互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**拼多多面经合集**

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

目录

1.

技术岗位 .......................................................................................................................................................1

1.

拼多多社招前端面试经历..............................................................................................................1

快手一二面+拼多多一面（前端凉经）....................................................................................3

拼多多前端面经 ................................................................................................................................5

拼多多前端校招笔试题目回忆.....................................................................................................6

pdd 前端一面二面面经...................................................................................................................7

拼多多 前端 二面面经...................................................................................................................7

拼多多前端面经～一二面+hr 面（已意向书） .....................................................................9

拼多多前端社招面经（求上岸）.............................................................................................11

拼多多前端实习一面面经...........................................................................................................13

拼多多前端实习三面面经~许愿 HR 面 .............................................................................14

拍拍贷/bilibili/拼多多前端社招面经...................................................................................15

拼多多面经——前端工程师——春招全职......................................................................17

补春招面经，前端....................................................................................................................19

一年半经验前端社招——拼多多（已面完 hr）............................................................22

秋招一把辛酸泪.........................................................................................................................24

拼多多前端一面凉经（微信视频+在线 ide） ................................................................26

两年半前端社招面经................................................................................................................27

拼多多前端一面凉经（第一次手机视频面+在线 ide 共享）....................................27

拼多多 hr 面了，前端面经送上 ...........................................................................................28

武汉 pdd 前端两轮技术面 .....................................................................................................29

拼多多前端一面凉....................................................................................................................30

拼多多前端感恩回馈................................................................................................................30

终于收到了 pdd 的 oc，附带前端面经.............................................................................33

回馈牛友 面筋来了..................................................................................................................35

拼多多 前端 二面 面经.........................................................................................................35

头条、拼多多前端面经...........................................................................................................36

拼多多前端提前批二面凉凉..................................................................................................36

拼多多前端远程一面................................................................................................................37

拼多多 hr 面前端.....................................................................................................................37

拼多多 前端 一面面经...........................................................................................................38

pdd 前端一面凉经....................................................................................................................39

拼多多二面..................................................................................................................................39

拼多多前端二面.........................................................................................................................40

拼多多前端一面.........................................................................................................................40

武汉拼多多前端提前批一二面加 hr 面面经，凉凉 ......................................................41

拼多多 2019 提前批前端一面面经......................................................................................42

拼多多 前端 一面 2020 提前批.........................................................................................45

拼多多前端提前批一面面经秋招首战 ...............................................................................46

拼多多 Web 前端面经 一面+二面+hr 面（已拿到） .................................................47

拼多多前端一面.........................................................................................................................48

拼多多前端二面.........................................................................................................................49

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

14.

15.

16.

17.

18.

19.

20.

21.

22.

23.

24.

25.

26.

27.

28.

29.

30.

31.

32.

33.

34.

35.

36.

37.

38.

39.

40.

41.

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

42.

43.

44.

45.

46.

47.

48.

49.

50.

51.

52.

53.

54.

55.

56.

57.

58.

59.

60.

61.

62.

63.

64.

65.

66.

67.

68.

69.

70.

71.

72.

73.

74.

75.

76.

77.

78.

79.

80.

81.

82.

83.

84.

85.

拼多多算法实习一面面经 ......................................................................................................50

【拼多多】还愿+算法面经...................................................................................................51

拼多多算法一面凉经................................................................................................................52

拼多多算法岗面经....................................................................................................................52

拼多多算法 oc............................................................................................................................53

PDD 算法一面不知道什么经................................................................................................54

百度、腾讯、美团、pdd 面经.............................................................................................54

pdd 一面凉经 .............................................................................................................................58

pdd 电话二面面筋....................................................................................................................58

许愿拼多多 + 面经.................................................................................................................59

许愿求 offer，拼多多寻梦计划............................................................................................60

拼多多 oc + 面经 + 一些感想 ...........................................................................................61

拼多多数据分析师 offer get..................................................................................................62

发一大波算法岗面经，回馈牛友 ........................................................................................62

拼多多-算法工程师-2 技术面+1hr 面...............................................................................67

拼多多武汉开奖了（NLP 面经）.........................................................................................68

拼多多学霸批，算法岗口头 offer.......................................................................................69

拼多多算法 一 二面经...........................................................................................................70

拼多多二面，，凉经，，，顺便吐槽阿里面试官...............................................................71

拼多多 2019.08.17 算法岗面经..........................................................................................72

PDD 图像算法一面凉经..........................................................................................................73

拼多多学霸批算法工程师，远程面试 ...............................................................................73

拼多多武汉现场面经................................................................................................................75

拼多多 提前批算法岗 南京现场面三轮面经 .................................................................76

拼多多学霸批 NLP 面经..........................................................................................................77

拼多多提前批算法工程师面经.............................................................................................80

拼多多算法岗面经....................................................................................................................82

拼多多算法实习生面经...........................................................................................................83

拼多多二面凉经.........................................................................................................................84

拼多多一面 java 后台..............................................................................................................85

拼多多二面..................................................................................................................................85

拼多多-2021 校招-服务端-二面.........................................................................................85

pdd 拼越计划后台开发一二面.............................................................................................86

拼多多拼越二面凉经................................................................................................................87

拼多多一二面和 hr 面，许愿一波儿 offer........................................................................87

拼多多服务端开发 一面面经 ...............................................................................................88

pdd8/15 现场面试，一面 hr，二面技术面，面试终结...............................................88

拼多多 拼越计划 服务端 java............................................................................................89

拼多多一二面面经....................................................................................................................90

拼多多提前批后端一面面经..................................................................................................91

[已挂]拼多多 java 一面面经...................................................................................................91

pdd 凉经，很基础，自己太菜了.........................................................................................92

拼多多服务端面经....................................................................................................................93

拼多多一面冰经 8.12..............................................................................................................94

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

86.

87.

88.

89.

90.

91.

92.

93.

94.

95.

96.

97.

98.

99.

100.

拼多多一面 好晚呀..................................................................................................................94

拼多多一面面经.........................................................................................................................95

拼多多 服务器端 一面面经..................................................................................................96

PDD 第一批次一面 ...................................................................................................................97

拼多多服务端一面面经...........................................................................................................97

拼多多后端面试.........................................................................................................................97

拼多多服务端提前批一面 ......................................................................................................98

PDD 服务端研发一面凉经......................................................................................................99

拼多多后端 Java 面试经历.....................................................................................................99

拼多多社招面试经历（Java）............................................................................................102

拼多多服务器端一面（Java）............................................................................................103

拼多多服务器研发（全职）春招一面二面面试面经..................................................104

字节跳动，PDD 后端开发面经分享.................................................................................105

服务端研发实习生 许愿 HR 面 + oc .............................................................................110

pdd 一面面经 拼多多服务端研发 ....................................................................................111

2.

产品............................................................................................................................................................111

101.

102.

103.

104.

105.

106.

107.

108.

109.

110.

111.

112.

113.

114.

115.

116.

117.

118.

拼多多产品管培杭州场许愿................................................................................................111

拼多多产品管培上海场吐槽+面经 ...................................................................................112

拼多多产品凉经 南京场 （单面被 KPI 了）................................................................113

拼多多南京站三面三轮面经（开始泡池子，卑微许愿） ........................................114

拼多多长沙运营/产品管培生面经（已 oc）.................................................................115

许愿 offer！拼多多产培面经（长沙场） .......................................................................117

拼多多秋招武汉站群面+3 轮单面 ....................................................................................118

互联网大厂产品面经..............................................................................................................120

拼多多社招增长产品经理面经...........................................................................................121

拼多多非技术面试..................................................................................................................122

前来还愿，拼多多产品上岸了（附带面经） ...............................................................124

哈哈哈哈，刚刚了解到昨天一起面拼多多的同学只被问了一个问题 .................127

拼多多长沙站产品岗一面凉经...........................................................................................128

拼多多 2019 春招产品经理面经，攒人品......................................................................129

秋招转行产品面筋..................................................................................................................130

拼多多西安场产品管培面 也许凉了................................................................................131

拼多多产品笔试笔经+有感而发........................................................................................133

拼多多产品岗面经..................................................................................................................133

3.

运营............................................................................................................................................................135

119.

120.

121.

122.

123.

124.

125.

126.

127.

拼多多、新浪运营社招面试经历 ......................................................................................135

许愿拼多多运营管培 offer，附面经.................................................................................136

拼多多 10.17 上海场运营管培生面经＋洗洁精............................................................137

拼多多 10.17 上海场运营管培生面经..............................................................................138

拼多多 2021 秋招上海运营管培 ........................................................................................139

拼多多运营管培生面经来啦！...........................................................................................140

拼多多上海场 10.11 运营管培面经...................................................................................141

赛维网络、拼多多运营岗社招面筋..................................................................................141

拼多多运营管培凉经..............................................................................................................143

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

128.

129.

130.

131.

132.

133.

134.

拼多多长沙场运营面经.........................................................................................................144

拼多多运营 oc 还愿，附面经.............................................................................................145

拼多多运营群面+hr 面+三轮业务 ....................................................................................146

拼多多面试杭州站..................................................................................................................147

拼多多单面面经.......................................................................................................................148

拼多多非技术面经，分享求 offer.....................................................................................149

拼多多兄弟 TP 公司电商运营面经....................................................................................150

4.

数据分析 ..................................................................................................................................................151

135.

136.

137.

138.

139.

140.

141.

142.

143.

144.

145.

146.

147.

148.

149.

150.

151.

152.

153.

拼多多一面凉经.......................................................................................................................151

数据分析求职 Happy Ending 献上我的面经和回答思路 .........................................151

拼多多-数分-一面凉经.........................................................................................................157

滴滴+百度数据分析 oc 面经（+拼多多、阿里凉经）..............................................158

拼多多数据分析一面-透心凉 .............................................................................................160

数据分析面经（美团、拼多多、斗鱼、阿里、快手）.............................................160

拼多多数据分析提前批笔试面经（9.1)...........................................................................164

PDD 提前批数据分析笔试....................................................................................................165

拼多多数据分析一二面面经，许愿 hr 面！..................................................................165

PDD 数据分析二面（冰经）...............................................................................................166

pdd 拼越计划 数据分析 一面面经~出炉！.................................................................167

PDD 拼越计划数分一面........................................................................................................169

拼多多数据分析一二面面经................................................................................................169

PDD 数据分析一面面经........................................................................................................171

拼多多数据分析面经（提前批） ......................................................................................172

拼多多数据分析寻梦批面筋................................................................................................173

一次不成文的数据分析秋招经历 ......................................................................................174

铁憨憨梦碎拼多多寻梦批数据分析一面.........................................................................180

【Offer Call Get】拼多多数据分析 hr 面面经...............................................................182

5.

其他............................................................................................................................................................183

154.

155.

156.

157.

158.

159.

160.

161.

162.

163.

164.

165.

166.

167.

168.

169.

拼多多，京东财务校招面经................................................................................................183

开发转测开的渣渣秋招上岸之路 ......................................................................................185

秋招面经-腾讯美团携程招银头条-后台/测开..............................................................188

分享一波安全岗挂经..............................................................................................................194

PDD 安全工程师一面.............................................................................................................196

拼多多，美团面经..................................................................................................................197

凉经反馈希望不再凉凉.........................................................................................................198

拼多多学霸批 大数据岗位面经 8.22..............................................................................199

拼多多服务器开发一面面经（已挂） .............................................................................200

拼多多正式批服务器端一二面面经..................................................................................200

拼多多服务端一面凉经.........................................................................................................201

拼多多算法工程师面经+许愿.............................................................................................202

拼多多 算法 一面 面经.......................................................................................................203

拼多多 算法一面 ....................................................................................................................203

拼多多一面+二面已凉 ..........................................................................................................204

拼多多算法岗一面..................................................................................................................205

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

170.

171.

172.

拼多多拼越计划算法二面 ....................................................................................................205

拼多多 服务器端 社招二面面经 ......................................................................................205

【拼多多算法岗二面面经】俨然成为了背诵机器 ......................................................206

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**1.技术岗位**

1. 拼多多社招前端面试经历

作者：牛客 399092046 号

一面

1、询问工作经历，在项目中如何做性能优化的？

2、有用过状态管理吗？说说 redux 的理念；

3、flex: 0 1 auto; 是什么意思？

4、less 的 & 代表什么？

5、react 16 生命周期有什么改变？

6、详细的介绍一下 getDerivedStateFromProps

7、interface 和 type 的区别

（1）type 可以声明 基本类型，联合类型，元组 的别名，interface 不行

（2）type 语句中可以使用 typeof 获取类型实例

（3）type 支持类型映射，interface 不支持

（4）interface 能够声明合并，type 不能

8、有用过 ssr 吗？

9、node 熟悉吗？

10、算法题：求最大公共前缀；

1 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面

1、webpack 如何实现动态加载

2、react 里有动态加载的 api 吗？

3、React.lazy 的原理是什么？

4、webpack 能动态加载 require 引入的模块吗？

5、require 引入的模块 webpack 能做 Tree Shaking 吗？

6、设计一个 input 组件需要哪些属性？

7、value 的类型是什么？

8、有一个 a 标签，如何动态的决定他的样式。

9、import 和 require 导入的区别

（1）require 是 AMD 规范引入方式；import 是 es6 的一个语法标准，如果要兼容浏览器的

话必须转化成 es5 的语法

（2）require 是运行时调用，所以 require 理论上可以运用在代码的任何地方；import 是编

译时调用，所以必须放在文件开头

（3）本质上，require 是赋值过程，其实 require 的结果就是对象、数字、字符串、函数等，

再把 require 的结果赋值给某个变量；而 import 是解构过程，但是目前所有的引擎都还没有

实现 import，我们在 node 中使用 babel 支持 ES6，也仅仅是将 ES6 转码为 ES5 再执行，

import 语\*\*\*被转码为 require；

10、require 有什么性能问题

11、class 组件与函数式组件的区别

12、css 优先级

答：important > 内联 > ID 选择器 > 类选择器 > 标签选择器

2 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

13、避免 css 全局污染。

14、css modules 的原理

15、组件库如何做按需加载

16、onChange 怎么规定 value 的类型

17、interface 和 type 的区别

18、写一个 promise 重试函数，可以设置时间间隔和次数。

三面

1、组件平台有哪些功能？然后详细的跟我讨论组件平台的设计。

2、实现一个 redux。实现 createStore 的功能，关键点发布订阅的功能，以及取消订阅的功

能。

3、用 ts 实现一个 redux；

2. 快手一二面+拼多多一面（前端凉经）

作者：Asulemoon

快手一面 9.28

css 画圆形、三角形、正方形，正方形要求边长是屏幕宽度的一半且自适应

两种方法：1.利用内边距，因为元素的内外边距百分比都参照父元素宽度；2.利用 vw。

var、let、const

http 缓存

手撕代码

实现 trans 方法

trans('get-element-by-id'); // 'getElementById'

有序数组合并

const a = [...]; // m

3 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

const b = [...]; // n

时间、空间复杂度尽量小

function merge(a, b) {}

快手二面（平台研发部）10.12

进程和线程

上面提到了互斥锁，进程间通信也能用吗？怎么实现呢？

一个复杂的 web 工程，内部有很多的静态资源代码，js，css，html，image，用哪种数据结

构可以准确描述所有静态资源之间的依赖关系？//图

js 之间可能存在循环依赖，怎么判断图里有没有循环依赖？

手撕代码

任意打开一个网页如新浪或者百度，写一段 js 代码找到网页中所有以 h 或者 H 开头的元素，

并打印每种元素的个数，如网页中含有 head, hr 和 h2 元素，那么打印出类似如下的结果：

（备注：可以上网搜索资料）

{

hr: 3,

h2: 2,

head: 1

}

一面面试官人特别好，面完后直接说我给你一些建议，就这样聊了十几分钟。

一面结束俩小时 hr 就打电话约二面了，所以二面结束没等到电话我就预感凉了，果然

主要是二面代码题当时打印出 html 和 HTML，我是直接用 document 节点作为根节点开始

遍历的，当时以为 document 就是 html 元素节点，然后就被面试官追着一直排查这个问题，

才搞懂了，然后面试时间也到了 orz 所以其实是从 document.document Element 开始遍历。

拼多多一面 10.11

前端学习路线，学了啥？

css 和 js 加载，是同步还是异步？

css 异步，js 同步，也可以设置 js 的 defer 或 async 属性将其改为异步。

304 状态码

http 缓存。js 缓存到哪里？

缓存存放的位置分为内存缓存和硬盘缓存。js 和图片等解析执行后存入内存缓存，css 存入

硬盘缓存。

解构赋值

实现一个父元素里两个子元素，父元素宽度固定，子元素铺满父元素。

用 flex，设置子元素 flex-grow 和 flex-shrink 为 1。

手撕代码

对象列表转为树结构

[

{'id':'1','value':'1','parentId':''},

{'id':'2','value':'2','parentId':'1'},

4 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

{'id':'3','value':'3','parentId':'2'},

{'id':'4','value':'4','parentId':'2'},

]

//{

'id':'1',

'value':'1',

'child':{

'id':'2',

'value':'2',

'child':[

{

'id':'3',

'value':'3'

},

{

'id':'4',

'value':'4'

}

]

}

}

拼多多的手撕代码题因为没给输出，我当时没明白要输出什么，傻乎乎把每个对象转成节点

建了棵树，然后过程中把子节点连接到父节点上的时候写成把对象连上去了，然后遍历输出

报错。拼多多的面试平台面试者这边是无法执行代码看结果的，所以面试官说报错，我们俩

只能肉眼看代码最后没看出来。过程中我写遍历输出的时候她问了句你直接输出不就好啦？

我说树结构怎么直接输啊？面完查了其他面经才发现原来大概是要上面写的那种树形输出，

然后我那么明显的 class Node 面试官居然也没看出我的意图，没纠正我的理解错误

3. 拼多多前端面经

作者：Tuclly

虽然大概率没过，大家都是拿到 oc 了才一起发所有面试的面经，我就当在这里给自己做记

录了，方便以后自己查看和复习，查漏补缺。

自我介绍及自己的技术栈

平时有自己写博客吗，有自己的 git 吗

最近在做的项目，登录界面是如何实现的

5 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

在项目中遇见的困难是如何解决的

在 react 中 如何实现 一个输入控件 并且在 terminal 中跟踪打印用户的输入（代码题

react 中的生命周期函数

react 中的 dom 节点操作是原生方法还是合成方法（这个问题我是真的没听过,百度也搜不

出来

正则表达式的理解，可以做什么？

正则表达式/w 什么意思

ES6 新特性，新数据结构

promise 出现的意义是什么

写一道算法题：有一个三级多叉树，每个节点数据结构有两个(name,children)，name 对应

名字，children 对应子节点的集合，现在给定一个 target，寻找跟 target 相同 name 的节点，

并且把所有路径放入一个数组返回。（递归+回溯）

4. 拼多多前端校招笔试题目回忆

作者：Tuclly

先说大题：

一道小的编程题：为 Array 对象添加一个取出重复项的方法 Array.prototype.unique()//ES6

set

debounce 与 throttle 的区别，手写一下 debounce

谈一下 promise 的理解

git 几个命令的区别和使用场景(git merge/rebase/cherry-pick)，如果 git push-f 远程的仓库，

如何回到之前的 commit

鉴权和授权的区别，与权限控制的关系

选择题和多选题凭记忆

readyState 几个数字的含义

如何让 p 标签有输入功能

几个排序算法的稳定性

标签的嵌套使用 <ul><li></li><ul>之类的

get 和 post 的区别

可继承元素和不可继承元素

6 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

置换元素和非置换元素

http 状态码 301 和 302

还有的可能记忆不清了，希望每次笔试都能看到自己的进步。加油共勉

5. pdd 前端一面二面面经

作者：欻欻张求前端 offer

9.12 一面

这一面记得不大清楚了，因为一开始觉得 pdd 肯定挂我就没紧张慢慢来的

印象最深的就是

url 解析，settimeout 实现 setinterval

然后就是一些常规的项目问题

布局方式

左右各一个怎么实现

三栏怎么实现

xss 相关问题

http 相关 缓存啊 输入 url 之后怎么实现啊这种

一开始约 12 号下午面 有事情 19 号面的

9.19 二面

首先问了项目

react 相关

context 问了一个多个 context 的选择 我说了个用 use context 那个 hook 然后说我对了一

半。。

router 实现原理

hooks

useMemo 的作用

手撕了个 new

手撕了一个翻转二叉树

多多的面试体验我觉得算是比较好的

球球了 收了我吧 让我见一下 hr 面吧

6. 拼多多 前端 二面面经

作者：卑微求前端 offer

7 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

13：00-13：40 左右

自我介绍

项目相关

手写发布-订阅模式（听到时候就感觉凉凉， class 有些不确定怎么写（主要还是不熟），

Object.defineProperty 也忘记参数了，Proxy 的写法也不会）

nextTick （没用过，在响应式原理看到过，用于异步更新队列，微任务）

vue 生命周期钩子函数（子组件、父组件）（写过一些 demo，比较熟）

vue-router 路由模式

vuex 状态管理

vuex 数据流（单向，说多错多，另外补充了官网里面的图，然后有一个没记住……）

组件库，比如列表（UI 库？没用过）

webpack 配置

nodejs 不会

TS 不会

其它项目

反问：

什么时候知道面试结果？

您对前端的发展怎么看，就是跨端、全栈之类的？

这几年发展还是挺快的，技术更新很快

这两个方向都是现在前端的两个主要流行方向。

node 不仅可以用在后端，还可以用来开发工具，比如 webpack，vue-cli 之类的。

8 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

……

面试官说了很多，感谢。

7. 拼多多前端面经～一二面+hr 面（已意向书）

作者：阿橙要加油～

一面

自我介绍

介绍一下简历里的项目

你们团队有多少人，项目有多少人

你在这个团队和项目中的定位是什么？

有遇到什么挑战吗？怎么解决的？

压力大吗？能接受拼多多的工作压力吗

意向工作城市是哪儿呀

说一下这个小程序的项目

其中 eslint 主要做了些什么

之前某段实习经历里主要做了什么

技术栈是什么

基础

说一下 vue 和 react 的区别

vue3 的区别是什么

code

promise

说一下下面这个的输出结果

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

9 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

function fn() {

return new Promise((resolve, reject) => {

setTimeout(() => {

reject('error');

}, 1000);

})

}

const foo = async () => {

try {

await fn();

} catch (e) {

console.log('lala', e); // some error

}

}

foo();

转换 url

输入一个 url 地址，将参数转换为对应的 key 和 value 的 object 的

其中难点在要求要考虑特殊情况的转换，如中文、%、+等这些

babel

说一下 babel 转换的原理是什么？（回答了 AST）

详细说一下 AST？写一下 AST 语法树转换过程和结构

ES6 语法转换

把这个改写成 ES5

1

2

3

4

5

for(let i = 0; i< 3; i++) {

setTimeout(() => {

console.log(i);

},100);

}

二面

自我介绍

主技术栈是什么？（vue） 然后之后就都是 vue 的问题……

基础

说一下 vue 的路由

10 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

项目默认是哪种模式

有什么区别

说一下 vue 的生命周期

说一下父子组件的生命周期？

子组件是什么时候创建的

说一下 keep-alive？用过吗？原理是什么？

组件通信的方式？

vuex 是如何实现的？实现的原理是什么？

为什么要有 mutation 和 action 呢？

eventbus 是怎么实现的？底层原理是什么？为什么可以实现不同组件之间状态的共享？

它们是什么模式？（订阅发布）

手写一下订阅发布

为什么会用到 apply 呢？手写一个 apply

说一下 apply、bind、call 的区别

computed 和 watch 的区别

具体的区别有哪些呢？在操作方面呢？

vue 是怎么监听数组方法的呢？为什么能监听实现原生方法呢？

你们遇到这种问题怎么解决呢？（nextTick）

手写一个 vue 实现监听数组双向绑定的呢？原生方法？

项目打包用的什么？

webpack 了解吗

有什么常用的 loader 和 plugin

提到了 moment.js 的 plugin，解释一下这是什么

webpack 的编译顺序和方式是什么样的？

那么如果有两个 loader，都在这个 loader 的数组里，应该是从左往右还是从右往左编译呢？

自己写过 loader 和 plugin 吗？

提到了 ts-loader，写过 ts 吗？

说一下 ts 和 js 有什么区别？ts 有什么好处？介绍一下 ts？

对 ts 的类型系统有了解吗？

ES6 语法用过哪些？

promise 有哪些状态？

promise.all 和 race 有什么区别

手写一个方法，结合 all 和 race，所有都 resolved/reject 时才返回，并返回所有的结果

hr 面

大概就是意愿这些常规问题，没有记录啦～

8. 拼多多前端社招面经（求上岸）

作者：As

11 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

楼主社招，一年工作经验。

一面

1.防抖与节流原理

2. 防抖与节流算法

3.算法：

例子：[[1,3],[2,6],[9,10]]=》6-1+10-9=6 求最大长度

4.Reat 中纯函数的特点，如果里面用 setTimeout 自加算不算纯函数，有没有副作用。

5. Reat 高阶函数

6.hook 介绍（Reat）

7.Reat 生命周期

8.Vue 生命周期

9.Vue 双向绑定原理

10.Redux 与 mobx 的区别

11.vue 中可以用 mobx 吗？

12.四次挥手

13.介绍下贪心算法

14.介绍动态规划

15.es6 与 ts 区别

16.ts 为啥又叫 anyScript

二面

1.介绍项目

2.介绍项目遇到的难点

3.项目中用到的协议（前后端请求）

4.https 服务器与浏览器交互

5.为什么 https 比较安全

6.单链表逆转

7.买卖股票一次获得的最大利润（动态规划）

8.Vue 渲染

9.ts

三面

1.介绍项目特点

2.项目难点

3.http 特点

3.http 版本区别

4.auth 协议（中途问到登陆实现）

5.session 与 cookie 区别 秘密可不可以存 cookie 或 session 中

6.单链表的对折

12 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9. 拼多多前端实习一面面经

作者：XD201906201525415

1. 介绍自己 为什么选前端

2. 什么是深拷贝

3. js 基本数据类型 和 引用数据类型

4. 怎么判断是什么数据类型 怎么判断是否为数组

5. 什么是原形链 如何创建一个函数 new 一个函数的时候发生了什么

6. 什么是闭包 闭包的缺点 为什么会有内存溢出

7. 防抖 节流 并写出任意一个

8. 写代码： 有一个数组是 1-100 里的 98 个数字 无重复 无序 如何判断出缺少的两个元

素是什么 用 index of 判断

9. vue 的生命周期

10. vue 的双向绑定 vue 的通信方式

11. vue3.0 有了解吗

12. css 盒模型

13. 怎么画出一个三角形

14. ie 盒模型和 w3c 盒模型的区别 如何使用 ie 的盒模型

15. 为什么选择 vue

16. es6 特性 let const var 区别

17. 有什么要问的吗

面试官很好 会引导 我太菜了

13 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

10. 拼多多前端实习三面面经~许愿 HR 面

作者：N 维

一面：时间：1 小时左右 5 月 9 号

Vue 父子組件具体渲染

Vue 生命周期

Vue 中的 keep-alive 作用

前端路由实现

Vuex

Vue 中的组件通信方式

ES6 新特性

按需加载（项目中涉及）

防抖和节流实现以及区别

深拷贝实现（Loadash 有没有了解过）

写到题吧（害怕）：数组转换为树（是我太菜了~思路是对的，就是写着写着给自己写晕了，

手动流下没有技术的泪水~）

function listToTree(list){

var map = {},

node,

tree=[],

i;

for(i=0;i<list.length;i++){

map[list[i].id]=list[i];

list[i].children=[];

}

for(i=0;i<list.length;i++){

node = list[i];

if(node.pid != '-1'){

map[node.pid].children.push(node);

}else{

tree.push(node);

}

}

return tree;

}

12.为什么想来拼多多

我：感觉拼多多工作环境挺好的

面试官：哈~

14 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

我：我在胡说八道什么？？？

反问：

1. 技术栈

2.您觉得拼多多的工作体验怎么样

3.您觉得我的面试表现

二面：时长 1 小时左右 5 月 11 号

一些收获：面试官真的非常好，太包容我了，确实自己的能力还是需要进一步提高（就是太

菜！！！）虽然很遗憾没有能够通过二面，但是真的收获了很多，在此也非常感谢拼多多的面

试官们~~~

1. 分享一下你觉得可以分享的技术点（说了 HTTP 的版本演进过程）

2.追问：长连接和多路复用的区别，多路复用的具体原理（懵逼的我~）

3.项目中印象深刻的点：深拷贝问题，讲到 js 数据类型和存储

4.追问:堆和栈的区别（懵逼+1~）

5.编程：快排、EventBus 原生实现等

总结：就是全程面试官都把主导权交给了我，但是我现场翻车翻的自己都不忍直视，是自己

一手葬送了自己进 PDD 实习的机会，还是需要去深入了解技术的原理和实现，多追问一些

为什么，不然一被追问就懵逼，还是得好好打基础~

三面：时长 48 分钟 5 月 14 号

在此特别感谢二面的面试官没有放弃我，感激涕零

许愿 HR 面

0.自我介绍

1. 手写代码：两栏布局，要求右边内容先写，左边固定宽度，右边自适应

2.HTTP 状态码

3.跨域请求伪造原理（CSRF）

4.手写代码：将地址栏中的参数取出来拼接成对象，注意 #（hash）后面的参数不会发送

以及没有参数的情况

5. 手 写 代 码 ： 取 出 很 大 的 数 组 中 前 3 个 最 大 的 数 （ 数 组 中 有 重 复 数 字 不 算 ）：

[1000,1000,1000,999,998]中最大的三个数为 1000、999、998

6.强缓存和协商缓存的区别

11. 拍拍贷/bilibili/拼多多前端社招面经

作者：伊川明道

两年半经历，面的是前端工程师，下面把面经分享给大家:

拍拍贷

一面:

1、ES6 特性。

15 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2、闭包和 this 一起谈谈。

3、postcss 配置。

4、Promise 内部实现原理。

5、vuex, mobx, redux 各自的特点和区别。

6、react 生命周期。

7、各方面谈谈性能优化。

8、serviceworker 如何保证离线缓存资源更新。

9、virtual dom 有哪些好处。

然后换了个有黑板的面试间，狂怼项目，各方面都问到了。

二面:

总监面，把刚才一黑板的项目架构图全部擦掉，再来谈一遍。

三面:

1、Vue3 proxy 解决了哪些问题？

2、Vue 响应式原理。

3、发布订阅模式和观察者模式的异同。

4、图片懒加载实现。

5、css 垂直居中。

6、CI/CD 流程。

7、谈谈性能优化。

哔哩哔哩

一面:

1、Vue3 proxy 优缺点。

2、ES6 特性。

3、Vue 组件间通信。

4、性能优化。

5、ssr 性能优化，node 中间层细节处理。

6、问项目。

二面:

针对问出的每个点会在我回答的基础上做更多的延伸说明，没有局限到具体的技术方案或者

细节代码，更多的是谈到了一些方法论或者说作为一个优秀的开发者面对一些问题时比编码

更高的思维层面上的处理方式。收获很大，聊到了很多之前工作中都没有考虑过的东西。

拼多多

一面:

1、Promise 实现原理。

2、vue 组件间通信。

3、性能优化。

16 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4、vuex 数据流动过程。

5、谈谈 css 预处理器机制。

6、算法：Promise 串行。

二面

1、CI/CD 整体流程。

2、性能优化。

3、SSR 对性能优化的提升在哪里。

4、怼项目。

12. 拼多多面经——前端工程师——春招全职

作者：优秀の

一面 3/27 40min

react-router 路由有哪些形式？（hash、history）区别是什么？history 模式是用的浏览器的

哪个对象？有哪些常用方法？

redux 是怎么做全局数据管理的？组件通过什么 api 拿到数据？

context 了解吗？

html5 有哪些特性？哪些新标签？平时用的多吗？

css3 新特性有哪些？

flex、grid 布局有了解吗？

js 这一块呢？es6 新特性？

let、var 的区别

箭头函数解决什么问题？

class 关键字呢？

异步请求用的多吗？

需要三个请求全部完成，用什么？(Promise.all)

promise 几种状态？

看过实现吗？大概说说？哪些属性？哪些方法？

项目上问了些问题。

http 请求的过程是怎样的？

三次握手和四次挥手是怎样的？

axios 用过吗？哪些方法？

平时怎么调试代码？

平时对开源项目有关注吗？

发布订阅模式说说看。（目前还真是所有面试都只涉及到单例模式和发布订阅模式）

做道题吧，遍历一棵树，随便什么方法，拿到所有节点的值。（做算法题什么的最开心了~）

用过 ts 吗？这道题加上 ts 看看。

一个 react 组件的接口一般如何定义？（interface IProps 和 interface IState）

17 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

项目中的难点。

二面 3/30 55min

自我介绍

如何判断一个变量 a 是否为 null？

a == null 可以判断吗？ a===null 呢？

数组常用 api

删除数组的第二个元素

常用 DOM 操作 API

你用过 getElementById 吗？

加载一个脚本使用 script 标签对吧？说说看 async 和 defer

跨域问题及其解决方法

cookie 使用场景

有用过前端路由框架吗？vue router 或者 react router？可以讲讲原理吗？比如页面不刷新

的时候切换路由。

虚拟文档树有什么好处？

webpack 用过吗？loader 做什么？

css-loader 是做什么的？假如写了一段 css，最终是如何在浏览器上渲染的？

ETag 做什么的？

做道题吧~数组转换为树

HR 面 4/3 15min

介绍下你自己？

18 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

你在学校的成绩如何？

除了学习，课外一般都做什么呢？有什么兴趣爱好？

介绍一下家庭？爸妈做什么的？是独生子吗？

这二十多年来，说一件你遗憾的事，说一件你激动的事。

有女朋友吗？

你知道拼多多的工作环境吗？加班是家常便饭的，单休的。

其他问题记不清了。。。

13. 补春招面经，前端

作者：等一个 offer 呀呀呀

面了很多公司，有不少忘了，回忆了好久，凭记忆写吧。

拼多多（上海）

一面：

自我介绍

js 类型

判断数组的方法

this 指向相关，箭头函数的 this

http 状态码

输入 url 到渲染页面的过程（尽可能详细）

问了一些 webpack 的插件，HMR 原理

列举 dom 的一些 api

数组的 api，哪些改变原数组，哪些不改变

load 和 domcontentload

盒模型

CSS 动画相关

React 生命周期

HOC

ES6 和 commonjs 模块化区别

性能优化

编程题：

1. 实现防抖

2. promise 相关：一秒内如果 resolve 就输出结果，否则自动 reject

二面：

webpack loader 作用，构建过程，输出什么

深拷贝

同源策略，跨域方案（实现，原理）

js 操作 cookie 相关

19 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

cookie 和 session 区别

JWT 讲一下

transfrom, translate,transition

虚拟 dom

redux 相关

前端路由实现原理

typescript 相关：实现比如 add(1, 1),输出 2 add('1', '1') 输出'11', add(1, '1')报错

懒加载的实现

还有一些延申问的忘了

最后编程题：

去除 null, 比如[1, null ,1] 变成[1,1]， {a: 1，b: null, c:2} 变成{a: 1, c:2}, {a: null, b:1, c: [1,null,1],

d:[1, {a:null, b:1}, 2]}变成{b:1, c:[1,1], d:[1, {b:1}, 2]}

百度（北京）：

一面：

BFC 相关，作用，实现，计算高度

盒模型

meta 标签相关

this 指向

知道的判断类型的方法

weakMap weakSet

输入 url 到页面渲染过程（尽可能详细）

不可变数据实现

http 状态码

SSR

性能优化

移动端适配

深拷贝实现

diff 算法

大数据渲染优化

事件流（应用场景）

还有一些忘了，快问快答那种，面了一个小时左右

二面：

知道的排序算法，时间复杂度，快排实现

JS 数据类型

let const var

前端路由实现

webpack 相关，loader, plugin 区别， 优化等

闭包（应用场景，会造成什么问题）

20 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

原型链

继承方案（优缺点）

redux-thunk 实现

前端路由的底层实现

安全：XSS

跨域方案：CORS 简单请求，复杂请求

二分查找一个含有 n 个数的数组要多少次

只要 1G 的内存，要对一个 50 个 G 大的文件按某个属性排序，实现方案

还有的忘了

三面：

基本聊人生

问一些场景的方案

字节跳动（成都）：

一面：

一面基本问的都是基础，手撕代码也不难。看牛客其他面经感觉好难

this 指向，箭头函数的 this 确定

bind,apply,call 实现 call

es6 相关: let const Map Set weakMap weakSet

promise then 第二个参数和 catch 区别

事件流

类型判断方法

http 缓存

状态码

防抖节流，写一下防抖

js 继承方案各个优缺点，写一个 es5 继承

反转数字

盒模型

实现垂直居中的方案（尽可能多）

两栏布局

五层模型

defer async

实现 reverse 方法

setState 更新机制

同源策略，跨域

rem em vw

还有一些看代码说输出：考察 event loop 的

还有的就忘了

二面：

21 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

redux 相关：enhancer ，redux-thunk 实现，redux 中间件机制

React-router 实现

promise.all 实现

axios 做拦截

输入 url 到页面渲染过程

前端安全：XSS CSRF 中间人攻击

断点续传

还有的忘了

最后是一个很简单的代码手撕：实现一个数组方法，输出数组中出现频率大于 n 的数字

三面：

子网掩码作用

进程和线程

进程通信，举例

webpack loader plugin 作用

ES6 和 commonjs 模块化区别

虚拟 dom，细问

setState 更新机制，追问

ts 什么时候会用 type 什么时候用 interface。

还有一些问题忘了

编程：

一个包含很多 url 的数组，每次进行固定数量的请求，返回结果后，再进行下一批。

三树之和

14. 一年半经验前端社招——拼多多（已面完 hr）

作者：你可以回去等通知了

前言

在鹅厂也呆了一年多了，业务一般般，而且很忙（晚上 10 点+，每天不定时随时 oncall）。

希望能换个平台寻求更好的发展和更高的技术视野，也希望能找到轻松一些的工作，所以出

来看机会了。个人选择的原则：满足工作生活平衡、付出收益平衡、业务未来可观三者之一。

近来有一批面试，整理完每一篇后，会持续更新《一年半经验前端社招》系列的文章

下面的题目，都会标明每一题的性质，也会给出一些参考思路

描述：对概念、过程的描述，纯理论性问答题为主

举例：说出应用场景，或者是自己团队实践的情况

伪代码：写代码，但不需要跑起来，甚至可以随便写伪代码，主要目的是描述思路

编程：真正的写代码，需要跑起来，有测试用例，要看到效果

22 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

hr 面的话，是一些日常、项目回顾（技术细节少说）、职业规划、为什么跑路、为什么选择

这边、目前薪资和职级、期望薪资。hr 面基本类似，后面会出一个 hr 面专题

公司面试难度评估：✭✭✭✩✩

1 面

pdd 用的是他们自己家的面试系统，该有的功能都有，和牛客类似，web-ide 体验稍微差一

些。在此说一句，还是牛客 nb 啊！

react16 新生命周期，有什么变化【描述】

两个 static、一个 didcatch 捕获错误的、一个 getsnapshot

react16 之前的那些不好的生命周期怎么过度到 react16 的新生命周期【描述】【举例】

getDriverStateFromProps 替代 componentWillReceiveProps，加上逻辑对比上次 state 和

props 来决定 state。willupdate 换成 getSnapshotBeforeUpdate，willmount 直接写成初始

state（react16 的 state 不先写出来是 null，你需要先在 class 组件里面写一下 state = {...}）

componentWillReceiveProps 用到了 this，getDriverStateFromProps 也要用，怎么办【伪代

码】

把 this.xxx 存到 state 里面，第二个参数是 state，里面有 xxx（有点挫，懂的人应该都有同样

的感受吧，如果是函数组件，一个 useRef 保存一下即可）。另外的方法，如果和内部变量无

关，把它抠到 class 组件外面去

编程题：['aaafsd', 'aawwewer', 'aaddfff'] => 'aa'(ide 没有调试功能，也不能打开控制台，我

只能写好了让面试官去运行。无调试，靠想象)【编程】

编程题：['aa/bb/sd', 'aa/bb/wwewer', 'aa/bb/ddfff'] => 'aa/bb'(无调试，靠想象)【编程】 接

上题改一下，不用一分钟即可解决

怎么理解 ts【描述】

类型检查、ide 友好提示、文档、利于维护

ts 的 type 和 interface 什么区别【描述】

经典问题，网上可搜，主要是列举出两者的特点，对比一下

ssr 怎么实现，你们怎么做【描述】【举例】

将动态渲染逻辑做到后端去，并把最终 html 结果直接返回。我们这边是数据动静分离+部

分 ssr 直出，重要的数据 ssr，比较慢的接口还是放前端

你们有没有统一构建的 cli，怎么实现【描述】【举例】

基于 react 全家桶，ts、eslint、埋点上报、sw 都可配置，根据配置生成代码模版，开箱即用

你们项目有 ci 吗，怎么做，提交的时候会做什么事情【描述】【举例】

通过接入公司内部某 ci，配置 yaml 文件，每次监听 git hook，并作出对应的行为如安装、

lint、部署、搬运、生成 change log 等等。提交的时候，检查 lint、修复 autofixable 的问题，

存在修不了的问题报错，提交失败

e2e 测试、自动化测试【描述】

概念性问题，网上容易搜到

git rebase 什么作用【描述】

概念性问题，网上容易搜到

23 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一面的面试官很友好，虽然戴口罩，但也可以感觉到满满的笑容。面试过程中，我的问题还

没问够，他说你可以问 2 面面试官

2 面

面试官说系统有问题，开不了摄像头，于是加了微信，微信电话+系统在线写代码结合。不

得不说，pdd 这个系统很严格，我拖一下窗口就说作弊警告，然后接了一下面试官微信电话

又作弊警告，面试官说问题不大，不慌。面试官很严格，全程一本正经，虽然没看见人，但

强大的气场让我有一点心凉的感觉

项目介绍【描述】

项目难点【描述】【举例】

一定要拿出最熟悉最自信最能体现自己的项目，这一块是确定面试表现的关键环节。面试中

这里可以问个半小时以上。包装假项目的、吹牛的，到这里基本就可以区分出来了。还有项

目比较浅的，到这里如果进入尬聊或者冷场，很可能就挂了的。反正我是可以保证自己掌控

主动权的，让面试官跟我思路走

实现一个 redux【编程】

10 几行经典 redux，途中会顺便问一下函数式编程、纯函数、副作用这些，网上搜“函数式

编程”即可知道这些概念了

如果是用 ts 写，怎么写【编程】

改成 ts 版本，如果比较熟悉 redux+ts 的，很快写出来。如果不太熟，熟悉泛型也可以根据

表现，很快写出近似的。我说我没有 ide 提示，不能保证裸写没问题。面试官说没事，只是

看看你 ts 熟悉程度

最后

pdd 钱给的很多，算是 top 水平的了，base 低的可以去 pdd 搞一波，快速提升 base 和 pkg。

但是 pdd 单休，平时加班很晚，项目节奏很快很紧凑，所以还是看个人取舍吧。我的话，因

为 pdd 在上海就不考虑了，hr 表示也理解。

我自己没有搭建个人网站，一般就用用别人的平台发发文章，看见牛客也有博客功能了，后

面会看看。掘金和 github 可以搜 lhyt 找到我文章和个人沉淀

15. 秋招一把辛酸泪

作者：sweetytang~红 N

拼多多面经：

一面：

一位美女面试官，上来直接给了三道题让我做，主要涉及：

1、 深复制和浅复制：Array.prototype 中的 slice 和 concat 方法是一种浅复制，

只适用于 对不包含引用对象的一维数组的深拷贝

//slice 方法的浅复制

24 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

var arr=[1,[10,10,10],2,3];

var ar=arr.slice(0,2);

console.log(arr);

console.log(ar);

ar[1][0]=11;

console.log(arr);

console.log(ar);

//concat 方法的浅复制

var arr2=[[1]]

var ar2=[[1]];

var a=arr2.concat(ar2);

console.log(a);

console.log(arr2);

console.log(ar2);

arr2[0][0]=100;

ar2[0][0]=200;

console.log(a);

console.log(arr2);

console.log(ar2);

2、 扩展运算符

：题目如下面代码所示：请问输出什么。

var x=[1,2,{'a':1}];

y=x;

z=[...x];

y[0]=2;

y[2].b=2;

z[2].a=2;

console.log(x,y,z)

var arr=[1,[10,10,10],2,3];

console.log(...arr);

console.log('...',arr) //输出什么呢

3 、 正 则 表 达 式 中 的 replace ： 题 目 主 要 讲 的 替 换 ， 例 如 ： str="hello{total}"

obj={total:'world'} ，用 obj 中对应的值进行替代。

function rep(str,obj) {

return str.replace(/\{([a-zA-Z]+)\}/g,function(s,$1){

return obj[$1];

})

25 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

}

4、最后问了我 vue diff 原理和源码： 我只说了 vue 局部更新 dom 的流程，源码没细看。

二面：

一位很年轻的男面试官，主要问了：

1、单向链表的创建、插入、反转

2、new 实例化过程

首先了解 new 做了什么，使用 new 关键字调用函数（new ClassA(…)）的具体步骤：

1、创建一个新对象：

var obj = {};

2、设置新对象的 constructor 属性为构造函数的名称，设置新对象的\_\_proto\_\_属性指向构造

函数的 prototype 对象；

obj.\_\_proto\_\_ = ClassA.prototype;

3、使用新对象调用函数，函数中的 this 被指向新实例对象：

ClassA.call(obj);

//{}.构造函数()

4、将初始化完毕的新对象地址，保存到等号左边的变量中

注意：若构造函数中返回 this 或返回值是基本类型（number、string、boolean、null、undefined）

的值，则返回新实例对象；若返回值是引用类型的值，则实际返回值为这个引用类型 。

3、url 数组并发请求，尽可能快的按照数组顺序输出结果

三面：

hr 面，主要谈谈一些老生常谈的，为什么选择拼多多？能接受工作强度吗？有女朋

友吗？准备留在上海吗？面完拼多多，回去等结果，昨天晚上打电话过来，说是通过面试，

后面会有 hr 谈 offer。难道这就是苦尽甘来吗。

16. 拼多多前端一面凉经（微信视频+在线 ide）

作者：野兽小喵喵

先是自我介绍，然后给了两个代码题

1.简单实现个 ,并且实现内部 css, delay,hide 方法，使能够支持使用 ,并且实现内部 css,

delay,hide 方法，使能够支持使用('.btn').css('color,'red').delay(300).hide();

26 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.现有一数组 array=[eat,mate,meat,meta,team,ate],现要找出所有的同构词，输出一个二维

数组[[eat,ate],[mate,meat meta, team]]

然后问了些问题：

1.数组和链表的区别

2.循环链表是啥

3.html 页面全用 div 会有什么问题

4.不定宽高水平垂直居中

5.获取一个元素到页面顶端的高度

6.箭头函数和普通函数的区别

7.4 次挥手过程

8.HTTP,TCP,IP 在哪层

17. 两年半前端社招面经

作者：jz

拼多多（过）

纯 996。其实当时也就是随便面面，不过薪资确实给的很大方，我就是随口说了个数，人家

不带犹豫地就答应了。

一面

Promise 实现原理

vue 组件间通信

性能优化

vuex 数据流动过程

谈谈 css 预处理器机制

算法：Promise 串行

二面

CI/CD 整体流程

性能优化

SSR 对性能优化的提升在哪里

怼项目

18. 拼多多前端一面凉经（第一次手机视频面+在线 ide 共

享）

作者：苟阳残喘

27 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.10 晚上

1.第一题 又是将数组递归成树的样子

我静静地写，他静静地看

可惜写不出，一行一行给我分析，就这一题用了半个小时，恋爱的感觉

2.数组哪些 api 不更改原数组

3.哪些 api 会更改原数组

4.map、sort、filter 会更改吗，filter 的参数有哪些

5.css3 新增哪些样式

6.flex 用过吗

7.js 有哪些获取 dom 的 api，哪个效率最高

8.document.querySelector 用过吗

第一题没手撕出来后，他就一直说没关系，然后问的全是 api 的问啊让我没那么难过。。。

面试体验最好的面试小哥。。。

19. 拼多多 hr 面了，前端面经送上

作者：你的奶酪

时间比较久了，有些题目记不太清了，大概列一下

一面（20 分钟，微信电话面试）

实习干了什么

为什么投递拼多多

了解我们公司的工作强度吗？接受吗？

vue 响应式原理？

说说 js 的闭包？

说说你理解的 HTTP？

有什么想问我的吗？

二面（60 分钟，微信视频面试）

发了个链接，15 分钟做两道题。第一道题是在数组中找到和为 k 的组合，第二道题是找同

构字符串。比如 abc 和 cba、acb 是同构的。

说说两道题的思路，有没有更好的办法？

vue 响应式原理说一下

Object.defineProperty 来实现响应式有什么缺陷？vue2 中是怎么 hack 的？

vue3 中对 data 的拦截有什么改进？

Proxy 和 Object.defineProperty 各有什么优劣？

vue 的 diff 怎么实现的？

给 vue 实例设置 key 属性，diff 过程中这个 key 起什么作用？

28 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

渲染列表时，用 index 作为 key，在什么情况下会出问题？怎么解决？

vue 组件间传递数据的方法？

说说你知道的状态管理的方案？

vue 实例和 dom 有什么区别？vnode 和 vue 实例有什么区别？

vue 实例能 addEventListener 吗？

写前端时，全用 div 会有什么问题吗？全用 p 会有什么问题吗？

实现一个三栏布局，你有什么方案？

想让一个图片永远保持某个长宽比，有什么方案？那拓展到任意矩形区域呢？

看你项目做过 canvas，说 10 个 canvas 的 api？

canvas 和 svg 有什么区别？

实习什么时候结束？实习结束了还考虑来拼多多实习吗？

为什么不保研？

为什么投递拼多多？

知道公司的工作强度吗？接受吗？

你有什么想问我的吗？

hr 面（15 分钟，电话面试）

正常聊天，hr 小姐姐声音超级好听

20. 武汉 pdd 前端两轮技术面

作者：颜小楼

答得不好，但我超想去的呀，许愿

常见问题不说了

一面:

冒泡排序。。

一个特定函数增加方法

画三角形(大家多看看旋转，遮挡的实现，用 border 被吐槽了)

promise 做超时判断

二面：

发布订阅

找出数组中缺少的两个数

webpack plugin 实现

import() 被 babel 转成什么

希望明天百度三面顺利

29 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

21. 拼多多前端一面凉

作者：钱多事少离家近 offer

抠项目细节

发表评论的问题：多人同时发表评论如何处理

加载更多的问题：评论数据有重复时如何处理

懒加载抖动问题

为什么 script 可以跨域

graphQL 和 restful 的区别

vue 生命周期

v-show 和 v-if 的区别

keep-alive

实现一个 vue 的响应式数据

实现一个发布订阅者模式

this 指向的问题

22. 拼多多前端感恩回馈

作者：我也想要 offer 啊啊啊啊

一面：

CSS

1.盒模型

2.css 文件中开头加\*号/上下盒子重叠问题（为正值如何/负值如何）

30 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.伪类和伪元素的了解，伪类有什么作用

JS

4.原型链

5.继承

6.为什么 3.tostring()会报错

7.var 先使用会怎样

8.函数表达式和函数声明有什么区别

9.高阶函数了解过吗

10.对 ES6 新属性用过哪些

11.var 和 function 声明时的不同

12.class 的用处

13.改写 reduce 函数

14.数组改写 flat 函数，怎么做到拉伸

15.数组将重复的元素进行输出

16.输入汉字的多少多少万转成数字

17.promise 的 api

18.三个 promise 完成之后怎么判断

19.把方法直接写到原型上有什么坏处

20.判断是对象上的方法还是原型上的方法

Vue

31 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

21.父子组件通信

22.vue 指令中 v-if/v-show 的区别

23.vue 的声明周期

jQuery

24.jQuery 的 api 方法

25.jQuery 做过动画没有

26.jQuery

27.取到某 id 下面所有的某个 class

HTTP 请求头

28.请求的时候怎么设置不缓存

编程题：

29.spacify('hello world') // => 'h e l l o w o r l d'怎么转化

怎么实现这个'hello world'.spacify();

二面：

1.做题

2.不定高的标签，在父元素中居中-

3.写一个 promise，怎么实现执行后面第二个 then 的第二个参数

4.reduce 方法，及参数还可以是什么，

5.sort 方法，返回类型可以返回布尔值吗

6.原生 js 添加事件，

32 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7.map 和 foreach 的区别，map 返回的和原数组的长度一样吗

8.类数组对象转数组

9.创建 dom 节点

10.如何实现深拷贝

11.webpack 优化

只记得这些了。。。

23. 终于收到了 pdd 的 oc，附带前端面经

作者：只想进招行

今天终于等到了 pdd 的 oc，唯一的感受就是他那巨长的流程，学霸批从 7 月底笔试，8.10

一面，8.19 二面，9.1hr 面，到今天 9.11 收到 oc

整个流程持续了快一个半月，希望还没收到 oc 的同学也耐心等待，不要放弃

由于时间久远，以下简单回忆一下面经，总体难度不超过我之前发过的那篇百度面经（至今

还没遇到比那更难的面试

8.10 一面 视频网站 1h

1.flex 布局方式，具体属性用法

2.css 动画让一张图片持续旋转

3.深拷贝和浅拷贝

4.由于提到序列化和反序列化，问能否让一个 json 里的某个属性内容不展示

例如

1

2

3

4

{

a:1，

b：1

}//使他 json.stringify 的结果为{a:1}

5.提到了 object.defineproperty（），他的具体用法，应用场景

33 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.vue 的双向绑定，发布者订阅者模式

7.还有哪些设计模式，应用场景

8.js 原型和原型链，继承的方式/优缺点

9.es6 相关：promise，await

10.作用域，读个代码给输出，主要考察作用域链实在函数定义时生成。

11. 手 撕 代 码 ： 无 序 数 组 ， 实 现 将 其 驼 峰 化 ， 中 间 最 大 ， 两 边 依 次 递 减 ， 例 如

[2,1,6,3,3,4]=>[1,3,4,6,3,2]

8.19 二面 微信视频 56min

1.实现函数 spacify(),给字符串每个添加空格，例如 spacify（helloworld）=>'h e l l o w o r l d'

2.实现 spacify 函数能被直接调用，如‘helloworld’.spacify()

3.直接添加到 string 的原型上会不会有什么缺点

4.让 spacify（）能接受多个参数，例如 spacify（‘hello’，‘world’，‘d’）；

5.柯里化 spacify，如 spacify（‘hello’）（‘world’）

6.实现函数链式调用，如 test.add(1).add(2).subtract(-5).getValue()=>8

7.读代码输出，考的变量提升、函数提升和 this 指向

8.js 基本类型

9.数字转字符和字符转数字的方法

10.parseInt 第二个参数的作用

11.console.log(a);var a=3 和 console.log(a);两者的结果和区别

12.有没有遇到过特别难的面试题（？？？？收集题库吗，希望没有同学被我坑了）

9.1 hr 面 电话面 15min

hr 常规问题，没什么好说的

34 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

24. 回馈牛友 面筋来了

25. 拼多多 前端 二面 面经

作者：面试时要稳住不要皮

哈哈，发面经求 offer。

第一次二面是春招面试官就重新给安排了个，然后到了今天下午。

手撕代码: 一个整数数组，求其中三个和为 0 的序列集合。这个写出来了。

1， react 特点

2，箭头函数

3，图片的懒加载

4，flex

5，img 加载图片失败，如何判断

6，css 中和字体大小相关的尺寸

7，记不清了。。

基本都是基础性问题，但是要求你够了解。

最后问面试官，他说大部分回答对了，但是缺少实践经验，就算不在生产环境练习，也可以

自己在浏览器练习。

35 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

26. 头条、拼多多前端面经

作者：牛客 749908137 号

拼多多

一面 电话面试

1.项目问题：IndexedDB 和 localStorage 使用的区别

2.图片懒加载思路，监听页面滚动实现的，怎么做优化？除了节流？除了监听页面滚动有没

有其他方案？

3.前端监控是啥？让你设计一个 SDK 给别人用（自己设计一个前端监控库怎么做？）

4.添加事件处理程序有哪些方案？区别？

5.给一个 DOM 添加多个 click 事件，不能用 addEventListener，只用 onClick 咋整？

6.发布订阅模式，嘴巴撕

7.聊天室用了 WebSocket，说一说

8.最后说第 5 个问题可以用发布订阅的思路来实现

感觉凉凉 -.-

问了几个问题：

lodash 还用吗？答：ES6 提供了新的 API 基本能满足需求，用的比较少了

typescript 啥时候用？答：项目比较大的时候，对数据类型要求严格的情况下使用

27. 拼多多前端提前批二面凉凉

作者：Chitty。

好像是 13 号还是 14 号面试的……

到现在也没有消息，应该是凉掉了。

时间稍微有点久远，所以想不太起来了……尽可能的回忆大致上是问了这些：

问项目 英文版本的具体实现

（把项目吹太狠了，老哥以为我贼强）

service worker 是什么？生命周期？

事件冒泡怎么写？具体代码怎么写？

Promise.race 一个执行完了，其他执行吗？ 我说会执行完，他说执行完是啥意思，我说那

些设置的操 作都能完成呀，他说能 console 就是执行完吗？

继承的方式有哪些？你在项目里写的？不要随便举例子

36 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

\*\*\*-control 的值有哪些？

还有一些别的问题，想不太起来了。

编程题：

fetch 获取参数，如果说 1 秒内返回了就正常出结果，如果超时返回写超时的时间

提问：

今天表现不太好，您能说说我的问题吗？我后面可以从哪些方面去提升自己呢？ 老哥说了

很多干货，欢迎我后面向他提问

28. 拼多多前端远程一面

作者：一坨小白酱

先自我介绍，我讲了一下项目，但面试官没有深入问，可能是用的框架不同没什么好问的吧。

(我这边项目是 bootstrap)

1.讲一下事件\*\*\*

2.讲一下 jQuery AJAX 方法怎么用，我不是很会所以直接讲了一下 AJAX 的原理

3. GET 和 POST 的区别

4.除了 GET 和 POST 还知道哪些方法

5.CSS 水平居中和垂直居中

6.选择器优先级

7.跨域怎么解决，我说了一个 jsonp，然后没有问下去

8.手撕代码(微信发了一个链接要电脑打开做):实现数组、对象去重。数组举例:给你[1, "1", 1]，

输出[1, "1"]，对象还给了一个 key 的参数，但我只会简单的数组去重，还是用的双层循环

然后面试官小哥哥问我怎么优化，我不会。。。

9.给你一个按钮实现一键换肤。我想的很简单，但是面试官想要实现点击按钮，给整个网页

进行换肤，说挨个设置事件监听很不方便。

10.有什么想问他们的，我问了一下他们用的框架，说是用的 React。

29. 拼多多 hr 面前端

作者：二叉树

在实习的公司主要是做什么的

成绩怎么样

会来上海工作吗，爸妈会同意吗

家庭状况（很尴尬，我也不知道我爸工作干嘛的）

37 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

对拼多多的了解，对拼多多的负面消息怎么看

对薪资有什么要求吗

那你是 明年 6 月毕业，那就要 7 月才能来上班吗

拿到别的 offer 了吗

有男朋友吗

意向工作城市

职业规划

跟其他应聘者比较，你有什么优点吗

了解拼多多的上班时间安排吗（11 8 6），有什么看法

参加过什么比赛

遇到什么坎坷的事情

为什么做前端

调剂别的部门，可以接受吗（hr 说是必问的问题）

发个面经攒攒人品，顺便问问，有大佬知道大概几时出面试结果么？

30. 拼多多 前端 一面面经

作者：面试时要稳住不要皮

1，介绍自己的项目困难

2，事件委托出了个题目

3，css 布局 水平垂直居中 多方法

4，实现 addEventListener

5，数组的 api splice slice

6，jquery 的 $实现

7，阻止事件冒泡

8，盒子模型

9，this 指向性。

10，基础类型，判断数组

11，监听浏览器

12，等等……

大概这些。

实现事件\*\*\*的没回答好，还有事件委托那里的题目。

总体来说面试体检感不错，就是最后我问他上下班时间，11.11.6，有点肝不动……

38 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

31. pdd 前端一面凉经

作者：RoeConnect

1. 上来做三道题：最大连续子序列之和；找出字典中的同构词；还有一道忘记了；

2. 问了一些基础：

2.1 原型链；

2.2 tcp3 次握手，4 次挥手；

2.3 let 和 var 的区别；

2.4 原生 js 获取 dom 元素的几种方法和性能比较；

2.5 闭包

3. 关于 vue

3.1 this.$refs 中元素的排列顺序；

3.2 响应式原理

3.3 响应式原理里面，如果 data 属性对应对象和数组的区别；

3.4 webpack loader 顺序

32. 拼多多二面

作者：二叉树

自我介绍

聊项目

对 vue 的理解

vue-router 的理解

es6 的理解

浏览器有哪些全局变量

实现 promise

判断数据类型

你有什么想问我的吗

其他的记不清了，希望不是凉经 哎

大家都是怎么回答“你有什么想问我的吗”这个问题啊。每次都是没有问题，面试官就会微笑，

哎

39 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

33. 拼多多前端二面

作者：AmbitionC

1. 项目相关介绍

2. 介绍 React 的特点

3. react 对于项目的选型考虑（为啥用 React）

4. react 的生命周期

5. React 的 props 和 state 的区别

6. React 如何实现父子组件的传值

7. React 如何实现任意两个组件之间的传值

（介绍了 Redux，被问到还有没有其他方法）

8. 介绍 Redux

（提到 MVC、Flux、Redux 流程）

9. Redux 中的 action 如果是一个异步的操作的话，如何解决（提到的 Redux-thunk，但是没

怎么实践过，讲的不深入）

10. 撕代码：一个整型数组，求任意三个元素和为 0 的集合，不能重复。

（如[-1, 0, 1, 2]，有[-1, 1, 0]、[0, 0, 0]、[-1, -1, 2]）

11. 介绍箭头函数

12. 假如一个 class 里有箭头函数与 function，他们在调用的时候 this 有什么区别

13. 介绍 flex 布局，说说 align-items 和 align-content 的区别

34. 拼多多前端一面

作者：AmbitionC

1. 做题：找到一个数组的第二大的数字

40 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

涉及到特殊情况的考虑、数组去重复、多种方法的实现（最后优化到 O(n)的复杂度）

2. ES6 中的 Promise

问到 Promise 的 then 和 catch，以及 Promise 的 API，finally 和 done

3. ES6 中的数组 API

4. ES6 的数组 API，forEach

5. 介绍 for...of、for...in、forEach 的区别

6. 数组操作的 API 的 map 和 reduce 的区别

7. 项目的实现

8. 项目中 Node 的使用

9. JS 的 DOM 操作知识点，appendChild()如果出现在循环中，如循环十次会产生十个新的节

点还是就产生一个，为什么

35. 武汉拼多多前端提前批一二面加 hr 面面经，凉凉

作者：哈哈 666c

一面:30 分钟 不难

找出数组中第二大的数

项目

懒加载实现

arguments 转数组方法

防抖节流

浏览器缓存

等等

hr 面:20 多分钟

没想到一面之后就是 hr 面，还以为凉了。正常问题，问了还投了哪些公司等等

二面:70 分钟

由于嘴贱说看了点源码，全程一小时怼了三个源码题，其他的什么都没问

1.PromiseA B 具体实现，它们的链式调用跟其他的链式调用有什么区别，finally 怎么实现的，

给我实现一个 jquery 的链式调用 我写了两种方式，不满意，让改，改不出来,还有一些其他

41 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

扩展，我忘了

2.react-router 上来就问为什么要用 react-router,回答实现路由跳转，反问我们自己也能实现

路由啊，为什么要用 react-router,5.0 版本和 4.0 版本有什么区别，巴拉巴拉说一堆，不太满

意，4 和 3 有什么区别，不会。锚点在 router 中起什么作用，不会，等等等等一堆问题，不

会

3.mobx 的实现原理，不会，只说了观察者模式，写一个监听属性变化的函数，写了个观察

者的函数，不满意，又写了个 object.defineproperty，不满意，让改,改不出来，又说了一堆

听不懂的名词，mobx 底层到底是怎么实现的，不会，又问了 react 的 hook 怎么实现，diff

算法真的性能高吗，挖了一堆坑，貌似全跳进去了

到此结束，凉凉

36. 拼多多 2019 提前批前端一面面经

作者：Chitty。

拼多多一面（62min）

怎么做的英文版本？

英文切换后，动态数据加载延时的问题怎么优化的？（老哥估计是想问浏览器的存储的问题，

但我忘了回答，就说了我们是 JSP，直接从后台一次性拉取的数据，换个字段就完事了。老

哥说了解了，然后就换了个问题。)

客户端开发和 web 开发有哪些区别？客户端开发更新的时候是怎么更新的？

有没有了解过新的框架，跟 Jquery 有什么区别？为什么操作 Dom 的性能不好，虚拟 Dom

为什么好？

为什么现在公司都用了新的框架？（我说可能就是性能上会好很多吧，老哥说其实并不是从

性能考虑的，是为了开发更方便。orz 耿直~）

项目里有没有一些很有成就感的事情？

项目里的 Echats Esri 的图像是怎么实现的？想问 canvas ，我说不太了解，然后过了问下一

个

var let 区别是什么 然后做题

EventLoop 题 原因分析 说一下宏任务微任务区别

Post 和 Get 的区别是什么？什么是幂等？

42 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

http1 和 2 的区别?

跨域的方式有哪些? 为什么要跨域？CROS 的两种请求，什么时候发送哪种请求？

XSS 攻击是啥？XSS 攻击怎么防范的。

项目里用到了哪些性能优化？ 雪碧图为什么比一张一张的好？懒加载？

编程 1 判断数组是否连续的问题

[0 10][8 10][10 30]返回 ture

[0 10][25 30][8 20]返回 false

让写一个函数实现一下

编程 2：

写一个 sleep 函数，返回一个 promise（解决 setTimeout 不准的问题)

小伙伴的拼多多一面

meta 标签的作用，两种属性

script 标签为什么要放在后面，css 引入为什么在 header 里？

js、css 加载阻塞问题 如果 css 加载时间长会阻塞后面的渲染吗

浏览器输入一个 url 会有哪些过程?

浏览器渲染机制是什么？

两种图片引用方式？ background-image 和 img 的区别？ 哪个先加载？

块级元素和行内元素定义？

水平居中如何实现？

43 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

position 的参数有哪些？

例举几个行内元素、几个块级元素

页面整体 DIV 如何实现等比缩放？

响应式布局？

margin 重叠是什么原因？如何解决？BFC 是啥？

跨域了解多少？

做题，说一下 eventloop？宏任务 微任务？

闭包是什么？ 缺点是什么？ 闭包造成的内存不释放问题怎么解决？

作用域？怎么查找值的？

原型链 继承怎么实现的？组合式继承？ （问得非常细，具体描述代码怎么写）

箭头函数

最后，总结一下

其实感觉面试还是很看面试官的，不同的面试官风格完全不一样。

小伙伴的面试官一直抓着问 CSS，问得非常仔细。

我的面试官主要就是问了项目，然后根据项目展开问了很多问题，除了最基础的问题，就是

性能优化、安全、跨域。

虽说吧基础该会的得会，但话也是要聊的，记得把话题的方向往自己擅长的方向引呀~

即便遇到不会的问题，也要好好加油别放弃，想想怎么解决，往自己会的东西上说！

求职的首次面试献给拼多多了，攒人品发一下，提前祝大家面试顺利嗷！

44 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

有问题欢迎交流哈~~

37. 拼多多 前端 一面 2020 提前批

作者：雁过留声 201807042225341

电话面试（24min） 外加编程 我的网络不行 面试官发过来题目 好难

1 介绍一下自己

2 一个变量怎么样判断是数组

3 为什么 object.prototype.toString.call()是最稳妥的方法

4 说一下 vue router 的原理 我说了 history 和 hash 的原理 onhashchange 我都说了 原理

层说的

他说不对 我整个前后端路由都解释了 他说不对 他问我怎么实现的不刷新

我不知道

5 说一下 let const

6 说一下模块化 模块化的我把知道的都说了 他开始没完了 有开始问更难的

7 es6 的模块化和 node 的模块化本质的区别

8 说一下虚拟 dom

不知道

9 说一下项目中的优化 我说了图片 回答的不好 然后 关于 webpack 的 啥都不会

10 webpack 说一下 loader 和 plugin 的区别 回答的不好 本质的没说好

11 说一下 你项目中用到的缓存

强缓存

弱缓存 关键是项目中 有没有用到缓存

天

哪 开始说项目了

我 估计 项目说的不好 所以 他就向结束了 他们对项目还是非常重视的 真的 好郁闷

我想说 哎真服了 问的我都是我不会的 我都说了我了解 webpack

我我都说了我 node 了解 他还把模块化往死里问

他还问题这么多

给我除了一个写代码题目 竟然是关于 fetch 的 这个因为不让泄露所以不说了 我没写出

来 反正会 fetch 也不一定写出来 给我一个最难的

我觉得那个面试官真的是针对我 面试体验非常差 非常差 非常差 重要的事情说三遍

反正已经晾凉了，很明显能感觉那个面试官针对我

运气这东西 很难说 大家加油

我倒霉了

希望你秋招

好运

没关系

45 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

38. 拼多多前端提前批一面面经秋招首战

作者：弹铁蛋同学

广州分部，好像和上海流程不一样？

7 月 30 号在牛客帖子上投了简历，然后 31 号早上发现要在官网再投一遍，早上投完之后，

然后下午 HR 就来了面试邀请，说 1 号下午 2 点电话面试，是否 ok？

然后到了 1 号下午 2 点，很准时的面试官就打电话来了。

也没让我自我介绍，说明之前就仔细看了简历，还针对简历准备了问题的，所以就简单聊了

一下就开始了，（20 分钟左右）：

因为在一家小的外包公司写了一点微信小程序和 vue 的后台，然后面试官直接开始从项目

开始提问：

在项目中遇到的坑。

在小程序中优化经验，做了啥？（

图片优化的方法。

这里没有说到面试官想要的答案有点蠢）

这里没有说的很清晰）

图片用 base64 与 url 的区别？（

图片加载失败了，要做啥？这里我答的 alt 属性，

好蠢，应该是换成默认背景图片或者隐

藏。

setData 的原理？（

不懂、懊恼自己为什么没有提前里了解。）

Vue 的 diff 算法？（难受，最大败笔，胡乱扯了一点）

es6 用过什么？

let、const、var 的区别？

扩展运算符（spread）...的底层原理

？

导航栏的实现？说出能想到的实现方法？（5 个 tab 宽度一样、高度一样、占满全局、tab 之

间没有空隙）

持久化存储的方案？（有点傻，以为说的是浏览器缓存策略，把浏览器缓存策略说完之后，

面试官才说你说的是浏览器缓存策略是吧？那你了解持久化存储的方案吗？然后我说是

cookie、local Storage 之类的吗？哭了

我怎么会问这么蠢的问题？）

然后面试官最说：我这边这里暂时没什么问题了，然后就说麻烦你这边留意一下通知，辛苦

你了。。。

最后一句话辛苦你，应该是凉了吧。。。。。。。。哭了

复盘总结一下：

。

通过一面我感受最大的一点就是，简历上写的东西，一定要熟悉，一定要提前准备好每个对

应点要说一些什么，不要打没有准备的仗。

46 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

问项目最后都会回归基础的知识点，所以不说了复习基础去了，setData 和 diff 算法都还没

弄明白

。

以上希望可以帮到大家，一起加油。

39. 拼多多 Web 前端面经 一面+二面+hr 面（已拿到）

作者：杜小白

来赞赞人品，希望能通过，目前为止，三面都是电话面试。

2018 年 11 月 4 日一面（26 分 34 秒）

首先自我介绍，然后提问。

1、css 中的水平居中的不同方式

2、css 中的伪类：before 与 after

3、html 中的 meta 标签是用\*\*\*什么的？

4、有做过 H5，移动端的页面吗？

5、media-query 用过吗？

6、用的 ES6 的语法吗？

7、promise 是什么意思？

8、后台拿数据是使用什么？原生的 ajax 对象了解吗？原生的 ajax 用 promise 封装一下要怎

么做？

9、react 的版本，提到 componentWillReceiveProps

10、react 生命周期

11、react 的 context

12、redux 的架构，dispach 的是什么概念

13、git 常用命令，git rebase 用过吗？

2018 年 11 月 15 日二面（26 分 27 秒）

同样首先自我介绍，然后提问。

1、实习的时候做了什么？

2、从什么时候开始接触前端？

3、react 组件生命周期？

4、组件之间如何通信？我回答了 props 和 state，以及 react-redux

5、redux 是怎么进行工作的？

6、js 如何实现继承？

7、new 这个操作做了哪些事情？

8、js 的基本数据类型和引用数据类型分别有哪些？有什么区别？

9、怎么实现深拷贝？

10、有一个列表，实现点击某一个 li 标签，弹出元素内容（没答好）

11、什么是闭包？有什么优缺点？即特征是什么样子？

47 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

12、js 的垃圾回收机制

13、假设现在有一个数组，长度是 99 位，元素是 1-100 里边的值，数组是无序的也是不重

复的，怎么快速的去找到这个数组和 1-100 相比缺的元素？（没答上来）

14、什么是稳定排序和不稳定排序？哪些排序是稳定的，哪些是不稳定的？

15、快排的思路，时间复杂度

16、css 的 position 有哪些属性值？分别是相对于谁定位的？

17、IE 盒模型和 W3C 盒模型有什么区别？css3 中要怎么设置？

18、用 css 画一个三角形（没答上来）

19、ES6 中的 let 和 const 与 var 的区别？

20、promise

21、你有什么想问的？算法和数据结构要了解一下，后边可能会用的多一些。。。。。

2018 年 11 月 20 日三面 HR 面（8 分 19 秒）

1、通过两轮的面试，感觉怎么样？

2、三方还在自己手里吗？手里有哪些公司的 offer？给的薪资怎么样？你自己期望的薪资是

多少？年薪达到多少呢？（HR 一直追问这个薪资，不知道自己回答的好不好。。。）

3、想来上海来发展，原因是什么？

4、在学校的成绩怎样（本硕）？

5、家庭情况？

6、家是哪里的？父母对你工作地点有意见吗？

7、有男朋友吗？

8、了解拼多多的上班时间吗？（早上 11 点上班，正常打卡下班是 8 点，中午和晚上各一小

时休息时间，周六休息，周日上班，技术岗晚上 10 点到 11 点下班）

9、对拼多多了解多少？

10、有什么问题想问吗？

2018 年 11 月 22 日下午 2 点 52 分，收到 HR 的 offer 通知~

40. 拼多多前端一面

作者：灵活的死胖子

哇，面我的这个小哥哥人是真的好，中间一直问我有没有什么没有展示出来的东西，而且你

没答上来的东西他都会细心的讲给你听。让我问问题的时候我问了个微任务除了 promise

其他几种具体是什么东西他说他不清楚，以后有机会可以探讨，真是太可爱了，然后还没挂

电话呢，他可能以为挂了就兴奋的问同事：我靠他刚刚说了个微什么（可能看了一下笔记）

微任务和宏任务你们了解吗，他同事说知道啊，他说我靠我不知道，然后我就偷偷把电话挂

了

项目

48 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

vue 的优点

vue 父子组件通信

vue 生命周期（并不怎么了解 vue 啊，只是用过）

用 meta 怎么实现不从缓存中获取资源

闭包

ES6 了解什么

promise 和 async await

事件模型和事件委托

箭头函数 this 指向

this 绑定（说了默认绑定，隐式绑定，显式绑定，new 绑定）浅析 Javascript 中 this 的指

向 ( 箭头函数 )

函数柯里化（这里不是特别会，他讲给我听了）sum(4)()()(3) 结果等于 7 这样

原型链

class

nodejs 了解什么（做过几个小爬虫）

具体用了哪些东西

webpack 怎么配置

babel 怎么配置

后面就是提问了，提问就问了好长时间，这个小哥哥人是真的好，面试以来遇到的最好的面

试官

其他的不太记得了，大概就是这些吧，时间比较长，但是体验特别好

41. 拼多多前端二面

作者：灵活的死胖子

介绍一下项目，问了一下项目中具体的细节，因为当时做的不好，也没怎么优化，所以答得

也不太好

原型链，proto 和 prototype 的区别

判断数组的方法

应该有 5 个吧，都说了，然后让说一下不同，Array.isArray() 没说出来，其他的都说了，顺

便说了下 instance 的实现原理（上次被问到不会）

http 和 https 的区别，说了一下传输过程和对称非对称加密

attribute 和 property 的区别

css 伪类是什么（没答出来）

常见的布局方式，flex 布局三列等宽，flex：1 的意义

inline 和 inline-block 的区别

正则 ？ 的用法有哪些（正向预查和 0 次或一次）?：有使用过吗，没有

get 和 post 的区别，说了 post 更消耗资源，又问那为什么不用 get 发送数据（没答出来）

cookie 和 localstorage 区别，为什么不用 localstorage 验证用户身份（也没答上来）

49 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

promise 使用场景有哪些。promise 里面 return 一个 string，和在 resolve 一个 string 的

区别，这题也答错了，说成了 return string 返回的也是 promise 对象。然后又问在 then

里面 throw 一个 error，怎么捕捉，说了第二个参数和 catch，也说错了，用第二个参数捕

捉不到这个 error，让我面完试试，果然捕捉不到。

匿名函数的使用场景，说了回调函数，箭头函数，或者闭包，然后就没继续问了，是答得有

问题吗?

前端路由和服务端路由

深拷贝和浅拷贝，深拷贝的实现以及应用场景

jsonp 的原理

中间那几个问题其实是后面问的，因为记不太清了，所以顺序有问题，基本连着几个问题都

没答上来。不过小哥哥人还是挺好的，就是自己知识的深度还不够，让我拿到 offer 以后试

着去工作，一些东西在真正场景中就知道为什么要这么做了，感觉感觉应该是没戏了，慢慢

来吧，明天面网易希望有好运，求一波网易的面经

42. 拼多多算法实习一面面经

作者：dreamoffer 快快来 czq

一共面了才 30 分钟，不知道是不是凉了……

拼多多算法面试还是很注重基础的，可是我基础好久没看了……需要再复习复习算法基础……

基础知识：

先问了了解哪些机器学习算法，

之后又问了

3 种决策树，区别，以及一个连续特征如何建树

逻辑回归的介绍，如何训练，几种训练方法

此外问了一些项目问题

20 多分钟之后，做了一道题，先说了思路，面试官肯定之后写完也没用测试，就结束了面

试。

50 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

43. 【拼多多】还愿+算法面经

作者：牛客 888552770 号

一面（1 个小时）

一面是个小姐姐面的，先是自己介绍，然后就是自己细讲项目，完了就是项目中用到的算法

以及里面的知识点什么的，因为间隔时间久远，想不起来问了什么具体的，最后就是一道编

程题，我做的是逻辑回归(ps:我面试之前看面经感觉人均快排，还准备了普通快排，链表快

排，堆排，并没有用上，所以编程题考什么我觉得对于别人不具有参考价值)

-------------------------------------------------------------------------------

--------------------

二面（一面 7 天以后，2 个小时）

这个应该是某个部门 leader 面的，先是两道编程题，编程题如果不看优化解法是属于

leetcode 简单题，两道题都是先用时间空间不优化的写出来，之后面试官让再写优化解法

（可能直接写优化解法就会省很多时间了，题目我就不讲了，因为太不具有参考价值了，就

是 leetcode 上的简单题），优化的话就是优化时间或者空间。两个编程完了就开始问问题，

也是从自己做的项目开始，这个细节问的会比较清楚。总体的其实跟一面差不多，不过二面

会问你为什么会想到这个方法去处理的在项目里的问题，主要考察独立解决问题的能力以及

自己是不是有能力去解决问题，当然后面也问了项目中用到的算法。嗷，忘记了，还问了数

据结构，计算机网络，以及操作系统的知识，就是这三个部分基础的知识，被问到的时候我

有点懵，因为有点突然，回答的时候战战兢兢（毕竟这三块的理论知识好久没碰了）。

总体来说我二面时间比较久，主要是编程花了很久，然后后面的知识问的范围比较广泛（计

算机网络，操作系统，数据结构，机器学习算法）。

-------------------------------------------------------------------------------

--------------------

hr 面（二面 7 天以后）

主要就是家在哪，有没有男朋友，希望在哪工作一类的，就是正常 hr 面的步骤。

========================================================

总结一下

拼多多感觉主要考察点就是从项目开始发散，所以项目里用到的东西一定要认真准备，当然

没有项目可能连笔试机会也没，所以项目，论文，实习怎么也得有一个的。然后编程题主要

就是简单题为主，但是需要会简单题的优化算法（我觉得编程题的具体题目对于别人来讲参

考价值很低，可以作为面试前的练手）。面试感觉不错，一面二面的面试官都很友好，二面

的时候面试结束时间是晚上 12 点，面试官还是很辛苦的。

虽然我知道我的面经写的马马虎虎，啥都没有，但是希望对大家有一定的参考价值吧，反正

面试前就是几本常用的机器学习系列书籍，还有 svm，lr 这一类的推导，认真复习，自己想

好对于自己 的项目可能会问到什么，提前准备好，还是很有用的。

春招艰难，但是希望大家不要灰心，早日上岸。

51 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

44. 拼多多算法一面凉经

作者：坚持就是胜利、

自我介绍

项目介绍完之后细扣项目，数据清洗，LSTM 结构，如何评估，怎么调参的等等吧

前面聊的还行，后面写题心态蹦了

SQL 简单题，奈何早忘的一干二净了，难受

算法题，从 n 个数据中抽取 m 个数据，保证每个数据被抽到的概率为 m/n。没见过这种题

型，崩，最后说了思路。

这里建议非科班面大公司搞搞 sql，AB 测试，大佬随意面。准备的模型推导一个没问，裂开。

45. 拼多多算法岗面经

作者：魏无忌

一面: 自我介绍，聊项目，项目涉及目标检测，手写 softNMS 代码

二面: 自我介绍，聊项目，写一题代码题:

输入正整数 N,从 1 开始打印不超过 N 位的所有数字，比如：

N=1, 打印 1，2，3，。。。，8，9

N = 2，打印 1，2， 3， 。。。，98， 99

N = 3, 打印 1，2，3， 。。。， 998， 999

一开始我还以为是快速幂，

， 本质是用字符串来存储 N 位大数，从 0 开始用字符串加

法逐次加 1，然后打印出和，等最高位进位的时候就停止打印。

52 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

46. 拼多多算法 oc

53 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

47. PDD 算法一面不知道什么经

作者：steeveen

它不是那种凉不凉的问题。

他真的是那种，那种很少见的那种，让人感觉……这就完事儿了？

1 上来先自我介绍，然后讲了一个项目。

2 因为项目里提到 Faster RCNN 了，所以大致讲了一下 Faster RCNN，只记得上面那支叫 RPN

了……

2.1 然后小哥让提出 5 中方法加速 Faster RCNN 预测。……也就说了三种……，这个真的想不

到，可能也有点慌，思路打不开，在面试完的一瞬间突然又想到了一个……

2.2 就跟小哥解释说，平时想的都是加强 Faster RCNN 的性能，然后小哥说那你就说 5 种提

高的方式吧……

然后就有点头大，然后天马行空的想出了多尺度 RPN 和深监督分类回归……。

3 接着是笔试题

3.1 很基础，就是卷积大小和计算量的问题

3.2 然后让实现一个卷积操作，可以用 numpy，然后就用土法子做了一个，提交给小哥看

然后小哥一眼就发现了我的输入忘记 padding 了。。。卷积结果忘记求和了……反正就漏洞百

出。

然后就是问小哥问题，就结束了

总之就是感觉面试挺基础的，也注重思考，但是感觉自己有点慌，思路打不开，要么就是没

办法平静下来顺代码……

唉……

一 o（ffer）难求。

48. 百度、腾讯、美团、pdd 面经

作者：嘻嘻 223

腾讯

一面：2 道题，trie 树（一个字典，一个文本，找出字典中所有出现在文本中的词）；给一个

数组，求连续子数组和为 k 的倍数的所有子数组。然后围绕简历问，问 transoformer 能完全

替代 rnn 吗，过拟合的几种图像，分析原因，诸如此类的问题，基本都是面试官自己日常中

遇到和思考的问题，很有意义，都是很实际的问题，但是我没想过。答得稀烂。

54 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面：一个有序数组[0,0,0,1,1,1,1,1,1,3,3,3,3,,3]，给一个 k，找出 k 的左边界，不存在就返回

-1（二分），聊简历，讲下transformer相对于其他rnn的优点，讲下self-attention和attention。

聊了下 bert 的文本分类，然后扩展到场景题，问一个新的短文本，如何正确分到正确的类

别里取，不可能去重新训练模型（包括增量训练），也不是用规则这种。

三面：聊简历。然后问我神经网络怎么 work 的，提到了什么特征才使得他 work，全程懵。。

编程 1-n 的全排列问题，输出所有的排列。

四面：全程开放性问题和场景问题。简单聊下项目，然后没问其他的问题。问听说过 multi-

task 吗，bert 之后的几个新模型知道吗，只知道名字。问了下代价敏感学习和 adaboost，然

后问了下怎么判断过拟合，解决样本不均衡的方法，预防过拟合的技术，然后延伸到场景里

去，问该怎么用（不是只答个原理）。提了 2 个新概念，问了下想法（不具备普遍性就不说

了）；bert 如何提取到更高层的特征。

hr 面：时间比较晚了，简单问了下，身心健康，目前手里有没有其他 offer

感觉腾讯面试官更侧重应用场景，默认原理都知道，这几轮面试学到了很多。

百度（3 个部门）

百度大搜：

一面：

自我介绍，然后面试官从简历最下面的项目开始问，问我做了几件事（3 件），问了大概 15

分钟，问的比较浅，讲了整个流程；然后开始问比赛，给他讲了整个流程，问了些细节，我

没讲明白，然后把流程图画了出来，继续给面试官讲。接着问了另一个比赛，讲了下整个流

程，然后问对模型有没有什么改进，输入进生成模型的是啥，有没有对生成式模型改进。感

觉面试官还是比较满意的，问我平时做题多不多，能不能写个内存拷贝（。。。），那你写个二

叉树的中序遍历吧（我只会递归的），写完后他让我说写非递归的思路，说完后我又推了两

下把循环的写了出来。

二面：

自我介绍，然后只问了一个项目，全程都在问你做这个的意义在哪，我没能 get 到面试官的

点。面试官也觉得我不理解他说的，中间问的太多，很多忘了，两个人都 get 不到对方，来

回了 4、5 次，然后跳过了，就说了另一个问题，问我有没有想过为什么同样的数据，二分

类的效果就好，多分类的就差？（回答的很不好，我是从数据标注质量这个角度回答的，之

前没想过为什么不好，只知道堆模型，一个项目聊了得 40 多分钟）。然后问我平时写程序

吗？（懵）我说写一些神经网络的，然后实验室做一些业务项目，不涉及算法，他接着问本

科写过什么程序，我说就做过一个软件杯，然后面试官不想问了，他让我写个组合的问题，

dfs 写了，问我这个程序有没有啥问题，我没明白意思。。。然后问我让你写排列的话怎么办，

然后给他讲了下我认为的排列和组合区别，然后让我改成排列。

55 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

三面：

上来让我自我介绍，然后开始问我问题，这一面真的自闭了。你为什么投大搜？你了解大搜

吗？未来 3-5 年的规划？然后又问我，平时一般做啥，然后优点，缺点（想了半天就想到一

个），然后就开始给我介绍三个大组，让我想想自己适合什么，然后就开始让我提问。（这一

面整个都很爆炸，感觉被劝退）

四面：

自我介绍，详细点，这样他就不问细节了。然后聊规划，问我平时有啥爱好。然后给我介绍

他们大组的 3 个小组。最后让我向他提问，我问了很多，面试官一直提醒我优秀的同学一般

都会问这个问题， 我始终没问出他想让我问的（因为不优秀所以问不出吧。。），后来他说让

我随便问关于大组、部门和整个百度的都可以。然后最后不是太满意吧，我问的问题挺 low

的，最后我问他你觉得我能进你们组吗？（双方都很尴尬）

大搜面试过程很舒服，面试官虽然没用过自己简历里的方法，但是很认真的听，提问，过程

中一直引导，面试官很专业， 面试体验非常好。

百度 feed：

一面：

自我介绍，上来先做 2 道题，一道是堆排序，一道是加权采样（面试官临时想的一个问题），

然后就是项目时间，大概 20 多分钟聊了下项目，然后开始问基础，问了 lstm，让画图讲，

让讲 textrank 原理，写公式，对着讲，问有没有做过聚类（没有），有没有用传统方法做过

分类（没有），有没有做过传统机器学习模型（没有），走时问我知不知道聚类的算法（只知

道 kmeans，没操作过，其实我还知道个 DBSCAN，但是还没说完面试官就走了）

二面：

自我介绍，对着项目问，具体细节就不说了，让我讲 transformer 的原理，结构图，bert 原

理，gpt，elmo，xlnet，Erne，问为啥不用 xlnet 和 Ernie（不会用，没 pytorch 版，bert 资料

多），bert 两阶段是如何执行的（。。。），推荐的算法懂吗（说了几个名词，具体让解释下，

一个都不会）这面面试官水平挺高的，还问了些记不太清了，就考道逻辑题，3 张扑克，一

张大猫，分成 2 堆，一堆有 2 张，一堆 1 张，从 2 张的那堆里去掉一张不是大猫的，问剩余

2 张各是大猫的概率。

三面：

自我介绍，开始向我提问，问了特别多，快 50 分钟，关于成长，压力，交际，工作，问题

太多，然后做了一道推荐的场景题，具体就不说了，我题都没听懂，最后我问了 3 个问题，

面试官说虽然你说你喜欢推荐，但是我感觉你完全不懂推荐，我送你出去。（告辞。。）

百度 aig：

一面：

自我介绍，2 道题，C++状态码返回（就是异常处理，然后设置不同的返回值表示是否正常）

与 trie 树（字符串的搜索）。聊项目，然后想他提问。

56 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面：

自我介绍，让挑一个项目给他讲，然后做了一道题，阿拉伯数字+表示数字的中文字符转换

为数字，比如一千 3 百 0 五 ==> 1305

aig 面试官太厉害了，我简历上都是自己做的，有些时间太长不记得细节了， 搞的我都不敢

说是自己做的了。。。

美团：

一面：聊项目，问 transformer 的 encoder 输出的 k，v 是不是相同的，如果相同，为什么需

要两个。问了 word2vec 的 cbow、skip gram、负采样的细节（非原理），然后问 bert 怎么的

源码一些细节，其余问题记不清了。编程题，给一个数组，将其中的非 0 元素移动到做边，

0 移动到右边，不改变非 0 元素的相对顺序。

二面：全程聊项目，问了下基础的机器学习的算法有用过吗（没用过，打扰了。。原理啥的

也记不太得了），编程题链表归并。

三面：等了一会，他们总监比较忙，（另外因为安排的原因，一面面试官其实是 3 面技术面

试官）就挺幸运地跳了一轮技术面，直接到总监面。问了下未来的规划，自身成长经历等等，

介绍了他们部门和对应届生的成长规划。

美团的面试官水平真的高，技术面问的我都淌汗了，总监面也很专业。

拼多多

一面：聊项目，问了下 bert 的输入以及和 gpt，elmo 的区别，然后问知不知道 ernie 和 xlnet。

编程题一个棋盘，起始点在左上，终点右下，棋盘上有一些棋子，找到一条路径，使得经过

的棋子最多，并且记录下这条路径，最后面试官让我向他提问。

二面：全程聊项目，问了下知不知道 gbdt 和 xgboost（打扰了。。），然后面试官说没事，做

了个堆排序的题，最后面试官让我向他提问。

希望能帮到大家，我自己面试前都都很紧张，每次都肚子疼，几次一面完就觉得自己该跑路

了。

阿里和头条这两天才投，之前没想投的，看身边同学都投了，就投了下，能面上的话，之后

再写下吧。

我的面的公司比较少，感觉基本都在聊简历，另外，比赛、实习、论文、acm，个人觉得有

1-2 个就够了，做的出彩点就行，如果是比赛的话，名次靠前很有用。

最后，个人觉得刷题就完事了（虽然我也没刷几道），但这个收益真的大，算法、研发、外

企都用得上。

最最后，祝大家和你们的家人中秋节快乐吧，好好休息下，节后再战，希望大家都拿到理想

的 offer！

57 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

49. pdd 一面凉经

作者：只要思想不滑坡\_

一开始就，我看你没啥算法项目经验，为啥要做算法，在哪个实验室，我说很小的一个实验

室，都没什么名字......完蛋。

接下来开问

说一下 GAN 的原理，有什么应用，有什么变种

说一下 CNN 和传统网络的 BP 有什么区别，gg

怎么处理过拟合的，我借机说了一下我的项目，提了个新的 data augmentation 的方法

我们还是说说常用的吧，讲一下 BN 层的原理

讲一下 Dropout 层的原理

写了个代码，找二叉树中两个节点的公共父节点，我一开始说的递归，让我想个非递归的方

法，我说了个先层次遍历然后用一维数组存放，然后再用完全二叉树的方法去找

有没有接触过 NLP，分词怎么做的。

LR 是怎么训练的。梯度下降。不同的梯度下降方法有什么优点，我以为他让我说 optimizer，

结果是说 batch，mini-batch 这些。

用过哪些衡量分类性能的指标。

最后竟然问我，你现在这是一面还是二面，你是哪一批的。看样子好像以为我是学霸批的，

大佬你看我这么 fw 也不像学霸批啊。我说寻梦计划的，一面- -。

50. pdd 电话二面面筋

作者：周小金

晚上 pdd 二面，面的图像组，问的我有点招架不住了 0.0

讲的第一个项目，当时太菜了，做的方法有点蠢，被面试官发现了，然后质疑一波

项目讲到一半，面试官问我改 5 个点怎么从 faster rcnn 改到 yolo v3（what?）

磕磕绊绊讲了一些：1. backbone 要变（我当时忘了 faster rcnn 用的啥结构了，就感觉好像

不是像 yolo v3 用的多尺度）

2. ROI pooling 要删掉

3. anchor 的设置要变

4.正样本的设置方式要变

5. regression loss 的实现要变

6. yolo v3 用了多尺度训练的方式

但是面试官说没讲到重点上，，我当时已经懵逼了 ，（求大佬告知到底啥才是重点啊????)

58 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

然后就是手撕代码，一个是写 hard-nms。

一个是从[7,2,3,4,9,1,7,5,20,6]找两个数，使得后面一个数减前一个数的差最大，，当时我其实

还没想好，只是直觉上感觉可以用 dp，哎，感觉表现的不是很自信。

有种凉凉的感觉，我好难啊

51. 许愿拼多多 + 面经

作者：ShirleyLiao

来还愿啦～～～～虽然说要三四周，但是才过去九天就给我 offer call 了！hr 说会在三个工

作日内把意向书发到邮箱。（啊表白 hr 的声音，太好听了，每次接电话都觉得是种享受哈哈

哈）

秋招到现在，拿了华为 find star，讯飞研究院和拼多多，对于我这个菜鸡来说感觉很满足了。

----------------------------------分割线---------------------------------------

学霸批，算法岗，菜鸡一枚

。

8.13 号一面，感觉面的一般，没想到两天后通知二面。但是由于个人原因要出国十天，就往

后延了下，8.28 才进行二面。9.9 号刚才接到 hr 面。

hr 说三到四周后才会告诉最终结果，我这样是不是凉了？

一面：

问项目细节

word2vec 和 fasttext 的区别。

word2vec 里有什么重要的方法，负采样和层次 softmax，分别是怎么实现的，为什么能提升

速度和效率

神经网络中反向传播是怎么传的？

梯度消失和梯度爆炸是什么，怎么避免或解决？

代码题：

两个数组的公共元素。

二面：

大部分问题都答上来了，但是当时忘了写面经、没及时记录下来，现在真的想不起来了，对

不住大家，哈哈。

但是记得代码题：

给定一个链表和一个数值，把小于数值的放到前面，大于的放到后面。

hr 面：

选一个项目，介绍做的过程，难点，怎么解决的。

问我前两轮面试感觉怎么样。

问实习情况（只有本科在华为实习过），问我本科实习的时候收获是什么。

59 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

然后问如果加入拼多多，导师放不放实习。我说这学期不行，毕设做得快的话下学期有可能

可以去。

问家庭情况，意向工作地。

问意向薪资（我最怕被问这个，不知道说多少合适）。

最后说，要三到四周才知道最终结果。。我感觉是不是没啥机会，只是走完面试流程啊？有

和我一样的小伙伴吗?

52. 许愿求 offer，拼多多寻梦计划

作者：掌心温热\_散开一朵花

9.7 拼多多寻梦计划面试

写个面经攒人品，求 oc，回馈社会

第一面 hr

关于 996 看法，是否单身，对拼多多了解，成绩等

第二面技术

项目相关(mask rcnn 的 roipooling 怎么操作，关于 loss 的)

bn 层

编程题，给一个数组，输出子集

反问

第三面技术

项目相关

场景题

反问

60 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

夸一下拼多多技术面的面试官，反问的环节给我讲的特别详细！面试体验不错！

53. 拼多多 oc + 面经 + 一些感想

作者：算法才是灵魂

一面：

1.项目主要问了创新点、难点、最后的效果

2.tensorflow 的一些使用问题

3.过拟合和欠拟合的解决办法

4.BN、LN 的区别

5.卷积如何加速

6.数据增加的一些方法

7.聊了一个比赛

8.推了一下 LR 的损失函数以及梯度传递

9.demo：最高效的方式实现幂函数

10.还有一些其他问题，不过我忘记了...

二面：

1.项目同上

2.各种决策树模型的优劣（从最简单的 ID3 到最后的 LGB）

3.写一下 KKT 条件

4.讲一下 SMO 算法

5.如何生成用户画像？

6.热词生成

7.demo：字典树

8.概率题，面积期望

三面 HR：

1. 对拼多多的看法

2.对异地恋的看法

3.对加班的看法

4.个人性格

5.其他

后记：

其实拼多多给我留下的面试挺深的。

等面试的过程中，看到一个妹子好像结束了一面之后哭了，然后在会议室那哭着补了妆，看

61 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

着其实很心疼，然后被面试官叫了下一轮的面试，赶紧收拾好，跑着去了会议室进行下一轮

面试。

这里希望她也能 OC 吧，哪怕把我的给她也行，希望所有努力都不被辜负。~

最近也闲下来了，剩下所有的面经，慢慢补。

这几天，很多公司的 OC 依次都来了，周五是阿里的，下周应该会有百度、美团的...

把好运都给大家沾沾，希望大家都能顺利接到 OC，万事如意~

54. 拼多多数据分析师 offer get

作者：一只超越小白

9.4 终于等来了秋招第一个 offer。上午接到 OC，下午发了意向书。

拼多多数据分析师岗

写个面经攒人品：

8.11 笔试

3 道 SQL，1 道数学概率题，1 道券的业务分析题（可以用 abtest）总体来说不是特别难。

8.24 两轮技术面一轮 HR 面

第一轮技术面：

1)求圆内接三角形过圆心的概率

2)把笔试的概率题中无放回改成有放回重新算

写了三道 SQL 题，然后聊了聊机器学习

第二轮技术面：

自我介绍后直接写两道 SQL 题，开窗函数还是很重要的。

1)有一张表，两列分别是车的颜色和故障率，得出结论黄色车故障率高，问对这个结论有什

么看法，如果让你来做会怎么做

2)猪怎么死的，类似于破案找原因，只能问十个问题关于客观事实的

最后一轮 HR 面就是常规的 HR 问题

希望大家都能拿到 offer~

55. 发一大波算法岗面经，回馈牛友

作者：某一 sh

62 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

楼主算法菜鸡，只有一个深度学习毕业设计，几个比赛。很意外的拿了几个意向书，发一波

面经，回馈牛客。

寒武纪

一面

1.问毕设，卷积层如何修剪，量化等

2.const 关键字的存储位置

3.两个 32 位浮点数相乘可能会出现的情况

4.逆波兰式

5.子数组最大累加和

二面

1.如何进行的量化和稀疏化操作

2.有没有在 mobilenet 上做过

3.标准 float 的格式

4.pytorch 如何定义一个新的算子

5.期望薪资

6.什么是非标准化浮点数

中兴

一面

1.介绍一个项目

2.pandas 的主要数据结构以及和 python dict 的区别

二面

1.最近最骄傲的事

2.期望工作地点

百度

一面

1.将 IP 字符转化为整数(127.0.0.1 转化为 16777343)(code)

2.统计一个文本中的出现次数最多的 k 个单词(code)

3.c++的特性，并且分别介绍

4.new 和 malloc 的区别

5.指针和引用的区别

6.介绍堆排序

7.介绍其它排序

8.左右有序上下有序的数组中查找指定数

9 一个文件有 9998 个数，对应[1-10000]的范围，少了两个数。内存 1k，怎么查找。

10.求 1+2+3+...+n。不能使用乘除，for，while，if，else，switch。case 等关键字以及条件判

断语句(A?B:C)

11.线程和进程的区别

12.死锁的必要条件

63 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

13.判断链表是否有环

14.tcp 的三次握手

15.工作的意向城市

二面

1.介绍毕设以及比赛

2.从数据流中找出最大的 k 个数

3.介绍 LSTM

4.说下 fastrnn

5.介绍排序算法

6.你的缺点

7.意向工作城市

三面

1.介绍比赛

2.介绍一个团队合作的项目，以及如何分工，如何合作

3.在研究生生活中遇到过最崩溃的事情

4.最近遇到什么困难，如何克服

5.为什么要做算法

6.意向工作城市

7.在科研上，老师给过你什么很大的帮助

8.如果和老师发生分歧应该怎么办

美团

一面

1.介绍研究方向

2.二叉树的中序非递归遍历

3.介绍 shufflenet，resnet 等

4.介绍神经网络参数初始化的方法

二面

1.一个机器人只能往左或者往右，问 2n 步骤后，机器人回到原始位置的概率

2.子数组的最大累加和

3.问一个比赛

4.你选工作对哪些地方比较看重

1.一根木棒截成三段，问能组成三角形的概率

2.定义一个 GBDT 的类

3.写快排

4.从矩阵的(0,0)走到(n,n)有多少种走法，如果只能从对角线下方走呢

5.有 54 张纸牌，有十张正面往上，问闭着眼如何分为两堆，使得每堆的正面向上的个数相

等

6.问一个比赛，包括提取哪些特征，哪些特征比较重要，用了哪些模型，每个模型的参数具

体是多少。

64 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7.为什么你在比赛中用神经网络的效果比 GBDT 要好

8.为什么用五折而不是十折

9.你认为你比赛得第一的主要原因是什么

三面

1.问研究方向，比赛等

2.问了以前面试官问的问题以及回答

字节

一面

1.判断括号匹配

2.左右递增上下递增的数组查找指定的数

3.介绍 resnet

4.介绍激活函数以及各自优缺点

二面

1.介绍一个比赛

2.如何处理正负样本分布不均

3.在一个有序的数组中查找某个数的出现次数(该数可能出现很多次)

三面

1.给一个字符表，以及由字符表组成的字符串，求该字符串的最短子串，满足所有的字符都

出现过

2.甲获胜的概率 0.6，乙获胜的概率 0.4，问甲应该选 2/3，还是 3/5

3.java ArrayList 插入 n 个数的时间复杂度

有赞

一面

1.介绍 LR

2.XGB 和 LGB 的区别

3.介绍 SVM

4.抛一个硬币 2000 次，问一般向上的概率

5.关联规则

6.遗传算法

7.强化学习

8.如何判断一个特征的重要性

9.特征分箱有什么影响

10.得到 AUC 的两种计算方法

二面

1.介绍一个比赛

2.问一些细节

3.resnet 的结构

4.DW 卷积

5.空洞卷积

65 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.逆卷积

7.inceptionv4

8.batch nor

腾讯

一二面

问研究方向

面试官都迟到很久很久，说面试前面的人用时太久了。

面我就二十分钟，感觉很敷衍的问了问，然后就灰了。

贝壳

一面

1.介绍 ROC 曲线，AUC

2.推导 LR

3.XGB 和 GBDT 的区别

4.ID3,C4.5,CART 的区别

5.二叉树的镜像

虎牙

一面

1.如何修剪量化的模型

2.有没有用过 intel distiller

3.图像分割了解么

4.python 多线程

5.python 垃圾回收

6.闭包

7.死锁的必要条件

拼多多

一面

1.介绍一个项目

2.旋转有序数组的查找

3.如何设计一个推荐系统

今年算法岗好像挺难的，很多公司简历都过不了，笔试也挂了很多，不少公司也只能止步一

面。能拿到意向书也很意外，大家加油吧。

66 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

56. 拼多多-算法工程师-2 技术面+1hr 面

作者：汤米弟弟

一面：8.16 微信面试

二面：8.20 电话面试

hr 面：9.2 上午通知，下午面试

# 一面

自我介绍，讲项目

你的竞赛为什么可以成功，数据预处理有什么特别的地方

视频抽帧做分类任务，有的图片比较模糊怎么办

L1，L2 区别

特征如何选择，贡献性？共线性？（哪一个呀好像都说得通）

“你数学竞赛获奖啊，数学不错吧，那来几道数学题吧，想做概率题还是统计题啊”，我只是

写出来增加一下简历内容的，我....“概率吧……”

概率 1: 11 个球，1 个特殊球，两个人无放回拿球，问第一个人取到特殊球的概率

概率 2: 11 个球，1 个特殊球，两个人有放回拿球，问先拿到这个特殊球的概率

KNN 是生成式还是判别式，时间复杂度，怎样优化

KNN 最后做回归，除了取平均还有什么其他方法

SVM 和神经网络的区别，两个分别适用于什么场景，SVM 有过拟合问题吗

两道编程：二分搜索，快排

这个面试小哥很有趣，眉头皱来皱去的，他看我代码，脸贴上来又皱着眉头的，我差点笑出

来

我最后问他 996 问题，他说他校招那会也问了这个问题，哈哈哈哈

# 二面

自我介绍，讲项目

怎样判断 data 一致性比较强，拿到一批数据时怎么分析

模型效果不好，知道是数据问题，怎样去检查数据

模型调试过程中，怎样迭代优化

67 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

L1，L2 的区别，L2 为什么可以减轻过拟合

假设你有一批数据，一个新样本，怎样在这批数据中找到与它最相近的样本

你本科自动化的啊，那我问你一下，你知道为什么要做拉氏变换吗，我...不好意思，打扰了，

告辞

# hr 面

自我介绍

期望工作方向，接受调剂吗

有了解拼多多吗

三个词形容自己

可以提前实习吗

目前有什么 offer

选择工作的影响因素是什么

期望薪资

之前两轮面试，自我评价以及对面试官评价

现在实习工作氛围怎么样，你对将来工作的工作氛围有什么期望

近几年的职业规划

你觉得你现在的同事上司对你是什么评价

哪里人，有男朋友吗，期望工作地点

（大概是这些）

57. 拼多多武汉开奖了（NLP 面经）

作者：勤奋的蛋白质

感谢拼多多 offer call 昨天美团一面面自闭了，今天时来运转，终于消灭 0offer 了，来反馈

下牛客。

说下自己情况，本科传播学（二学位计算机），底子不太好，研究生转到本校计算机，但是

是专硕，没实习没论文，在实验室做 NLP 但是也是实验室的边缘小组，氛围很差，自己也

只有一个项目和一个 kaggle 比赛（kaggle 比赛还没牌子），一度以为自己要失业了。

所以呢，没有实习和论文还做算法的朋友也不要丧气，把基础知识答好，深挖自己简历上的

每一个细节点，总会上岸的。这两天还有很多笔试面试，一起加油！

一面 HR：

查户口

二面：

68 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

讲项目怎么做的，针对项目提了不少问题，label 怎么获得的，loss 的形式等

说说你理解的 LSTM（RNN 到 LSTM 讲 LSTM 的缺点，引出 transformer）

讲 transformer 如何并行化运算，self-attention 和普通 seq2seq 的 attention 区别

LSTM 如何调参

讲一下 DSSM（CNN-DSSM,LSTM-DSSM,负样本）

看你写了多种方式组合词向量，怎么个组合法（相加和连接，讲了一下证明这两个效果差不

多的论文）

文本匹配的一些像 ESIM 的模型了解吗（不了解，这方向不是我做的）

说一下词嵌入，讲了 word2vec，层级 softmax 和负采样这些，和 fasttext 词向量做了比较，

面试官看我在 kaggle 比赛里面组合了 glove 和 fasttext 词向量，问我 glove，glove 的推导

太绕了，我只说了共现矩阵(这里实际上可以答得更多，后来看了 glove 的推导觉得也没那

么绕，并且我还有一些自己的想法)

HMM 和 CRF 的区别（抛弃了 HMM 的两个假设，然后判别式和生成式什么的）

lstm+CRF 层中 CRF 的作用

机器学习哪些算法了解吗（说 boost）

Adaboost，gbdt，xgboost，从损失函数，基学习器，训练方式等方面说明，写了 xgboost

的泰勒展开

Gbdt 是怎么选择特征的，答借助于 CART 树模型进行选择，类似于 ID3,C4,5 用信息增益和

信息增益率。GBDT 还可以构建特征什么的

写一个堆排序

三面：

讲项目怎么做的（这次主要问的 kaggle）

讲了下数据的问题，自定义损失函数，文本预处理，一些模型优化这些

数据不平衡怎么做（这里我只从数据的角度来讲了，从数据量是否充足和正负样本比例来讲，

但是应该还从模型和评测的指标来讲的，菜了）

讲一下 beam\_search 吧。讲完之后还说了下 beam search 的优化，除以长度平均每个词的

概率，diverse beam\_search 啥的

代码题，Pattern 匹配 判断字符串 S 是否匹配 Pattern (如’abbc’) 我开始说构建一个字典，

同时遍历 S 和 P，但是会出现两个字符同时代表一个 S 中的字母，遂加了个 set 对 S 中出现

过的字符串进行记录

58. 拼多多学霸批，算法岗口头 offer

作者：我是 QwErTyUi123

8 月 3 号上海现场面的，今天下午 HR 打电话说面试通过了，分享一下面经（由于面试问得

比较简单，可能不具备借鉴性）~

大家放宽心，感觉拼多多发了很多 offer~

69 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

【【其实我没有论文，没有比赛，甚至没有实习经历，算法题只做出一道 medium，这样都

能过，各位大佬更要相信自己。】】

顺便说一点自己的心得吧。 既然我什么都没有，那被【问项目的时候，一定要显示出自己

对项目细节了如指掌，并且熟悉背后的原理 】，这样就算项目很水，如果能【 显得自己基

础牢靠】，面试官也会满意的。

现场一面：

算法题 pow(x,n)

面试官好像有点紧张，没把函数签名写对，导致浪费了一点时间，可能因此会有点愧疚，让

我过了一面吧，哈哈

然后就是问项目了，中间穿插问问题

交叉熵的公式

MSE 的公式

算法题 leetcode233，是一道 hard，我挣扎了一会没能完整做出来，面试官表示没关系，确

实比较难。。

现场 HR 面：

查户口，家是哪的，是不是独生子。。

保研还是考研

能不能接受高强度工作

手上有没有 offer

现场二面：

基本就是问项目

LR 推导

基本的机器学习知识学过吧？

随机森林是 bagging 还是 boosting

算法题不记得了，大概 leetcode hard，也没做出来。。

总体来说 ML 基础问题比较简单，算法题比较难（但不强求），主要问项目。

59. 拼多多算法 一 二面经

作者：chellee

上周面了拼多多二面,闲来无聊,写一下面经(NLP),回馈牛友:

一面 电话面 :

1 上来先介绍参加的比赛,包括比赛任务,方法,模型等,穿插着问了一起其他问题,比如比较火

的 transformer,总的来说 一面主要就是简历上的东西 向外扩展的东西比较少

2 编程题: 题目大致意思就是说 给定一组气球, 相当与给定一个数组,数组里装的是(begin,

70 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

end)坐标,然后这些坐标之间有重合或交叉的部分 ,现在要求你用枪去打爆这些气球 ,气球重

合的部分相当于打一次就可以打爆了,问最少几次可以把这些气球都打爆了. 我是用 DP 做的

二面 电话面(相比于一面隔了不到一周):

1 还是先介绍参加的比赛,穿插这问了很多问题

2 介绍 LSTM CNN 区别 联系,应用场景,优缺点,在 NLP 中表达的直观意义是什么

3 crf HMM 区别和联系, 用没用过 crf : 用过, 为什么要用 crf 好在哪里

4 stacking 具体做法, xgboost 和 gbdt 区别 , gbdt 具体怎么实现的,具体讲一下,(比如

说现在已经构建好了 1 2 棵树 那么第三棵树如何构建 如何选择特征,具体说明)

5 cbow skipgram 具体说说区别, 负采样 层级 softmax 原理 具体说一下

6 讲一下 BERT 还问了里面的一些细节问题

7 注意力用过吗, 讲一下

8 最后就问了一下堆排序实现过程

大致就这么多了

算法不易,且行且珍惜, 祝大家都能找到理想的工作!

60. 拼多多二面，，凉经，，，顺便吐槽阿里面试官

作者：百度内推逢问必答

先给面经

自我介绍

介绍比赛

介绍完介绍树模型

讲 gbdt 面试官说我讲的不对，明显就是残差，为啥叫梯度提升，懵逼

讲 lgb xgboost 特点，（面试结束提问的时候，他说我都是网上找的资料，要学会自己手动

实现，真的心累，一直都这么面试的，颠覆了我的思想）

树模型（决策树）复杂度（样本量 n 特征 k 每个特征下面 m 个取值，求构建决策树复

杂度，， 哇求大佬们教教我）

问了下 wide and deep 模型

做题，【1,2,3,4，7,8,8,8,9】有序数组，给定 k，，找到 k 的最后一次出现的索引

彻底凉了，，问了同学，这是一个不喜欢背网上的总结，哎，太菜，人品还不好，、

这周归 0 ，挂了网易云 拼多多，，，贝壳 太远不去了

71 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

吐槽阿里，，阿里面试官之间捞我，明显我是要投机器学习 ，结果成数据研发，和面试官交

流之后觉得意向不合适，聊了五分钟，说同意给我换岗位，结果反手给我挂了

这些面试官这么（xx 脏话），，都没参加过校招么？一次机会不容易，哎

快 9 月了，0offer

这两天心态有点崩，明天继续振作，还有一堆笔试等着

大家一起加油

offer offer 会有的

61. 拼多多 2019.08.17 算法岗面经

作者：zy1152

一面：（技术面，50 分钟左右）

自我介绍

选择一个项目，细讲（NLP 信息抽取的项目，问了研究的方案）

问实习经历（在头条推荐部门具体做什么，文本相似度怎么计算的，除了实际的方法，还有

哪些你了解的方法）

情景题：计算两个短文本的相似度，你有什么方案？假设两个短文本里面的实体词无法准确

抽取（没有大量的实体词库），你又要怎么修改方案？

情景题：假设现在有一个商品的详情页面，希望你来根据商品的介绍，自动化生成一些评论，

你怎么做？

算法题：给定一个数字 n，依次输出 1 到十的 n 次方减一的每一个数（以字符串的形式）

二面：（hr 面,20 分钟）

自我介绍

女生做技术比较少，为什么想做技术

你是南方人，为什么选择投上海的拼多多？

男朋友是哪里人，男朋友工作地点在哪里？

学的最好的一门功课是什么？

学得最差的一门功课是什么？

实习经历比较多，最喜欢哪一份，为什么，最不喜欢哪一份，为什么？

选择拼多多原因是什么？有使用过拼多多吗？

你知道为什么拼多多没有购物车？你知道拼多多为什么价格这么低吗？（我不知道啊。。。）

期待的月薪

（hr 面感觉要凉）

三面：（技术面，一个小时左右）

自我介绍

72 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

选择一个项目经历，细说（在讲的过程中，面试官根据细节提出了很多问题，时间比较长）

算法题：有 n 堆砖头，第 i 堆砖头的重量为 Wi，合并第 i 堆砖头和第 j 堆砖头需要耗费能量

为 Wi+Wj，问合并 n 堆砖头最少需要耗费多少能量，以及合并的具体过程是什么？（要求

编码实现）

推荐和搜索有什么区别（面试官是做搜索的）

最后说会在两三周以内通知面试结果

（三面感觉也很凉）

62. PDD 图像算法一面凉经

作者：cuckooo

听说分享面经可以攒人品～

学渣也想学别人投算法呀，笔试做了两道，今天下午一轮电话面

1、自我介绍

2、挑一个你觉得突出的项目说一下，说完完全没有问相关问题

3、如何度量两个短视频的相似度

4、项目里提到使用了 SIFT 特征，用了几个几维的？

5、线程和进程的区别

6、进程之间可以通过指针共享内存吗

7、写个代码吧，合并两个有序数组，用了 python 的 pop 操作，让我解释原理，当时紧张

的想起什么就写什么了。。。后来又让重写了不修改原数组的

我项目都是深度学习的。。。一个都没蹲到

63. 拼多多学霸批算法工程师，远程面试

作者：今天天气真好 201808041653749

拼多多学霸批算法工程师，远程面试(8.8 面完的)

一面（电话面，网页写代码）：

面试官做搜索的，上来先自我介绍了一下：

1. 链表快排

2. 概率题： 抛硬币，正面继续抛，反面不抛。问抛的次数的期望。

3. 机器学习熟悉什么？（A: XGboost）

3.1. 讲讲 XGBoost 原理。

73 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.2 XGBoost 优势？

3.3 讲讲调参。

3.4 XGboost 怎么解决过拟合

3.5 有时候树的深度挺浅的为什么还会过拟合？（没答上）

4. 说到过拟合，讲讲 LR 怎么应对过拟合（A: L1, L2）

4.1 L2, L1 原理(A: 高斯先验， 拉普拉斯先验)

4.2 那为啥这样就能应对过拟合（A: 给参数先验分布降低模型能力）

4.3 深度学习中怎么应对过拟合（A: Dropout， BN）

4.4 BN 为什么能应对过拟合(A: 一个 batch 间的数据互相关联。这个我可能答得不好就没继

续问了)

5. 我看你项目中用到 seq2seq, 你能给我介绍一下吗

6. 你对我有什么问题吗？ 聊了聊他们搜索做些什么。

总体感觉面试官非常热情友好， 最后还和我聊了半天他们做些什么。

二面（视频）：

同一组的面试官，看起来很严肃：

1. 介绍一下做过的项目。（A:blablabla 讲了一通）

2. 对每个项目都细问。怎么实现，为什么这么做，模型经过怎么样的更新，调参的注意点....

3. 做道题：

给个链表 1->2->3->4->5->6

把它变成 1->6->2->5->3->4

4. 有什么想问的吗。(还是问了问他们的工作，不过这位面试官没有说太多，简单的说了说

就结束了)

可能因为我是远程所以没有 HR 面吧，反正微信上 HR 让我等通知，10 个工作日给消息。

整体上不难，算法题挺简单的，一面问的也很基础，面试官也非常 nice，一直能顺着话题问

下去，感觉实力挺强的。就是二面面试官一直板着脸也没多的 feedback，让人有些摸不着

底。

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_

大概 8 月 20 左右收到 HR 面通知。中间时隔 14 天。

聊了些有的没的，收到了哪些 offer 啊，觉得国外生活中遇到的最困难的情况啊，对工作的

期望是什么啊。

然后明言了拼多多的工作 11 10 6，礼拜六休息，并且近期没有改的可能。问能不能接受。

期望薪资多少，不过明说会按批次统一给的。

最后说 HR 面不重要，主要看技术部门的说法。

74 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------------------------------------------------------------

-----

今天 9.6 收到意向书。emmmm，时隔 16 天。

不得不说拼多多的时间卡的很极限。。。明天就是第二批的面试了。

祝大家也能收到心仪的 offer

64. 拼多多武汉现场面经

作者：WhereAreMyOffers

一面 hr

1 家庭状况

2 对第一份工作的要求

3 想在哪工作

4 有没女朋友

5 从哪里了解到拼多多

6 手里有哪些 offer，你会选哪一家

7 期望薪资

8 最成功和最遗憾的事

9 用三个词形容自己

二面技术面（二面面试官是我实习面试的面试官，实习面试拿到了 offer

1 介绍项目

2 epoll 有啥好处

3 常用数据结构有哪些，分别介绍一下特点

75 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4 hashmap 是怎么实现的，扯到了 rehash，扯到了 redis 的渐进式 rehash

5 B 树和 B+树的特点和优势

6 linux 挑一点说，说了下进程内存空间

7 笔试第三题思路

后来我说你实习面过我，然后他想起来了，后面就没怎么问了，面试官是校友，不打断面试

者，问题很基础，不管说得深还是浅，都没有深挖，有时自己想先说浅一点，等着追问，结

果没有追问。

三面技术面

1 介绍项目

2 对着笔试代码一行一行过了下第三题和第四题，第四题我贪心写的只过了 20，我说应该

用 dp 写，他也没让我写，只顾着过代码

3 讨论科研项目，这个问得比较久，应该是没怎么理解到做了啥，感觉这部分不太好

4 说一下 C++中如何防止内存泄漏

然后就完了？？？直接说就到这，可以走了，到外面等一下。因为我第一面就见过 hr，所以

直接走了。

全程没有写代码，看好多都有手写代码，第二面应该评价还行，第三面不好说，啥也没问，

要是不 buy 科研项目，可能就 gg 了，难道是觉得不要了，直接都懒得问了

65. 拼多多 提前批算法岗 南京现场面三轮面经

作者：太蔡了

一面（约 40min）：

自我介绍

实习项目介绍（后面问了一些项目的问题，这里就略过吧）

76 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Inception-resnet （因为我项目用到了）介绍

为什么 inception 要做成那样的结构（有什么好处）

编程题，链表反转，我用了迭代写法

决策树有几种（cart/id3/c4.5），他们分别有什么特点

知道 GBDT 吗（我说有了解，他居然没问下去

）

一个实际场景：用一些特征判断用户会不会点击某商品，用 cart 好还是 c4.5 好

二面（约 40min）：

自我介绍

说一个比较好的项目，然后对着某个项目一堆问。。。

LR 和 SVM 介绍+区别，什么场景用 SVM 比较好

L2 正则化的特点，使用场景？

场景题，怎么把 CV 一些模型用到拼多多手机找同款这个任务里面

编程题，二叉树中序遍历，居然允许用递归写，那我就不客气了 23333

分类和语义分割领域今年有啥 sota 模型

有没有拿到别家的 offer

反问

三面（hr 面，约 30min）

自我介绍 + 查户口

个人求职的主要考虑因素是什么

有没有面别的公司/拿别的 offer

为什么想去上海

期望薪资

实习有拿到转正 offer 吗，实习转正 offer 和拼多多选哪个

实习的时候有什么感受（说和学校做项目感受不太一样）

反问

以上，楼主遇到的面试官还算比较 nice 的，可能是比较幸运没有遇到特别刁钻的问题，听

说拼多多人均快排，还特地准备了快排结果也没用上

，希望能早日上岸

66. 拼多多学霸批 NLP 面经

作者：硕熊

时间：2019/08/04

岗位：NLP 算法工程师

三场面试，1 面 2 面技术面，3 面 HR 面。2 礼拜后出结果，回馈一下牛客网，顺便攒个 RP，

希望能拿到秋招第一个 offer QAQ。

1 面

1.简要介绍自己（其实一直不知道这儿说啥好，我一般就把研究方向说一下）。

77 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.问项目。华为实习做的数据挖掘项目，一整套流程全部说明一下。实体识别项目，把网络

结构图画一下。面试官问的挺细的，还讨论了一下怎么优化。

3.基础知识。word2vec 原理。LightGBM 和 XGBoost，GBDT 的区别（LGB=GBDT+GOSS+EFB），

基本上要点都回答了，并行化那一块有点遗忘。DEEP&WIDE 模型是怎么组合起来的（这个

模型没答好，因为只是当 tool 用的，没有深入研究）。DEEP FM 知道吗？没了解，但是我对

于Transformer，BERT和XLNET比较了解，好那你仔细说说这几个模型（成功转移话题hhh），

然后就说了说 self-attention 什么的。

4.算法题，拼多多人均快排 hhh。

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

def quicksort(li,start,end):

if start > end:

return

left = start

right = end

mid = li[left]

while left < right:

# 让右边游标往左移动，目的是找到小于 mid 的值，放到 left 游标位置

while left < right and li[right] >= mid:

right -= 1

li[left] = li[right]

# 让左边游标往右移动，目的是找到大于 mid 的值，放到 right 游标位置

while left < right and li[left] < mid:

78 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

left += 1

li[right] = li[left]

li[left] = mid

quicksort(li,start,left-1)

quicksort(li,left,end)

总共 1 小时

2 面

1.简要介绍自己。

2.问项目。和上一面大同小异。

3.基础知识。词性标注（序列标注问题），分词一般你是怎么分的，用什么工具：

jieba,gensim,hanlp，说说 jieba 怎么用的，gensim 和 hanlp 涉及的算法（double-trie），（这

里吃了大亏，因为只是当工具用的都怎么清楚）。文本生成都用过那些模型（ textCNN，

BiLSTM+Attention，Transformer，BERT）。知道哪些分布式表达方式（one-hot，tf-idf，n\_gram，

word2vec，fastText），fastText 和 word2vec 的区别。

4.算法题。

给定 dic=['ab','abc','abcd','bcd','bcde','bde','efg']，str='abcdefg'，求最长匹配 dic 中的元素，

比如本例就是输出['abcd','bcde','efg']。

实现：把 dic 的元素建成前缀树，然后搜索前缀树根节点，如果匹配就一直搜到根节点。

这面时间短一些，大概 40 分钟，因为面试官不问那些网红模型或者常考的知识点，说你们

这些家伙都太熟了，不知道怎么搞的每个结构都倒背如流（因为大家都是理论巨人...），然后

问更多和 NLP 相关的东西，还是挺突然的，回答的一般般吧。

3 面

HR 面

这面就瞎聊，感觉部门怎么样啊，有没有女朋友啊，对工资要求啊（这个我真的没啥经验，

就说按能力给吧，给的多我就动力大，求老哥评论区指点。。。），工作地点期望啊，如果公司

突然让你做你不喜欢的工作你能不能接收啊什么的，反正很轻松的氛围，就差当场给 HR 小

姐姐讲个单口相声了（职业病职业病。。。）

总结：这是秋招第三次面试了，心态也越来越好，要用更豪迈的姿态迎接秋招，这样也更开

心点呀。最后，不要在简历上写你不能熟练说出大部分细节点的知识！！！面试官基本还是看

你简历提问多的。

79 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

67. 拼多多提前批算法工程师面经

作者：南风哥哥

一面：

自我介绍

实验室是做什么的？电力系统，跟机器学习没有关系。。

怎么自学机器学习的？CS229、小蓝书、西瓜书、葫芦书 balabala

挑一个比赛介绍一下？

C++用了多久？熟悉吗？

虚函数和纯虚函数有什么区别？

const function(const) const，这三个位置的 const 有什么区别？第三个忘了。。。C++学的太

渣

SVM 熟悉吗？能推导

为什么 SVM 这么有效？核函数能把特征映射到高维空间

核函数有哪些？线性核、高斯核、拉普拉斯核 balabala

一般怎么选核函数？特征比较少的话倾向用高斯核

核函数映射到高维空间，那么计算量会不会显著增大？不会，核心计算还是在低维空间算内

积

SVM 跟 AdaBoost 有什么联系？想了半天，答了都用于分类问题。。。

面试官提示，SVM 仅取决于支持向量，那么 AdaBoost 呢？AdaBoost 更关注之前被分错的

样本，所以它们的共同点在于都不是一视同仁的看待所有样本。

手撕代码：

写一个函数计算 AUC

80 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面（hr 面）：

前一轮的面试感觉怎么样？

是对量化这一块比较感兴趣吗？有过一段时间的实习

在学校实验室是做哪个方向的？电力市场

春招时有去面什么公司吗？没有，那个时候太菜了，虽然现在也很菜。。

觉得笔试题难吗？正常吧

在哪里参加的高考？

电气工程是电院的吗？

女朋友是上交的吗？

爸妈有让你去深圳工作吗？没有，他们比较尊重我的意愿

现在手头有没有别家公司的 offer？一家

毕业之前可以来实习吗？明年可以

薪资上有什么要求吗？按个人能力给吧

在哪里知道的招聘信息？牛客

当时不想做电气，为什么考研的时候没有跨专业？当时没有比较明确的目标，只能考本专业

我们这里的工作节奏了解吧？了解的

有什么问题想问我的吗？没有。。

三面：

自我介绍

实验室的研究方向是什么？

81 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

最近的一个比赛介绍一下？面试官问的很细，细扣了我觉得不是亮点的地方，后面的亮点没

来得及说。。。

做量化时选股的特征有哪些？最简单的 close/open

提交策略的盈利怎么样？

对无监督学习有了解吗？KMeans、GMM

推一下 PCA 的公式？忘记怎么推了。。。只说了要找到一个单位向量让投影后的方差最大

SVD 了解吗？A=UΣV^T

SVD 主要的作用是什么？F 范数下的最优近似

觉得自己比较适合做什么样的工作内容？

手撕代码：

二叉树从左到右遍历叶子结点，输出从根节点到叶子节点的路径

感受：这是秋招的第三次面试，开始没那么紧张了；面试前的最佳复习资料还是自己的简历，

简历上写的东西一定要会讲原理会推导。

68. 拼多多算法岗面经

作者：改名拿 offer

一面 hr 面，

聊未来想从事的职业，问能不能接受加班，再就是一些常规问题。

二面，

1.自我介绍

2.手推 LR，从 logit 定义推到损失函数，再到梯度

3.L1 正则化损失函数如何求解

4.lstm 公式

82 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.算法题，不同长度的绳子有不同的价值，一根绳子如何切分可以让总价值最大。动态规划

求解即可。

6.有什么问题问他，我问他觉得发现问题重要还是解决问题重要，然后就这个聊了 20 分钟。

三面，

1.聊了 20 分钟做过的项目，中间穿插提问

2.LR，随机森林，XGBoost 区别，细节

3.算法题，图结构，边权重都为 1，找两个节点最短路径。宽度优先搜索即可。追问有没有

更快的方法，没答到，他说可以从两个节点同时搜索。追问如果边的权重不同，怎么求解，

没做出来，回去上网搜是 dijkstra 或者 floyd 算法。追问要频繁找一个节点的邻节点，如何

实现，答用哈希表提前存好。

4.有什么问题问他，聊了业务场景，聊了深度学习红利和知识图谱。

今天拿到 offer。

讲一下心路历程，楼主投的晚，很多公司没给笔试或者面试机会，只面了阿里和拼多多。不

过楼主心态一直很好，凉了也没特别难过，拿到 offer 也没特别激动。

祝大家都有好的运气，找工作顺利。

69. 拼多多算法实习生面经

作者：行走的 offer 收割机～

一面：

1.首先自我介绍

2.面试官不是做图像的，问了每一个项目是怎么做的，思想，没有问细节；所以自己的简历

项目得很熟悉。

3.手推 svm

4.算法题：求最长上升子序列

5.然后问有什么想问的

83 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面：

1.首先自我介绍

2.面试官是图像组的，介绍项目，抠细节，为什么这样做，所以用了什么一定要很详细的知

道

3.resnet 结构是怎么样的，有什么优点

4.vgg 结构

5.rcnn 到 faster rcnn，介绍一下，然后具体每一步操作都问的很细，roi pooling 具体怎么做

的、RPN 是怎么做的，输入输出是什么

6.faster rcnn 的最后输出大小是多少、它的正负样本是怎么选择的、

7.求普通卷积和 resnet block 的参数量、计算量，并对比两种结构

8.nms 具体怎么做的，假设这是一个函数，那么这个函数输入输出是什么，中间操作又是怎

么做的

9.算法题：给一个股票价格序列，只准买卖一次，求什么时候买入什么时候卖出能够获得最

大利润

10.然后问有什么想问的

hr 面

1.对拼多多有什么了解

2.还投了哪些公司

3.中间问了项目具体做什么的，怎么做的，貌似测谎

4.了解拼多多的工作时间吗，能够接受吗

5.还有什么问题想问的

记得的大致是这些了

70. 拼多多二面凉经

作者：我永远喜欢平泽唯

不说了，铁凉经

一面 45 分钟，一个机器学习架构的面试官，啥都没问就问了个项目的基础概念。

二面 40 分钟，大数据的一个面试官，项目没有问啥有价值的。基础就问了个链表和数组的

区别。然后一个 tcp 三次握手和四次挥手。然后手写一个链表的增删改查。这就完了，我整

个人都惊了

，前面百度的面试感觉还挺好的，本来以为能延续下去

赶紧给我发感谢信吧，让我能赶上提前批的末班车

.…………………………………………………………………

收到 hr 面了，神奇

84 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

71. 拼多多一面 java 后台

作者：X 时节 X

面的挺凉的，45min。。。

1. 算法题：10 亿个数查找大小排序第 10 到第 100 个，不调用库函数实现优先队列的 poll

2. http 原理

3. tcp 和 udp 对于网络稳定性的要求

4. 操作系统的地址有几种，具体说明

5. 多进程和多线程

6. redis 和 mysql 的数据一致性实现

7. 为什么 redis 单线程就更快

8. 什么是上下文切换

9. 堆排序复杂度的证明

10. 虚拟机栈的功能

72. 拼多多二面

作者：ghailey

1.先自我介绍

2.算法题

3.网页请求的整个过程

4.QPS

5.hashmap 底层原理，concurrenthashmap

6.索引原理

7.java 多线程

8.死锁

9.反问

总体来说面试体验很好

73. 拼多多-2021 校招-服务端-二面

作者：AmazingM

二面整体比一面简单很多

85 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

没有自我介绍，直接聊两个项目，整体流程和技术难点

Linux 看内存和进程状态，写时复制，锁

红黑树，B+树、

TCP 三次握手

代码题：二分查找，之后再写一版递归版本的，拼多多的面试窗口没办法运行

前端开发有使用框架吗？

我语言是 python，但面试官尝试问我了几个 C++的问题：重载，堆栈，new 和 malloc 等，

我都不会

快排的空间和时间复杂度

TCP 和 UDP

数据库范式，事务，存储过程

对岗位有什么预期吗，想做什么？

对于更换技术栈什么态度

反问

74. pdd 拼越计划后台开发一二面

作者：我有一只小绵羊

8 月 13 号 一面：

1. 项目

2. redis 全家桶

3. mq 消息可靠性，有序性

4. mysql 索引

5. netty 启动流程，组件

6. 算法，忘了。。。

8 月 18 号 二面

1. 项目

2. jvm 内存模型

3. ThreadLocal

3. 收集器

4. redis 对象

5. zset 的两种数据结构：压缩列表（连锁升级）

/

跳表+字典（为什么这样设计）

6. epoll

7. 零拷贝

8. 和谐子序列

86 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

75. 拼多多拼越二面凉经

作者：秋招求上岸

手撕算法：实现多线程安全的循环队列

cookie、session 区别，怎么建立联系的

前端里面 cookie 不同域怎么通信？（自己作死说看了一点前端，挖了个坑

跳表怎么实现的？（项目里用了 redis 的有序集合所以问了

java 多线程模型，用户态和内核态切换

我已经菜到题目都理解不了了，还没有录音

一次凉得彻底的面试呜呜呜

76. 拼多多一二面和 hr 面，许愿一波儿 offer

作者：求求阿里云爸爸给个 offer

hr 面 8.22 25min

比较常见的 hr 面问题，自我介绍，怎么自学的，意向城市，是否独生子女，父母做什么的，

项目里最深刻的事，同学对你的评价，自我评价，阿里云和拼多多怎么选，比较注重工作的

哪些方面等。hr 面得比较少，踩了两个坑

第一个是问同学对我的评价，我说的比较坚持，聪明，让我举例，然后我说了中学的时候不

怎么听课都是自学的，加了一句有时候上课犯困

态咋样

她就问我平时也经常犯困么，精神状

第二个是自我评价，我说的比较坚持，纯粹，让我举例，我说的目前比较纯粹的想追求技术

她就问我不纯粹指的啥，我竟一时不知道该不该说不想有太多会议，就胡扯了一下

以后问评价我就说我热爱生活，然后说一堆爱好，这总没啥坑了吧

两到三周开奖，许愿多多，许愿许愿许愿

一面 8.11 50min

听到我是非科班（化学专业），好像不是很感兴趣，问的问题很宏观，谈谈 redis，谈谈 jvm

的垃圾回收，谈谈 spring，谈谈 Java 的异常体系。我谈谈这些的时候也没啥回应，谈了三

十分钟后让我写了个算法题。

算法题：有很多硬币，一个数组是硬币的面值，一个数组是对应面值的数量，问能组合的所

有面值。

87 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面 8.17 50min

面试官用的 c 和 c++，他们团队都用这个，所以 Java 他没啥可问的。他说你是非科班就不

问你操作系统，计算机网络和数据结构了。

他想了半天没想出可以问我的问题

问了我线程和进程的区别，然后我答到 linux 和

windows 的实现那步了。

然后根据我的回答问了些问题，线程间通信，多线程保证安全性，volatile 可见性等问题。

哈希表的实现，哈希冲突解决，红黑树和平衡二叉树等相关问题。

算法题是让我实现一个哈希表，包括增删查和迭代器功能。

许愿一波儿 offer

77. 拼多多服务端开发 一面面经

作者：球球给我个 offer 叭！！！

8.15 下午三点 大概面了五十多分钟

1、自我介绍

2、聊学校的科研经历，实习经历

3、问为什么选择做软件开发

4、撕代码，给一个数组，返回数组中所有 a+b+c=0 的不重复的[a,b,c]数组

5、Java 和 C++区别，使用这两者的感受

6、哈夫曼编码

7、JVM 的内存结构

8、垃圾回收机制

9、Java 中内存溢出的话通常有什么排除的思路

10、相对来说你更喜欢用 C++还是 Java

11、TCP 和 UDP 的区别，我们现在视频面试是用 TCP 还是 UDP

12、算是智力题？有 1000 个苹果，10 个筐，提前在筐里放好苹果，每个筐里可以放任意个

苹果，可不放，也可多达 1000 个。来一个客人买苹果，他买的苹果数量可以是 1-1000 中

的任何一个，只能按筐给客人，N 个筐里的苹果的数量需要刚好等于客人需要的苹果数量。

这个问题有没有解。如果有解，解是什么样子的，论证一下。这个问题我还是想不明白，有

没有大佬可以给个解答。

13、你觉得机器学习这个岗位和后台开发的岗位有什么区别，你为什么选择后台开发

14、反问

78. pdd8/15 现场面试，一面 hr，二面技术面，面试终结

作者：多多关照

88 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一面 hr，聊的挺轻松的。

二面开始就是先写一个 hashmap，主要是 put,get 方法，问了解决 hash 碰撞，我写的是链

表法存 hashcode 值一样的，然后又问了一些空间优化的问题，我有点懵的，让我回去自己

查查。。然后问了项目，因为现场面，我把之前做过的一个项目 ppt 给面试官看了，说了自

己怎么一步步优化的，谈到多线程，问单核处理器下的多线程有什么用途，比如只有单核，

或者 io 阻塞，还有用户体验等等，后面说一个垃圾回收算法，讲了 cms，标记清除，4 个阶

段，包括 1,3 阶段是 stop the world，我都没讲完，面试官说不用说了，后面你肯定知道了，

又提到了第一个阶段干啥，gc roots 有哪些，都回答了，后来又问了 linux 中的进程地址空

间，我说不会。。后面又提到了 tcp 为什么是安全的，提到了超时重传，还有拥塞控制算法

等，最后时间差不多了问我有什么想问的，我就问了那个新入职的同学培养机制，面试官也

说了很多，然后就没了。。

我出去等着，一会儿一个安排面试的小姐姐说我流程结束了。。我有点懵，走到楼梯口等另

一个和我一起去的同学，他也结束了，等电梯的时候（大概 13 点左右了），那个刚刚面试我

的面试官准备坐电梯下去吃饭，看到我，我就招手打了招呼，他问我现在就回去了吗，我说

那个小姐姐告诉我流程结束了，然后他说他没挂我（我还是相信的，而且面试确实感觉没怎

么翻车），然后让我问问那个小姐姐，我就鼓起勇气去问了挂了的原因，然后一个小姐姐就

过来了说每个人流程不一样。。一周内会给消息，然后就走了。

感觉有点玄乎，有点不服气，这样都挂了还能怎么样。。(我笔试 ac 了 3 题，不算多，但我

自己很满意了)，等最终审判结果出来再更一下。

我太难了啊

79. 拼多多 拼越计划 服务端 java

作者：JDan\_7

二面很迷，通知写着大约 1h，结果就面了 40min，和一面一样问了很多项目的事情，java 几

乎没问，不按常规套路出牌。

还想着后面会不会问其他，结果就告诉我说面试结束了，也没让反问。也不知道还能不能进

下一轮唉。。。

自我介绍

研究生阶段的研究方向

两个项目都介绍了一遍，主要负责工作

项目组人数，各负责什么工作，说这是很大周期很长的项目，多方合作，就叫我介绍项目的

总体结构

算法模型输入数据集怎么处理得到的

用了哪些算法，为什么选择这个，有和其他算法进行对比吗

给了一个题：图书馆管理系统

89 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

明确需求，字段，建表，写 sql

代码结构设计

-------------------------------------------------------------------------------------

一面 50min

自我介绍（介绍完了才发现面试官的视频卡了，估计就听我介绍了一半，也没叫我重新介绍，

直接开始问了）

聊项目（介绍、主要工作）

使用的是 http 接口嘛，具体说说前后端怎么通过这个接口进行交互的

前端传入参数和后端的数量或类型会怎么处理

用了哪些注解，讲了讲作用

后端和数据库的交互，建了哪些索引

事务隔离级别

知道哪些排序算法，时间复杂度也说一下

手撕：树的层次遍历，每一层结点得值打印在一行上

如果是从最下层往最上层打印呢

80. 拼多多一二面面经

作者：godyunfly

8.15（45min）

0、自我介绍

1、拿一个亮点项目出来聊聊

2、聊 Spring AOP 和 IOC 源码

3、常用哪些设计模式，项目里怎么用的？

3、本科实习经历聊一聊

4、谈谈 Java 线程池

5、Drools 规则框架

6、物联网的南向和北向有什么区别

7、研究生实习经历聊一聊

8、redis 如何实现单点登录

9、谈谈 hystrix 和 sentinel

10、Dubbo 用来做什么，底层的调用顺序是怎样的

基本全程没问基础，都是在聊项目，聊各个框架的源码

许愿二面

90 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

更新一下二面

8.22 二面 45min

0.自我介绍

1.手撕代码 非递归后序遍历二叉树

2.TCP IP 自由发挥，能说多少说多少

3.MySQL mvcc，同样是自由发挥，能说多少说多少

4.MySQL 的隔离级别分别有哪些，体现在 MVCC 中又是怎样的过程

5.项目中如何使用隔离级别

6.回顾笔试的算法题

7.说一说自己有什么优势

8.在别人眼里会怎么评价自己

9.反问

面试官很和蔼，总体面试体验很好，自由发挥空间很大，让我扯了很多

许愿三面，嘿嘿

81. 拼多多提前批后端一面面经

作者：一无所有啊

面试官人非常 nice，体验很好。全凭回忆 尽量写一下，有的忘了 想起来再补

自我介绍

项目说了很长时间

说说 ArrayList

LinkedList？和 ArrayList 的区别？

HashMap 了解嘛？线程安全问题？怎么解决？ConcurrentHashMap？

多线程了解嘛？线程有哪几个状态？状态之间怎么转换？

大量的用户访问我那个项目里提到的资讯页，怎么做水平扩展？

手撕代码：螺旋打印矩阵

反问

82. [已挂]拼多多 java 一面面经

作者：加油小小小牛

1 小时左右，面试官很温柔很 nice

91 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

自我介绍

项目里负责什么

项目中最大的困难

技术选型怎么考虑的

项目部署、测试怎么做的

两个模块 jar 包版本不一样怎么办？

版本号怎么设计？

Dubbo 简介

为什么用 Redis？

Redis 缓存数据一致性

用 MQ 时考虑了什么？

线程池提高响应效率怎么做？

项目 QPS 要求？

java 和 jvm 区别

jvm 特点：

jar 的启动过程

java 平台无关性的好处

GC 有哪些

讲一下 CMS

jdk9 之后默认 G1 了，讲讲 G1 的优缺点

操作系统了解吗？

脚本写过吗？

批处理写过吗？

大数据了解吗？

手撕代码：

一个是 leetcode 周赛刚做过的题 1544 整理字符串，不过一时兴奋，写漏了一层循环……

一个是数组交叉输出

83. pdd 凉经，很基础，自己太菜了

作者：offer 速速来 201902270924166

1.自我介绍

2.java 为什么可以在各种操作系统中运行

3.编译器编译之后得到的.class 文件可以在各种操作系统中运行，你觉得是为什么？和各种

操作系统的底层有关么？

4.GC 原理、垃圾判断算法

5.jdk/jvm/jre 的区别

92 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.文件是如何从一台服务器通过 html 传给另一台服务器的，具体的流程是什么？里面涉及

到了哪些 IO？

7.java xms512 ，xmm1024 什么的...（我都没看懂，一说不懂就没问了）

8.用户态、内核态

9.虚拟存储器的实现、与内存有什么区别

10.ftp、http、tcp、udp

11http、https 的区别

12.34 省份 4 种课程 100w 条数据 选择中位数，计算复杂度

13.删去链表中倒数第 k 个节点

求个 offer 啊，现在一个 offer 也没有，也没有走到二面过，不是简历挂，就是笔试或者一面

挂 QAQ

84. 拼多多服务端面经

作者：虫洞\_dance

8.13 一面

一面问到\*\*\*，大概 70 分钟，果然还是自己菜了

1.自我介绍，项目以及实习经历

2.为什么要使用 redis 分布式，setnx 为什么可以达到分布式锁效果，解释了 setnx 的含义，

面试官不太满意

3.redis 宕机后分布式锁就不能使用，如何解决

4.为什么不直接用数据库的锁

5.除了 redis 分布式锁，还知道哪些可以实现分布式锁，这些实现的方式各有什么优缺点

6.操作系统 IO，用户态和内存态，读取文件的流程

7.ftp 和 https 属于哪一层，区别，tcp，udp，tcp 为什么是可靠的

8.场景以及算法题

9.百万数据找中位数，提出了堆排序，面试官不太满意，于是手写了堆排，中间被怼边界条

件没处理（其实已经处理了。。。）

10.看不懂的算法题，a/b=1/x1+1/x2+1/x3...求出 x1,x2,x3，没有什么具体思路，撸了代码后

自知要凉

11.线程安全的单例模式，懒汉，volatile 其中的作用是什么，具体作用在哪几步，synchronized

锁在哪里，锁代码块，确定这样就可以保证线程安全了吗

12.单例模式的用法以及场景

那还是许愿二面吧

93 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

85. 拼多多一面冰经 8.12

作者：阿基米没有德

url 解析的过程。

cookie 和 session 的区别

TCP 三次握手，四次挥手的过程，服务器宕机之后怎么执行的。

TCP 的拥塞控制方式

操作系统 IO 操作的过程（从用户态转化为核心态 balabalabala）

DNS 解析出来的 IP 地址就是一台电脑的地址吗（不是，通过网关分发）

SpringBoot 中 bean 的创建方式

线程的生命周期

GC 垃圾回收算法有哪些

JVM 内存区域有哪几块

项目中权限管理怎么实现的

线程间通信方式（共享内存）

进程间通信方式（6 种）

读写锁的具体细节

算法：

1.多叉树求祖先节点的所有子孙节点

2.排序字符串数组，求比某一个字符小且距离最小的一个字符（没看到排序，应该二分查找

做的，悲桑！注意看题哈哈哈哈）

冰了，溜了溜了。。。

86. 拼多多一面 好晚呀

作者：黑色颠沛

8.13 晚九点 拼多多一面

自我介绍

简介一下自己项目的思路

进程线程的区别，多线程多进程的使用场景

解决多线程问题的思路

乐观锁悲观锁

哪些集合是线程安全不安全的

java 内存区域的分配

线程池

GC 几种方案适用场景，CMS 的 STW 在什么时候

94 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

OOM 的情况概述

数据库索引聊一下

group by 和 having 关键字

NoSQL，hadoop，Linux 部署服务器啥的（不会）

http 协议 response 的 head，body 参数说一下

http 中常见的文件格式有哪些

https 协议

算法：求两个字符串的最大公共子串

智力题，假设[1,n]的区间，系统选择了一个随机数，A 选择了区间的一个数 m，问此时 B 选

择什么数使得 B 赢得概率最大（AB 谁离系统的随机数近谁赢）

反问：公司文化。面试官小哥哥人真好，不会的问题就跳过，不管什么问题回答了就说好，

没有深问，害，说他们是一家专注于技术的很朴实的一个公司，加班那种正常的差不多，我

就喜欢这种呀。

十点半了，收拾收拾下班了，公司的程序大佬们还在肝！

87. 拼多多一面面经

作者：追风少年风中追风

前情提要：

笔试 1.91/4

基础知识：

JAVA 线程同步

线程池

Hashmap concurrenthashmap

tcp 怎么优化

系统进程同步，我觉得面试官应该不是问进程通信，所以说了一堆，文件，设备访问，数据

库，还有分布式事务，可能这个没答好。

JVM 内存区域

数据库锁

阿里突然电话说要交叉面，我说不在宿舍能不能等 30 分钟，面试官说最多等我 20 分钟。

再回来面 PDD，语速\*3。

代码：

1-100 间隔素数对 3/5 7/9 11/13 这种

95 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

过于 easy

怎么优化，随便说了一个 map 保存判断过的结果

聊了一下项目。

有什么要问的，结束。

面完正和面试官拜拜，阿里打电话过来了。真刺激。

听说发面经许愿很灵，保佑保佑。

88. 拼多多 服务器端 一面面经

作者：童大仙

1、自我介绍

2、实习的时候干了什么

3、挑一个你的项目介绍一下

4、springboot 是用来干什么的？

5、@springbootapplication 注解由哪些注解组成

6、注解是怎么实现的

7、反射是用来干什么的？

8、hashset 的底层是什么

9、hashset 怎么检查元素是否重复

10、==、equals 相关问题

11、jvm 讲一下

12、GC 讲一下

13、新生代是怎么具体使用复制算法的

14、synchronized 讲一下

15、还有其他方式实现线程安全吗（lock、cas、volatile、队列）

16、volatile 可以修饰数组吗？

17、算法

给定一个包含大小写字母的字符串，找到这些字母构造成的最长的回文串

这题题目我理解错了两次，第一次我以为是找这字符串的连续最长回文串，想了几分钟，跟

面试官沟通了一下，说是不用连续的，我就往着删除一些元素后能够成的最大的回文串这个

思路想了，结果想了几分钟做不出来，又跟面试官沟通了一下，说是不用考虑相对顺序，就

是用这个字符串中的元素能构成多长的回文串，所以这题只需要简单的统计一下各个字母的

出现次数，偶数直接加，奇数减一加，最后如果有奇数再长度加一就可以了。

所以题目出来后还是要跟面试官多沟通，确定你对题目的理解是正确的，不然不仅白耗时间，

心态还容易崩。

96 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

总共大概 1 小时

89. PDD 第一批次一面

作者：翘之

1、自我介绍

2、final 关键字修饰变量、方法、类

3、重载和重写的区别

4、判断两个单向链表有无公共节点

5、网络的七层结构

6、lock 和 syncronize 的区别

7、SpringAOP 说一下，是通过什么实现的

8、自己实现一个 hashmap，put、get 方法

9、给定一组数，求第 k 多的数，如何改进（jdk 里排序的时间复杂度）

90. 拼多多服务端一面面经

作者：Miaksi

1.自我介绍，问项目

2.如果让你为打车软件设计算法，规划路线，你会怎么做？你能现在写一下这个算法吗？

3.一个有序数组有重复数，找一个数在其中的最小下标。

4.输入一个网址之后会发生哪些动作呢？DNS 解析的过程又是怎样的。

5.你平时通过什么方式学习 java，又看什么书吗？

6.jvm 有什么用，或者说为什么要做一个 jvm，jvm 是跨平台的吗。

7.说一下 jvm 的内存划分和垃圾回收

8.反问

91. 拼多多后端面试

作者：呆又呆

1.链表和数组的区别

2.为什么数组通过下标获得快，offset 咋用

3.TreeMap 和 HashMap，什么时候用 TreeMap，什么时候用 HashMap

97 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.HashMap 时间复杂度

5.ConcurrentHashMap 线程安全吗？

6.ConcurrentHashMap 和 HashTable 的区别

7.线程池 有用到过吗？讲一下

8.fixed cache 这些线程池的参数设定

9.重载 和 重写 的区别

10.ThreadLocal 有用到过吗？讲一下

11.GC ROOT 有哪些？

算法：顺时针填充数组

1 2 3 4 5 6 7 8

20 21 22 23 24 25 26 9

19 32 31 30 29 28 27 10

18 17 16 15 14 13 12 11

92. 拼多多服务端提前批一面

作者：秋招求上岸

自我介绍

我项目里用的 mysql 引擎是什么，mysql 中支持的引擎有哪些，有什么区别

innodb 的索引数据结构，叶子结点、非叶子结点存放的是什么？主键索引和辅助索引的索

引结构有区别吗？辅助索引的叶子结点放的是什么？

innodb 的事物隔离级别？脏读、不可重复读、幻读是什么？

最左匹配原则是什么？

操作系统进程间通信方式有哪些？

在浏览器中输入一个网址回车后发生了什么？

http 的请求行里面有什么？

session 存在哪？session 的 id 是怎么生成的？

讲一讲 jvm 的内存模型

对象的创建过程

垃圾收集的区域是什么？垃圾收集算法有哪些？（我提到了指针碰撞，让我讲一讲什么是指

针碰撞）

了解 spring 吗？说说 AOP、怎么实现的？动态代理原理

手撕代码：按单词为单位反转一条字符串句子，不能用 string 数组，只能开辟常数的 char 类

型空间。（这种简单的题一定要和面试官沟通需求，需不需要写完整的输入输出代码，能不

能改变原来的字符串，空间复杂度、时间复杂度）

反问

98 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

93. PDD 服务端研发一面凉经

作者：Miaowaaa

他们主要用 java 开发后台。

上来先先自我介绍。

自己选择一个项目进行介绍，介绍项目分为哪几个功能模块，用什么技术栈，开发框架，负

责哪些部分。（项目比较水，没框架，就说封装了 Dao，Service，Vo 层，项目太久远不记

得。。。）

介绍下 Java 常用的工具类，

我说我好久不用了，只记得 ArrayList，String，Scanner，/捂脸

那好，你介绍 C++常用的，

balabala 列了刷算法常用的数据结构，好像还是不是面试官想要的，/尴尬，一般用到会去

百度，

线程的状态有哪些

线程优先级

线程池实现，列一下主要属性。

有从开源框架中学到什么吗？（没有。。。没怎么用过，。。。也没读过源码。。。）

问了实验室做的东西是啥，balabala 将了 以下，有点混乱，最后应该还是解释清楚了。

听说过 cpu 密集型和 I/O 密集型吗（没有。。。）

（太久没做过开发了。。。开始问数据库，问我 mysql 可以吗，可以吧，反正都没怎么用过了）

事务的隔离级别有哪些

写查询班级第二名的 sql 语句。

写创建表的语句，有哪些操作一般。

（饶了我吧，sql 都 2 年没写过了。。。）

ok 来做算法题吧，15 分钟

多 多 装 箱 子 ， n 个 正 方 体 箱 子 ， 边 长 由 一 个 数 组 表 示 ， A=[3,2,4,1,4], n<100000,

Ai<1000000000 第 i 个箱子可以装进第 j 个箱子需要满足：Ai<Aj, 第 j 个箱子里没有装其

他箱子，好像还有一个条件（忘记了。。。），求最少可以只看见几个箱子。如 3 2 1 4 4, 输出

2

需要 O(n)的算法。懵了没想出来。

总体来说，面试官还是很灵活的，不必要 Java，问问题也比较有耐心，奈何准备的不足，凉

透透了。

（ps：pdd 的面试系统好像有问题，声音不稳定，经常面试官的声音就听不到了，有点尴尬）

94. 拼多多后端 Java 面试经历

作者：今天一定能赢

99 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1、首先上来简单做一下自我介绍。然后让介绍简历里的项目。说下项目里的难点，技术架

构。平时开发过程中都遇到过哪些难题？平时都怎么和同事沟通的？

2、然后是老生常谈的 hashmap。hashmap 的 set 和 get 的时间复杂度是多少？为什么是

O(1), hashmap 在 jdk1.8 是线程安全的吗？

为什么是线程安全的？concureenthashmap 了解吗？他是如何实现线程安全的？

3、说说 java 泛型，为什么称 java 泛型为伪泛型？泛型的好处有哪些？int 可以作为泛型类

型吗？

4、说一说静态代理和动态代理的区别？动态代理的底层是怎么实现的？

5、线程 run 和 start 的区别？两次 start 同一个线程会怎么样？

6、说一下 java 的线程模型？说一下 violate 关键字？他的原理是什么？violate 是线程安全

的吗？说一下 violate 和 synchronized 这两个关键字的区别？

7、说下线程池的原理？有没有在项目中用过线程池？怎么用的？核心线程和非核心线程有

什么区别？你在项目里怎么确定核心线程数的。

8、对 concureent 包了解吗？什么是 cas？cas 怎么解决 ABA 问题？讲一下 CountDownLatch

和 cyclicBarrier 的区别？

9、说一下 java 类加载器的工作机制？讲一下 JVM 相关。有没有做货 GC 调优，讲一下这么

做的？

10、说一下 springboot 的启动过程？平时开发中都用哪些注解？

11、redis 常用的数据结构有哪几种，在你的项目中用过哪几种，以及在业务中使用的场景，？

redis cluster 有没有了解过，怎么做到高可用的？redis 集群和哨兵机制有什么区别？redis 的

持久化机制了解吗？你们在项目中是怎么做持久化的？遇到过 redis 的 hotkey 吗？怎么处

理的？redis 是单线程的吗？单线程为什么还这么快？redis 实现分布式锁以及和 zk 实现的

性能和稳定性的对比？

12、kafka 的原理？怎么保证消息不丢失？

13、索引的常见实现方式有哪些，有哪些区别 ?MySQL 的存储引擎有哪些，有哪些区别？

InnoDB 使用的是什么方式实现索引，怎么实现的？说下聚簇索引和非聚簇索引的区别？

100 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

14、手写算法：从中序与后序遍历序列构造二叉树

根据一棵树的中序遍历与后序遍历构造二叉树。

注意:

你可以假设树中没有重复的元素。

例如，给出

中序遍历 inorder = [9,3,15,20,7]

后序遍历 postorder = [9,15,7,20,3]

返回如下的二叉树：

3

/ \

9 20

/ \

15

7

15、手写算法：分隔链表；

给定一个链表和一个特定值 x，对链表进行分隔，使得所有小于 x 的节点都在大于或等于

x 的节点之前。

你应当保留两个分区中每个节点的初始相对位置。

示例:

101 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

输入: head = 1->4->3->2->5->2, x = 3

输出: 1->2->2->4->3->5

95. 拼多多社招面试经历（Java）

作者：chris

1、简单做一下自我介绍吧，为什么这么快就想换工作。简单说下你简历中的项目。

2、看你在项目中用了 redis，我们先聊聊 redis 吧，常用的数据结构有哪几种，在你的项目

中用过哪几种，以及在业务中使用的场景，redis 的 hash 怎么实现的，rehash 过程讲一下和

JavaHashMap 的 rehash 有什么区别？

3、redis cluster 有没有了解过，怎么做到高可用的？

4、redis 集群和哨兵机制有什么区别？redis 的持久化机制了解吗？你们在项目中是怎么做

持久化的？遇到过 redis 的 hotkey 吗？怎么处理的？

5、redis 是单线程的吗？单线程为什么还这么快？讲一讲 redis 的内存模型？

6、我看你还用了 RabbitMQ，简单说一下 RabbitMQ 的工作原理？如何保证消息的顺序执

行？

7、Kafka 了解吗？和 RabbitMQ 有什么区别？你为什么不用 kafka 来做，当时怎么考虑的？

8、我看你简历里说熟悉计算机网络，来聊一聊计算机网络吧。了不了解 tcp/udp，简单说下

两者的区别？tcp 为什么要三次握手和四次挥手？两次握手可以不？会有什么问题？

9、tcp 怎么保证有序传输的，讲下 tcp 的快速重传和拥塞机制，知不知道 time\_wait 状态，

这个状态出现在什么地方，有什么用？

10、http 与 https 有什么区别？https 是怎么做到安全的？

11、有没有了解过协程？说下协程和线程的区别？用过哪些 linux 命令？如查看内存使用、

网络情况？

12、你了解哪些设计模式啊。挑一个熟悉的讲讲？（除了单例模式）在项目中有用过设计模

式吗？讲讲你怎么用的？简单说一下适配器模式和装饰器模式？

102 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

13、你们数据库有没有用到分库分表，怎么做的？分库分表以后全局 id 怎么生成的？

14、索引的常见实现方式有哪些，有哪些区别？MySQL 的存储引擎有哪些，有哪些区别？

InnoDB 使用的是什么方式实现索引，怎么实现的？说下聚簇索引和非聚簇索引的区别？

15、看你简历提到了 raft 算法，讲下 raft 算法的基本流程？raft 算法里面如果出现脑裂怎么

处理？有没有了解过 paxos 和 zookeeper 的 zab 算法，他们之前有什么区别？

16、聊聊 java 基础吧，如果我是想一个人的姓名一样就认为他们 equal，能现场写下我们怎

么重写 equals 吗？如果两个对象，一个是 cat，一个是 dog，我们认为他们的 name 属性一

样就一样，怎么重写 equals

15、写个题：根据身高重建队列

假设有打乱顺序的一群人站成一个队列。 每个人由一个整数对(h, k)表示，其中 h 是这个人

的身高，k 是排在这个人前面且身高大于或等于 h 的人数。编写一个算法来重建这个队列。

注意：

总人数少于 1100 人。

示例

输入:

[[7,0], [4,4], [7,1], [5,0], [6,1], [5,2]]

输出:

[[5,0], [7,0], [5,2], [6,1], [4,4], [7,1]]

96. 拼多多服务器端一面（Java）

作者：Louis\_Lyu

感觉是凉了

上来不用自我介绍，面试官直接出题：用给定的数组实现队列，包含 push 和 put 方法，要

求考虑多线程情况。

项目提问，碰到过什么问题印象比较深刻

Java 里面乐观锁悲观锁了解么

103 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

CAS 的原子性

Java 动态代理了解么

加密算法？

Linux 进程间通信的方式？

看了那么多 JVM 一点没问。。。数据库也没问，偏偏问了我没看的动态代理和加密算法，说

到底菜是原罪啊，不说了刷题去了。。。

97. 拼多多服务器研发（全职）春招一面二面面试面经

作者：牛客 461802515 号

一面：

编程题：堆排序

回顾笔试题目

TCP/IP 协议

三次握手，四次挥手

TCP 和 UDP 的区别

TCP 拥塞控制算法

线程和进程的区别

分段和分页内存管理

JVM

组合索引的字段顺序

MySQL 的 MVCC

线程池的原理和运用

AQS

软件工程学过吗？

Spring 的 AOP

SpringBoot 和 SpringMVC 区别在哪

SpringMVC 原理

缓存穿透、缓存击穿、缓存雪崩都指什么？三者有什么区别，和缓存失效有什么区别

104 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

知道什么机器学习监督学习算法？

写过机器学习算法吗？

怎么写的？模型是自己训练的吗？

二面，搜索部门的面试官：

面试官迟到，联系 HR 以后才来面试，显然面试前未查看简历，似乎是被误当成社招面试了，

面试时不断走神、玩手机，自我介绍和项目经历完全没有听，面试体验差。

编程题：LRU 缓存（社招高频题，Leetcode 146）

Java 9 的垃圾回收器有什么新变化？

为什么放弃永久代？

Java 11 里垃圾回收器有什么变化？

GC 调优的原理、方式和步骤

Java 反射怎么用？

为什么通过 Class 实例可以获取 class 信息

为什么数据库中常用 B+树而不是平衡二叉树，而为什么其他一些地方用平衡二叉树不用 B+

树

平衡二叉树和 红黑树，面试官自己对此理解 似乎也不是很清楚

LSM 树是什么

Linux 上编程时常用的命令

HR 面面试官应当也是搞技术的，让我介绍了掌握的技术、做过的项目，不过没有再就技术

方面多问。

技术面和 HR 面都过了，但是最终挂了，没有通过审批。原因不明，HR 称保密，拒不透露。

猜想可能是因为二面面评不好、第一学历不够（211，水硕只看第一学历）。

98. 字节跳动，PDD 后端开发面经分享

作者：godblessnobug

字节

kafka:

发消息的流程

105 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

comsumer group vs partition

comsumer rebalance?

ISR?

消息堆积处理方法？ 要么加线程(partitoin) 要么批量

成批 poll, 事务功能关闭

增加 partition，consumer 数量，consumer 用工作线程加阻塞队列来接收

如果是有大量提交失败导致重复消费，需要看一下原因 session.timeout.ms

es:

es 倒排索引，支持事务支持吗

从节点可以写入吗？

写入流程？写到内存还是磁盘？ 写入 buffer 和 translog -> 定期同步 buffer 到 os cahce,

在此期间 translog 保证数据可靠

还要调用 fsync 才能把数据刷到磁盘中

一条日志记录了，用户使用 app 的开始和结束的时间，用户时间可表示为[start..end]的区间

求一堆日志里面，用户在线人数最多的时间和数量：

所有用户的总时间区间可以为[L..R]

利用倒排索引思想，将每个区间按照下标对应加起来，找出[L..R]中的最大值下标(优化 利用

数据结构堆)

---

先闲聊 花旗 字节跳动的区别

高工要求 压力面

LinkedList 循环链表 foreach 栈爆问题 -> 编译原理 AST nfa/dfa

ArrayList 连续内存，CPU cache 加速

注册到多路复用器

NIO/高并发 => epoll vs poll:

epoll 就绪链表

eventLoop 轮询对 CPU 的消耗

Netty 的 API gate 设计 性能问题 http 协议解析压力，IP 白名单过滤

异步事件处理: 一般有一个 event[fd]的数组，将回调函数与 fd 进行绑定

进程的文件描述符

106 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

M 的线段，分成 N 份的分法

C m (n-1)

回溯算法就是一颗决策树，回溯算法的关键：路径(已经做过的选择)，可选列表，结束条件

result = []

def backtrack(path, select):

if(end condition):

result.add(path)

return

for (s in select):

做出选择

backtrack(path, select)

撤销选择

backtrack 函数其实就像一个指针，在这棵树上游走

---

编译原理知识回顾

词义分析

语法分析

语义分析 -> 文法分析树 不确定分析 (回溯分析 ) 确定分析 (预测分析 )

正则表达式

(nfa/dfa)

编译时常用代码优化:

局部公共子表达式替换

复制传播删除无用代码/常量合并/代码移动(减少循环内执行的指令数)，循环不变计算/强度

削弱

java 的编译原理: JIT

逃逸分析，循环优化

---

三面: 交叉

自我介绍做的项目，和我在其中所做的工作

选一个项目(yume, citi hawk 数据质量可视化)说一说项目结构

数据输入，输出，如何处理 freemark 的 rule 形式，为什么用 template？

规则引擎的怎么设计的，有哪些类？怎么判断消息应该用什么 rule 校验

研究过什么开源项目？提交了 code 吗?(spring/vertx/netty/apache geode)

107 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

你有什么问题？

四面:

你对现有的项目有什么改进？或者你觉得你们项目还需要完善的地方

你考虑的出发点是什么

广告消息系统过滤设计？

kafka, 分流

高吞吐量系统应当注意什么？

如何保持稳定，高可用

监控/fail over

新功能如何稳定发布，降低风险？

多个环境测试/发布的时机应该是闲时/开发和 support 权限隔离，维护 prd 环境的稳定

算法: 数组子序列最大和(dp 秒了)

sum(n) = if sum(n-1) > 0: sum(n-1) + arr[n] else: n

说一下你的优点和缺点

问答环节:讲解了一下广告相关的，计算广告(归因，追溯，dpa, 对照试验)

hr 面:

自我介绍下最近两年的情况

印象深刻并且有收获的项目

在 team 中充当什么角色

-------------

PDD:

一面：

算法： 具体啥忘了， 反正就是一个树递归的样子，比较简单

ELK, zipkin, hystrix 滑动窗口(基于错误率和流量)，ribbon 负责均衡常用的算法

二面：

算法： 找区间内地波峰波谷： 其实就是一个肯定有至少一个极值读区间，如何快速找到之

108 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

后任意一个极值(logN 二分)

事务 RR 隔离级别具体实现：

幻读(

读偏差: 只读事物 MVCC

写偏差: 2PL, SSI(基于冲突检测读乐观事物并发控制)

)

数据库自增主键 ID 的原因，顺序写入，避免 B 树页拆分(前提是非堆集表)

redis 大量过期 key 怎么删除? 单线程不能执行太久， 堆？

淘汰机制 lru, ttl, random

cas 的应用，高并发和高 qps 的区别？线程一定多吗？

高 QPS 需要的是 no-blocking 而不是频繁的线程阻塞并切换，这样才适合 cas 进行同步

项目经验

MQ 怎么处理消息重复(全局 id 的保存)，消息丢失(recon 统计)

吐槽项目: DBA 保守，用 geode， 规则引擎扩展性不高，描述能力过时

三面：

数据仓库项目中用了什么技术?

发行版（CDH 这一套）hive, sparkSQL, impala

hive 和 impala 区别是使用场景： 可共享 meta 数据，

hive 是横向切分 MR 架构(模型更加通用，支持的数据格式更 general, 当然速度肯定也慢)，

适用于批处理 job

impala 是竖向切分 MPP 架构，有点交互式查询的味道，操作都在内存，且有数据格式优化

(支持的数据格式少)，容错也低

最近开了什么比较有收获的书, 推荐一下，好在哪里？ ddia

109 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

hr：

想在哪里发展？

有没有女朋友？

有没有其他 offer?

99. 服务端研发实习生 许愿 HR 面 + oc

作者：菜鸡跪求 offer

面试流程

5.9 一面

5.12 二面

5.16 三面（45min）

一面以为凉了，结果傍晚就要当晚约二面，后来因为那天本来就是加班，就约到 5.12 号了

一面二面的面试我没记录

三面：

自我介绍

拿了当时笔试的题目（没过的题目， 给一些棍子，问你能不能拼出一个正方形），让我复述

了一些思路

第二道编程题（下面会讲）

操作系统是怎么管理内存的（卒..没复习到）

页面置换算法是怎么定位到页面的（也不是很清楚...）

有看过 spring、mybatis、redis 的源码吗

Redis 中 zset 的实现，为啥不用红黑树 却是用跳表的方式实现

稍微聊了一下项目，项目（秒杀）是干嘛的（面试官说： 就是自己做着玩的啊.... 好像有点

嫌弃....）

聊了些研究生的方向、导师啥的

强行问了几个问题...

第二道编程题

场景题：

给你 N 个植树点（编号 1-n）， 有 m 个志愿者，每个志愿者可以在[ki, kj)范围

种一棵树， 问这 m 个志愿者总共种了多少树

110 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一开始采用 扫描 m 个区间的方法。 码完： 被问时间复杂度， 能不能优化

优化（只是讲了一下思路）： 就是类似区间合并的题目。

问：为啥排序由把左端点小的

放在前面（答得不好，后说题目做多了，直觉...）

排序又被问有哪些排序算法

。 最

后问时间复杂度（排序时间复杂度， 求结果的时间复杂度）

最后， 许愿 HR 面 + oc 吧，就给菜鸟的我一个 offer 吧.....

100.pdd 一面面经 拼多多服务端研发

作者：系天＆望空

Pdd 面试体验还挺好的，面试官给人的感觉比较亲切，面试的题目没有记录，说说记得的一

些(本人学的 java)

1.简历上面的项目

2.研究生期间的研究内容

3.数组和链表的区别

4.hashmap 二叉树，为什么数据库不用 hashmap

5.线程同步

6.linux 负载高怎么看(不太懂)

7.分布式有了解吗(不懂)

8.虚拟内存

9.最后做了一道之前笔试做的题，面试官提示后做出来了

面试时间大概 40 分钟吧，希望能过

**2.产品**

101.拼多多产品管培杭州场许愿

作者：没有一天

看大家都写了许愿贴，那我也跟风写一个。

拼多多产品管培杭州场共面试 4 轮，其中一轮群面三轮单面，群面之后当天收到消息，第三

天进行单面，单面在一天内完成，不知道完成三轮单面之后收到 offer 的比例有多少。如果

有投递杭州产品管培生的同学可以一起交流。

群面 10.14

111 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

群面是 8 人一组进行的，我们组最终有 3 个人进了单面。群面的题目是写一个营销方案，题

目本身不复杂，关键还是看小组成员在面试中的表现和贡献。最后进入单面的同学都是在整

个讨论中发言还比较多的同学，而且他们的观点也都在最后的报告中有所提现。其中一位发

言也挺多的同学没有进面，我觉得是因为他提到的观点和前面其他同学提到的观点有些雷

同，没有新意，而且整个发言阶段缺乏一些逻辑，没有引起其他同学的兴趣和关注。

个人认为群面要注意刷存在感，让小组成员能够关注到你和你的发言，另外也需要有所创新，

不能一味重复已经发表过的观点。如果自己不是 leader 的性格也缺乏那样的控场能力，强

行抢到 leader 可能会把自己的缺点给暴露出来，而且在面试中 leader 的压力是比较大的。

虽然我只有一个很一般的 offer，但是我参加了十几次群面只有一次没过，所以我觉得我的

经验还是有一定的参考价值的。

单面 10.16

单面一共进行了 3 轮，业务面和 hr 面混在一起，没有先后之分。有的人面完一轮就被通知

回去等消息了(估计是凉了)，但是我看到大部分的人都是面了三轮(可能是错觉)。

业务面主要是问了一些简历上的项目经历，以及产品经理面试会问到问题，我就被问到了费

米问题。

hr 面问了一下有没有女朋友、期望薪资、父母工作等，还问了简历上的一些项目和学生活

动。

手上只有一个很一般的 offer 之外再没有别的 offer 了，所以特别期待拼多多的开奖，希望能

上岸吧。也希望看到帖子的各位同学找工作顺利！

102.拼多多产品管培上海场吐槽+面经

作者：可乐加冰-11

大致时间线：

通知 11:00 群面，提前 15 分钟到

楼下站着等待 10:45-11:15

楼上等候室等待 11:15-11:35

群面时间：11:35-12:05

单面通知原本说的是 13:30 之前送达 13:40 以后陆续收到

通知 16:00 面试

楼下站着等待 15:25-16:25

楼上等候室等待 16:25-18:30

一面：18:30-18:39

结束

群面各个岗位混着面 题目基本都是排序题 有理有据即可

112 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

想吐槽的单面来了

苦苦等了三个小时 不到十分钟结束面试

面试官全程说的话大概就几句

1、自我介绍一下

2、讲一下实习

3、你这段校园经历讲一下

4、拼多多用吗 有什么好的地方和不好的地方

然后没了

全程仿佛在完成任务般推进流程

非常敷衍 无反馈无回应 我话音一落就进下一 part

结束得太快我都没反应过来

面试体验非常不好 身心俱疲 建议之后面试拼多多的伙伴们带好充电宝和干粮

103.拼多多产品凉经 南京场 （单面被 KPI 了）

作者：yanyan111

群面：混岗群面（产品，运营，hr，行政，市场等等都在一桌群面），10 人，两面试官

面试官只宣布题目，然后就不会有任何参与

题目：公司有一笔奖金要分配，给出了 5 个员工候选人的工作表现情况，工资情况，团队情

况，个人情况等等，最后给出分配方案

时间很紧张，35 分钟从自我介绍到最后称述，还是 10 个人的讨论。一个会场里面有十多桌

这样的组，真的很吵。如果可以最好坐中间一些，可以听见别人说话，不然都听不见别人说

什么还讨论啥。一定要积极参与，有一些产出吧，不过这个有些玄学。我们组进去最晚，结

束最早，搞不懂为啥，难道面试官给我们的时间长度不对？

过了群面，晚上被通知第二天单面

（单面真的超生气

）

单面在南大仙林校区，位置有点偏，我打车过去得 100 块这样，30 公里

单面一对一，但是十多组在一个厅里面，不同岗位有不同的区域，很吵，有点像集市。我们

在外面候场。我是下午一点的场，一直等到了 1.40 才有人喊我。

然后面试官从开始就很不耐烦。我旁边一组，面试官开电脑的时候就和面试者聊天，我的面

试官全程和我无交流。

他开了电脑，我就开始自我介绍，他看了简历，你就一个产品经验，那就说一下吧。

113 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

？？？说啥

我就把工作内容，功能设计思路，运营设计思路，公司情况，未来发展全说了。我说完一个

看他，他完全没有问问题的想法，我就只好接着说。一个人撑满全场，555

然后我实在没话说了，他就开始问一些常规问题，

为啥做产品，

用拼多多吗，

有啥优化处，

推荐一个 app，

你有啥问题

这些都准备过，全程还是没有互动，他抛一个问题，然后我就一个人说完，他不会再接茬

一直看东看西，看表，很明显不想听我说话，坐姿也是远离我的状态，我很怀疑在那个环境

下，他压根听不见我说什么。

从面试最开始就很不耐烦，面试结束，hr 就告诉我可以走了。

我的下一个面试者也说那个面试官对他也超不耐烦，然后都一面挂了。

真的好羡慕旁边的小姐姐们，面试官态度都好好，就像聊天一样，他们都面了好久。因为坐

的太近了，自己停下来就能听见别人说话。

真的很怀疑被 KPI 面了。

我浪费了这么多打车钱和时间，还耽误了其他的笔试，最后面试官连我说话都不想听，真的

好想举报啊。

104.拼多多南京站三面三轮面经（开始泡池子，卑微许愿）

作者：Blair 快点上岸

一面

业务面 腼腆小哥

1.自我介绍+简历深挖（面试官好像对实习公司比较了解，全程在聊实习公司的战略和对应

产品，也问了该产品的改进方案）

无反问

二面

业务面（好多人都还是深挖简历，可能我的面试官比较有趣）

脑洞篇

1.某产品可改善的功能

2.某产品开始做某功能的原因，优劣，可改进的地方

4.2019 年最成功的事情

114 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.反问，我开始跟面试官探讨最近拼多多的动向啊，太快乐了（主要是面试官帅，啊不是）

三面 HR 面

三面就是一个惨字

各种被怼

1.质疑我做产品的原因

2.质疑我的产品能力（大概就是觉得我技术硬实力）

3.薪资，家庭背景，职业规划

4.简历深挖，好深好深，简直比业务面还要业务面，既业务又压力。

5.反问，培养体系，base,想问优缺点被说他不给 comment

面试官偶尔饱含深意的微笑，而我真的全程微笑，脸僵。

许愿许愿，转行太难，有厂子捞我就行！

105.拼多多长沙运营/产品管培生面经（已 oc）

作者：还好李

更新：刚刚接到了爹爹产品的 oc！！希望谈薪可以高一点！

拼爹爹在官网投的岗位是运营管培生。理由很简单：觉得游戏/社交电商运营发挥空间更大，

相比较产品而已。但是我之前在腾讯的实习是产品（社交垂类），简历上也涵盖了很多产品

相关的工作，所以本人非常非主流地进行了五轮面试，分别面了运营跟产品。

首先是群面，题目是一对上班族夫妻，在周日休息，把周日需要做的 15 件顺序按照优先级

排序。题目很简单。组内有北大法学小姐姐，逻辑非常清晰，表达很流畅，绝对是学习的对

象。我艺术生，就比较喜欢胡咧咧，出一些怪点子，细节想得比较多，所以也表现得蛮活跃

的，也过了。通过率感觉很高，但是也有玄学成分在里面，同组有个男生个人觉得整体节奏

把握得很好，实习也多段，好像没有过

然后在长沙经历了分手的痛苦，毛也没准备，第三天下午两点直接去单面。

第一面 hr 面 15min

1. 自我介绍

2. 我看你之前学电影导演的，后面又去学人机交互了，为啥咧

3. 你觉得运营的核心是啥

4. 你为啥不投产品咧（贯穿我全部面试的问题

5. 说一件你最 struggle 的事情

6. 论文啥方向，具体说说（我自己主动提了控制论/认知科学下体验的度量

115 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7. 父母干啥的，父母给你安排了相亲了吗（不好意思，我刚分手

8. 你最快能啥时候实习

9. 地点的偏好

10. 有没有其他公司的 offer

11. 期待薪资

12. 加班怎么看

第二面 运营业务面 是个很帅的小哥哥 pdd 三个面试我的男面试官都很帅 颜狗的福利

20min

1. 自我介绍

2. 把我每一段，你看没错，每一段实习都挖了一遍，然后把我每一个研究生的视频都仔细看

了一遍，问我在研究啥咧，我就说后人类，赛博格之类的

3. 于是他就说，我觉得你吧，适合去做产品，我帮你调剂到产品，你觉得咧（我心里一惊，

这不是在劝退把，所以我就在疯狂输出说，我的工作 xxx 地方也很运营呀，但是他还是说我

们做风控的巴拉巴拉，我就一直总结他说的话，表示我的理解

4. 他就叫我反问，我问完三个之后，他还一直问我说，还有没有想了解的，我就绞尽脑汁又

问了些（这个时候感觉自己凉了，面试官觉得我不匹配，于是抱着复盘的心理去问的

于是我就滚了出去，焦急等待了 15 分钟，有人叫我了，我又滚了进去

第三面 产品业务面 lse 的小哥哥 case 题好多 有点压力

1. 自我介绍 然后他一看简历说 他也在伦敦留学 所以我俩互相吹捧了一下对方学校

2. 把我腾讯的实习非常深地挖了一遍。用户反馈啊，数据啊，0-1 中的种子用户怎么找啊

3. 然后他就问我这款产品你觉得哪里不太 ok，我就说核心匹配玩法，我讲了一些，他不满

意，觉得核心玩法的流程不自然

4. 他就换了个方式，问我目前作为这款产品的负责人两个优先级分别是啥。我说了俩，第一

个他不满意，觉得这不是核心功能，第二个他觉得可以

5. 于是我俩就社交 app 交换了一下意见，问他如果去做的话，会优先考虑哪个，他说是我

的第二个答案

6. 反问：我就说了我老板觉得核心玩法很重要，很多时候跟她意见相左，怎么说服老板，他

给了一些答案后吐槽了我老板的不靠谱。以及问他我哪里需要改进之类的

于是我又滚了出去，没等 5 分钟，下一轮就来了，是个非常干练的小姐姐

第四面 运营业务面 5 分钟

是的，你没看错，5 分钟，她说你的面试路径怎么这么奇怪，你到底想做啥咧，产品 or 运

营，我就说都可以嘛，后来小姐姐说，她是产品转运营

所以流程很快，我大概自我介绍，然后问了下我为啥经历如此奇葩：电影导演 - ip 交易 -

人机交互 - 产品/运营 这个路径

重点来了：她问我有没有其他 offer，我说腾讯商务运营走完了全流程，她说我觉得你肯定

有 offer，然后我就说应该没有，因为我面试说的是 ip 买卖，我不知道最后捞我的是微信读

116 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

书，要做引进，所以业务完全不对口，关键是面试最后我才知道是微信读书啊！！她还是觉

得我腾讯有 offer，但是劝我不要去，说这个业务很边缘，然后问我想做 c 还是做 b。我说 c，

于是她就说，我这边给你过了，我给你找个 c 端产品面一面，不行的话再来运营

！！！这是啥意思！！！是不是有点暗示！！！希望拼爹爹不要渣我

于是在外面等了 15 分钟，迎来了我的最后一面

第五面 产品业务面 15 分钟

1. 自我介绍

2. 为啥不学电影啦！你还写小说啊，写了啥啊！小哥哥说他退休后，也想写小说。都说是为

了改变世界哈哈哈哈

3. 我说我这个实习 app 主要做 dau，另一个团队做变现，所以两个团队经常交换想法。他

就问我社交 roi 主导的 app 有哪些？我就说了伊对跟对缘。我就把商业模式说了下，小哥哥

最后超可爱爆了一句粗口，说我 xx 觉得伊对就是个男性手游巴拉巴拉的，当时我俩就笑了

4. 就问了我，pdd 以后想更加沉淀社交关系带来变现怎么做。他就说我俩就跟同事一样聊

一聊。我就说了美团的模式，觉得日后有业务重叠。但是他觉得走快手同城社区社交沉淀更

好（确实不错

最后确定了问我说，你想做游戏玩法对吧，我说是！他说，那就是产品啦，不是运营巴拉巴

拉的

然后等了五分钟，全部流程结束咯

pdd 线下面试感觉真好，秋招的自己有被鼓励到！！希望能收到拼爹爹的 offer，我愿意

11116！！！！

106.许愿 offer！拼多多产培面经（长沙场）

作者：牛客 853432362 号

主要流程：9.22 群面-9.24 一面 二面 hr 面，全部走线下

群面：

十个人，45min

一家饭店第四季度亏损，在 10 个原因里面找到最主要的三个。

题目比较常规，解法是分析背景信息，先界定问题，再找到核心的判定依据，并排优先级。

把 10 个原因按依据分类，每类找出一个最要紧的原因。我们组整体比较和谐，时间很充裕。

业务一面 28min

1 介绍你自己最近研究的一款产品（自我介绍里面提到了最近在研究工具产品）

2 深挖简历（每一段都问了 0 0）

117 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3 最近在看什么互联网相关的知识（我答的脑机接口）

4 如果这个技术商业化，能给你之前实习的业务，或者拼多多带来什么变化（挖坑需谨慎…）

5 知道拼多多最近的动作吗

6 给这个业务加一个功能，说说你的思路

7 你有什么要问我

业务二面 35min

1 自我介绍

2 深挖简历（还是每段都挖）

3 case 题，给 pdd 的增值业务在微信上拉新，你有什么思路

4 为什么来 pdd

5 你的优缺点

6 没有反问

hr 面 25min

1 自我介绍

2 为什么考研

3 了解我们的工作制吗

4 有其他面试流程吗

5 爸妈什么工作

6 是不是独生子女

7 有无男朋友

8 工作地点

9 期望薪资

10 能不能提前来实习

11 反问

听说牛客特别灵，许愿 offer！

107.拼多多秋招武汉站群面+3 轮单面

作者：玫珑蜜瓜的软甜

◎ 2020-09-16 22:50 投递

◎ 2020-09-17 笔试

投递即发笔试链接

比较简单，只有客观题

◎ 2020-09-19 18:30 群面

因为学校隔酒店比较近+第一次群面想提前了解一下情况，所以我提前了 1 个小时到；到了

之后，会有小姐姐让你签名，签完名之后就会在休息等待；我原本以为是到点了才会让去面

试，没想到只要你签了名，面试官就会给你安排面试；刚坐下准备优化一下自我介绍，结果

118 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

就被面试官叫到了名字，吓得我一机灵，就这样上了面试场。

题目：以下是人际交往中一些比较重要的因素，列了 14 个，从中讨论出你认为最重要和最

不重要的因素。（具体有哪些因素，记不太清了）

场景还原：一个大厅里面摆了很多桌椅，有 2 位面试官。一开始面试官会让每个人做一个

30s 的自我介绍，之后 3min 读题，15min 讨论，5min 总结。我们那一组是 7 个人，非技术

岗的统一面试，大家都挺懂礼貌的，没有特别杠精和 aggressive 的人，所以讨论过程非常和

谐。讨论结束后，我们一起面对面建了一个群，最终我们 7 进 3。

总结：角色什么的都不重要，要让面试官记住你，对团队的结果要有贡献。

当天晚上，即 2020-09-19 就收到了单面邮件和短信。

◎ 2020-09-21 9:30 三轮单面

流程基本和群面差不多，先签到再等待，会有人来去叫你面试，叫你面试的人就是本场的面

试官。三轮分别有业务一面、业务二面、HR 面，顺序随机。据说某一轮没过的话，面试官

就会直接让你走了，单面的持续时间，我差不多是 3 个小时。下面，我来介绍一下我的单面

流程。

1、业务一面

因为我有两段相关的实习经历以及在校跟同学一起做了一个产品项目，所以面试官问我的问

题主要就是在扣简历，因此我认为大家一定要有相关的经历，这样面试官就会问到你比较熟

悉的领域，你也就不用太担心被问到那些随机性很强的问题了，整体都交流的比较流畅。反

问的环节，因为最近 pdd 上线了多多买菜的业务，所以最后我还跟面试讨论了一下产品设

计方面的问题，面试官也真诚的跟我分享了一些知识，还是挺有收获的。

问题合集：

1.简单自我介绍

2.挖实习经历，这个就比较细了，什么都可能被问到

3.对 pdd 运营的看法和对公司的看法

2、业务二面

大概等了 10min 左右，就会有二面的面试官来叫你了，问题主要还是扣简历，可能因为我的

相关经历比较多，所以面试官也不会刻意问一些稀奇古怪的问题。除了扣简历外，面试官还

聊了一些有关个人价值观方面的问题，看到面试官一直点头，整体体验也还是不错哒。

问题合集：

1.自我介绍的时候，挑一个你认为最有价值的经历简单说一下。（我选了一段实习经历和一

段项目经历）

2.挖简历

119 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.你认为什么样的公司会让你愿意长期待下去？

4.你为什么不投产品？

5.职业规划

3、HR 面

差不多也是等了 10min 左右，就会有 HR 来叫你面试了，基本就是一些个人稳定性相关的问

题了，实事求是的回答就行。

问题合集：

1.自我介绍

2.说一段相关经历

3.offer 情况

4.有没有男朋友

5.家庭情况

6.学习情况

7.为什么要去上海？

8.薪资期待多少？

据说结果会在国庆期间出～

108.互联网大厂产品面经

作者：小明进击中

终于可以更新这个帖子了，虽然已经很佛系了，但是还想要面大厂啊！！！

终于鼓足勇气投互联网大厂啦

我来更新拼多多产品管培生一面凉经了

9 月 24 号，拼多多长沙线下一面

1.自我介绍

2.介绍一下实习的所有经历（这是我没想到的）

3.这些工作是同时进行的还是顺序的

4.最近在用什么互联网产品嘛

5.写出来\*\*的三个优点，和三个需要改进的点，以及你认为应该怎么改进

6.你觉得你的优缺点是什么

7.你想做哪种类型的产品经理（用户型）

8.你觉得用户型产品需要具备的素质有哪些

总结：感觉我现在用的互联网产品有点少，面试的时候很多东西都没有答到点子上，希望大

家吸取我的教训，拿到心仪的 offer

120 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9 月 22 号，拼多多长沙站线下群面

方桌讨论，一共十个人，有面产品的、运营的、销售的、hr 的，大家一起讨论一道题的解决

方案。题目主要是从若干个选项中选择三个，并说明理由。

lz 是第一次群面，所以比较紧张。刚开始读题，有了大概的想法之后，推出了一个 timer，

然后一个运营的妹子跳出来，做自我介绍（她的自我介绍好长，其他小伙伴时间就很紧，面

后问了其他小伙伴，大家都觉得她把我们组自我介绍的时间给占了好多），大家都做完自我

介绍之后，运营妹子又跳出来拉了个大概的框架，这个时候比较乱，大家都说先轮流表达观

点，然后 Lz 发现他们偏题了，就拉回来了。接下来的节奏就比较正常，最后也给了方案。

总结一下，整个面试，运营妹子疯狂突出运营的重要性，一直在偏题。然后她还在别人发言

的时候打断别人讲话，全程十分强势，给我们造成了很大的压力。。。Timer 全程没有做到控

制时间和节奏，所以并不突出。个人感觉，群面其实是团队合作发力的过程，要尊重每个人

的观点和意见，最后大家讨论出来的方案好，整个组的进面率会比较高。

8 月 26 号，腾讯平台型产品经理（技术背景）

在下午 5 点左右的时候，突然有腾讯的电话打过来，然后我经历了最近最快的面试

1.请问是\*\*\*吗？我是腾讯的产品经理，你是在\*\*\*实习吗？你现在是在学校吗？

2.为什么技术转产品？

3.你觉得哪些产品技能用到了项目上（这里我讲了一个项目想详细展开，然后被打断说大概

讲讲就行）

4.介绍一下实习中的第二个项目的技术概念（感觉是想看是不是真的，因为我刚讲背景就给

我打断了）

5.问第二个项目里做了什么东西（非常简短的讲了）

我会同步信息给同事，如果合适的话电话面试，挂了。

虽然知道心态要放平，但是昨天突然电话面的时候真的好忐忑，不知道算不算简历面，因为

只打了 7 分钟电话。简历也在池子里没有被捞出来，系统里没有流程，可能只是想试个水。

在此许愿，再给我打电话让我面试吧！

109.拼多多社招增长产品经理面经

作者：糖忆妃

一、简历准备+职位申请

简历力图真实、可量化、富有逻辑条理，我在简历上也是吃过大亏的。职位申请的话，可以

通过网申、猎头、朋友内推等方式。

二、专业面试一面（电话）

（1）自我介绍一下

（2）挑一个你简历上你觉得最值得仔细说明一下的项目

（3）如何看待拼多多？

（4）如果你负责拼多多的 XXX 模块，你会如何做？

121 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

主要就是围绕过往经验进行询问，然后结合拼多多的业务做一些思考。

三、专业面试二面（电话）

一面过了，两天后会接受专业电话二面。二面的面试官一般就是业务的负责人，相当于总监

级别，主要问题如下：

（1）自我介绍

（2）你之前负责的 XXX 项目，是怎么做的呢？

（3）你觉得 XXX 业务可以在拼多多上面开展吗？

（4）你觉得拼多多还有什么方向是可以尝试的呢？

（5）如果你负责拼多多的增长，你有什么思考和做法呢？

这一面的问题会稍微宏观一些，除了询问之前的项目情况了解一下面试者的基础逻辑，还会

要求面试者针对拼多多的业务做一些更深度一些的思考。

这边主要还是要自己平时多积累产品方法论，虽然产品可能有不同的点，但是抽象的产品方

法论很多还是共通的，要不断加强自己总结、提炼的能力。

四、现场面试

如果通过了之前的面试，那么 HR 就会邀请你去拼多多上海总部参加现场面试（会报销来回

路费哦）。因为来到现场面试不太容易，所以到了现场会参加多轮面试，有负责不同模块的

负责人对你进行交叉面试，主要问题如下：

（1）自我介绍

（2）XXX 项目你是怎么做的呢？

（3）现在复盘，之前的产品你觉得还有什么可以改进的呢？

（4）你为什么要离开前东家呢？

（5）你项目中遇到了 XXX 困难，你会怎么做呢？

（5）拼多多要做 XXX 业务，你觉得可能做成吗？你会怎么规划呢？

现场交叉面试压力会比较大，因为会短时间内进行多轮高强度面试。问的问题更多是跟拼多

多目前的业务去结合。这一块如果面试前能对企业进行一定的了解，会有一定的帮助。另外

就是自身之前的项目经验，还是强调要不断的抽象、提炼，总结出可以复用的产品方法论。

五、HR 面试

之后就是 HR 面试了，HR 面试也会问一下业务相关的问题，但问得更多的还是在前公司的

薪资、职级、离职原因等问题。注意不要撒谎哦，这是高压线，一触就爆炸。

HR 面试完成后，整个面试流程也就结束了，此时会通知先回家，等待面试官们的最后决定。

一般顺利的话，一周后就会收到 offer 了。

110.拼多多非技术面试

作者：吕老黑

122 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

emm.. 其实挺不想写这个面经的 准确说是篇凉经 是花了 1k 路费的凉经

投的产品管培 上午群面 一组大概 10 个吧 俩面试官

题目（准确的题干记不太清了）是，设计上线一款“云相册”， 用户群是谁？核心功能是什

么？差异化功能？支持哪些平台？上线后如何推广？

讨论 35 分钟，提出解决方案

每人两张草纸，其中一张制作姓名牌，先每人自我介绍，然后开始看题，之后就可以讨论了

写一下整场其他人给我的感受吧

几位疯狂输出的同学实力挺强的，估计实习经历也很多，抛出很多观点。有个妹子想张口都

几次没抢到机会

即使有个妹子一直在说，但是有位男生直接提出某观点逻辑不对，当时给我一惊，如果我的

发言被之后的同学提出逻辑性问题我会傻掉的

还是要时刻记住做产品讲究一个逻辑性吧

努力代入一些个人经历去帮助你想出点子；

大脑要跟住大家思路 随时找准时机发言；

对于某问题的解决办法，别人可能陈述的很乱，这时你尽量用一个层次关系去帮助他梳理，

便于理解，同样也具有逻辑性；

自我介绍时候，尽量为自己设计一个梗，帮助大家记住你，也会让面试官记住你；

终于抢到说话机会的时候，还是尽量表达流畅吧，因为在紧张说的时候我发现面试官就在盯

着我，然后我就更紧张了，倒装句啥的都要说出来了 - -

发现讨论话题跑偏时，要及时站出来把话题带回来；

最后不知道一组群面会淘汰几个人，整场我既不是控制时间的也不是 leader 更不是做总结

陈述的，但我一直在跟紧思路，努力找机会阐述我所想的观点想法，表现中等吧。

即使这个屋子里真的比你厉害的有很多，不到最后一刻也不要放弃思考，更不要直接坐在角

落不说话，面试官全程都会在记录，你只有多表达才会在最后有可能晋级呀

123 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

通知一点半前邮件给通知，12 点半多收到的，1 点开始单面。邮件写的是可能会 1-3 轮单

面。产品是一个梯队，运营 hr 什么的是另一个梯队。

带到休息室后，填写一份信息表，然后等待你的面试官来喊你。

我没有实习，Hr 要求我在表里填写：无实习。（很尴尬了

这轮算是业务面了，先是自我介绍，然后看简历，开始深挖项目。直接问我哪个项目时间最

长，然后开始疯狂提问，还让我直接把项目里的原型图画出来，说的过程中，我想面试官就

是在通过我的回答去摸清我到底做了个什么项目吧。有几个问题回答的有些啰嗦，面试官多

次直接打断 - -

挺严格的，内心就觉得凉凉了，因为他对我的研究方向不了解，并且认为我的项目都只是用

户调研层面，问我有没有实际上线的产品什么的 - -

最后问我了解拼多多吗？就结束了。

回到休息室，不一会就给我送出大楼了。

回来看牛客，发现挺多人面了二面还有三面的。哎

感想就是，郁闷了一下午，想开了一些，不得不说有些人真的就是实力强于你，哪怕一个项

目过程就可以让面试官一眼看穿你的能力范围。

还有就是，面一家公司，岗位是否与你项目经历所学技能匹配也是很关键的问题。在拿到某

pm 的 offer 后我自以为准备的这个项目还不错，结果当再一次拿到面试官面前时发现，几

个问题就给我打败了。

此时在机场候机的我，暂时有以上感想吧，今天的整体面试流程还是需要再继续琢磨一下的。

及时改进，继续努力，希望每一位和我一样鼓起勇气飞来上海挑战自己的小伙伴们最后都能

拿到一份满意的 offer。

随便写写，溜了溜了...

111.前来还愿，拼多多产品上岸了（附带面经）

作者：FHTD

124 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

万分感谢拼多多爸爸收留，感谢群里小伙伴的加油打气，oc 在路上呢！

拼多多之路一波三折

南京，产品管培生，国庆前线下面试，1 群+2 业务+1hr

19.18 线上投完简历，竟然没有收到笔试（我好难

然后去宣讲会线下莽了笔试

在大家都收到面试通知的时刻

我又啥消息都么有

（还好当天在等一家开奖，冲淡了悲伤

接着突然收到拼多多 hr 电话说是我邮箱拒信了

（hr 小哥哥好评

29.28 参加了南京线下群面

题目是【上海交通拥堵问题解决措施排序选择，16 选 4】

小伙伴们都很给力配合呀，比较和谐的一局

我还是那个老套路，不定角色+纠偏+创新论据+不废话

当晚 12 点收到了通过邮件，通过率不知

39.30\*\*\*早横穿南京城去南大面试

（早上第一个面试，有些紧张）

125 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一面，业务，是个可爱的小姐姐，题目比较常规

1、自我介绍

2、实习经历介绍

3、实习中困难及解决

4、产品路上值得学习的人

5、产品实习中不成功的事情

6、拼多多的优缺点（优化）

7、提问环节

（等了 1min 就被喊二面了）

二面，业务，小哥年纪也不大

自我介绍后给了我张纸，直接开撕实习工作中的业务漏斗和数据，很细很深，聊了很久，主

要考察对业务的深入思考。

最后小哥评价还不错

（挺进 hr 面了）

三面，hr，应该是一直对接我的 tingyu 同学，人很 nice 哦

0、没有自我介绍

1、为什么做产品

2、追问了一句人生观，答完 hr 说好大 hhh

（王诗沐在《幕后产品》中提到的“正心、修身、齐家、治业、助天下”我很认同）

126 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3、介绍了一下实习，承担的工作量

4、为什么选择拼多多

5、为什么选择南京？？（这个问题我很迷，至今没明白目的）

6、offer 情况，目标薪资，能不能实习

7、提问

（hr 在写反馈的时候，我瞄到自己后两轮评级是 B，作参考哦）

112.哈哈哈哈，刚刚了解到昨天一起面拼多多的同学只被

问了一个问题

作者：玉米烙

昨天吐槽 PDD 面试体验差被限流（刚刚牛客网管小姐姐回我不是限流，是没人回沉贴了）

产品管培生，昨天的上海场，正式批第一批。被告知 10.20 签到，早上 9.30 过去排队，站了

一个多小时，期间有同学累了坐地上被保安呵斥站起来（这里不是很明白为什么不让学生坐

地上）。11.30 群面，被告知 1 点钟在公司附近等一面通知不要走远。1 点钟收到 3 点的面试

通知，然后等到 3 点上楼签到，3 点一直等到等到 6 点...

我同学一面就被问了一个问题，那就是，这个问题就是

----“黑板擦的十个用途”

哈哈哈...欢迎大佬试着回答一下这个问题。

滑天下之大稽，牛逼！牛逼！面试官仅凭这样一个问题就判定了这个同学产品的能力！

好歹我同学是 985 硕，好歹我们也是笔试不错的（PDD 笔试题目还挺难的，这里吹一波牛

客，牛客出的题目质量很高），好歹也是群面 12 进 2 进来的，一个题目定江山看相之大成。

你产品招满了没 hc 了可以

能不能群面全挂？

127 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

非得群面 12 进 2 走个形式？

一个上海本土的互联网公司极度不尊重上海场的 985211 学生，牛逼！

面试流程是实习生定制的？

PDD 一生黑。

113.拼多多长沙站产品岗一面凉经

作者：檐上冰

拼多多是面的第一家公司，所以准备和经验上有很多不足，总结了一下面经提供参考。

9.22 早上十点 参加笔试，十五道选择，四道简答，选择题有四题是全英文，整体难度中等。

9.22 下午四点钟左右接到群面通知，9.25 中午十一点群面

八个人一组，坐一桌，时间上 30s 自我介绍，总共给 35min 还是 45min 答题记不清楚了。

题目是设计一款云相册，回答四个问题（核心功能、差异化功能、选择哪个终端为主以及产

品宣传方面）

8 号是 leader 和 timer，建议按问题顺序答题，1 号建议大家读题思考一下，然后自由讨论

想法再整合。第一轮发言组内确定了存储、微社交和照片美化这三块功能并对于各个功能进

行了一些细化，当时我提出确定用户人群范围（热爱拍照、有收藏照片的需求）以及一些功

能补充（利用 AI 人脸识别优化分类标准）；

第二轮发言我们确定将差异化定在社交，对微社交进行了一些功能细化，一个是提供照片模

板，另一个是建立分享社区，开放点赞等功能；

第三轮发言是对于终端的一个确定和营销方式的确定，组内的发言都比较往通用型方向去

走，轮到我发言时我提出以手机为主，因为受众面广，营销方式则是补充了种子用户的一个

筛选标准。

讨论完四个问题后剩下六分钟，一个小哥哥（不确定几号），做的笔记比较全所以由他来汇

报，花了四分钟对内容进行修改/补充，最后两分钟汇报，因为时间问题方案没汇报完。

组里比较出彩的时 1 号，8 号以及汇报的那位，1 号提出了微社交和一些别的点子，发言上

逻辑性比较强，对团队贡献比较大；8 号负责把握讨论时的节奏；reporter 逻辑性也比较强，

总结的比较全面；我则是对于一些点进行补充；

我们的问题在于一开始没有在解决的需求/用户场景/目标用户上达到一致，而是想一个功能

提出一个，点子太散且有相当一部分点子和核心功能没有太大关系而浪费一些时间，同时差

异化功能部分不够突出。然后没有对四个问题进行时间上的有效安排，讨论时间并没有做控

制，只是一个回答完了接下一个。希望下次群面能够先对用户需求进行确定后开始讨论并安

排哪个点讨论多久时间。

9.25 晚上十点四十接到单面通知，9.26 上午十点钟单面

一面专业面主要针对简历问了一些问题，因为我一段简历是做无人驾驶的，所以问了未来无

人驾驶对于滴滴的影响以及无人驾驶可能提供的新服务，还有一段是做的 kindle 的可用性

评估，问了测试方法以及我们所研究的那版 kindle 和普通版的差异。然后就是问了觉得碰到

128 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

过哪个 APP 的交互做的特别好或者特别差。

由于个人太紧张了加上对于部分问题没有做太多思考导致回答时没有一个基本框架，只是很

表面地回答了面试官的问题，也没有引导他问我准备的一些产品方面和项目方面的回答，这

应该是凉了的主要原因。

114.拼多多 2019 春招产品经理面经，攒人品

作者：MEUCY

一、笔试

单选有 4 道英语题，词汇量超级大；专业题 4 选 3，瞎做做，掐着点做完了。

二、群面

不分岗，混着来，可怜的我和几个市场、风控、人力一起面....还都是女的，群面题目为排序

类，我做的产品 case 练习没用上，QAQ。

题目具体：假设你是鲁滨逊漂流在海上，以下物品中，镜子、塑料布、指南针、火柴、食物、

水。最先扔哪个，最后保留哪个，为什么？

三、一面（专业面）

面试官是 B 端的产品经理

自我介绍

挖实习项目，问实习项目相关问题，随时会被打断。

如果你负责的产品在开发的最后阶段，你有个更好的方案，你是否会和开发说按新方案做？

介绍一个你觉得好用的产品

如果你是这个产品的产品经理，你如何实现商业变现？

你觉得上海需要多少家理发店？

怎么使理发店的营收提高？

作为产品新人，你是如何快速通过学习提升自我？

你父母用拼多多吗？买的什么产品？

你觉得拼多多成功的原因有哪些？

如果可以选择，你会选择做哪个方向？（他举例了增长、商业……）

OK，轮到你来提问了

四、 二面（HR 面）

你为什么选择当产品经理？

你现在有 offer 了吗，薪资开的多少？

你之前实习的两家公司氛围上有什么区别？

129 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

介绍拼多多上班制度，可以接受吗？

你选择公司是怎么选择的？

你有什么问题？

五、 三面（专业面）

面试官依旧是 B 端的产品经理

深挖我之前两段实习项目经历，是 To B 还是 To C，非常直接快速的询问每一个项目你做了

什么，有什么成果

挑选了一个项目问了产品定位，迭代等方面

给 2 分钟让你玩拼多多果园，给出果园的作用以及相应功能改进

快速回答你是个聪明的人还是勤奋的人，为什么？

你有什么想问的？

115.秋招转行产品面筋

申请岗位：拼多多产品培训生

面试地点：上海市娄山关路金虹桥国际中心拼多多总部

面试形式：两轮业务+一轮 HR

时长：60min 左右

面试前准备：1.浏览拼多多最近相关的新闻以及比较深度的分析报告。2.体验拼多多 app，

几乎所有能点的地方全点了，单独下单、拼单、退货等流程的体验，总结有哪里体验不太好

的地方。

面试流程：

1.第一轮业务面：

自我介绍，为什么想转行做产品，想做 c 端还是 b 端的产品，觉得产品经理的日常工作

是怎样的，你有什么想问的。大概就是这些，期间我提了一个这两天使用拼多多发现的小 bug，

面试官立马就去反应了，估计这两天就会有个新版本出来哈哈，没白划拉了两天的拼多多。

体会：面试官很和蔼，没有特别深入到业务的问题，期间我问了拼多多是否很看重产品

实习的经历（因为我没有实习经历），面试官说不是很看重一个人的过去，而是更看重他现

在的能力和潜力。

2.第二轮业务面：

130 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

自我介绍，有没有在拼多多上下过单，觉得拼多多和其他电商平台的区别，有没有在微

信朋友圈买过东西，都买过什么，觉得拼多多有哪些做的不好的地方，11 11 6 的工作时间

能否接受，最快什么时候能来实习，有什么想问的。

体会：面试官比较严肃，但也还好没有问到特别难的问题，主要还是围绕拼多多的产品

体验来问。

3.hr 面：

自我介绍，为什么转行，成绩，有没有男朋友，男朋友在哪里，对拼多多有什么改进意

见，又问了 11 11 6 的工作时间能否接受，最快什么时候能来实习，期望薪资。还投了什么

公司，有没有 offer（0offer 哭泣），有什么想问的。

体会：hr 小姐姐态度也很好，应该主要就是考察稳定性，但是问到还投了什么公司，有

没有 offer 这个问题，我有点纠结怎么回答？再思考下这个问题。

总体体会：拼多多的效率很高，3 轮面试的顺序不一定，哪个面试官空了就会叫你去面试，

几乎没怎么等待，面试官的态度也很好，产品深层次的问题没有怎么问到，也不会特别为难

应聘者，对于自己所提的问题都有很好的解答（我主要问了拼多多的轮岗机制和产品培训生

的发展），另外都问了拼多多这个 app 的体验问题，所以面试前重度使用一下还是很有必要

的。

最后，如果能够拿到拼多多的 offer（大概 1～2 周会有通知）,就立马分享给大家我很花心思

做的一份报告。

如果你也在今年的秋招大军中，希望你我都能尽快结束这场战役吧，共勉～

2 人点赞

秋招之路

作者：粑粑了

链接：https://www.jianshu.com/p/6c1c035b8da2

来源：简书

著作权归作者所有。商业转载请联系作者获得授权，非商业转载请注明出处。

116.拼多多西安场产品管培面 也许凉了

作者：草莓味儿浪味仙

131 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

24 号群面

7 个人一组，问题比较简单，大家都可以发言，两位面试官。我们是 6 组同时在一个大房间

里面的。

晚上 10 点收到面试邀约

25 号

一面

就是挖简历对实践经验问问题

然后问有没有问他的问题

整体蛮不错

二面

感觉是 hr

问我对拼多多和淘宝的区别有什么看法

三面

又一轮挖简历

然后说我能力挺认可的，但是性格比较外向或许不适合做产品，或许更适合做管理或者市场

但是表达对拼多多看法的时候发表的比较符合面试官的心意

然后有点拿不准面试官什么意思，就问需不需要填一个调剂岗位，然后面试官说不需要，不

过拼多多好像是打分制。最后整合分数，安心等开奖吧～希望可以拿到 offer

132 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

117.拼多多产品笔试笔经+有感而发

作者：zunnnnn

15 道选择题，2 道大题，时长是一个小时。

15 道选择题中有 4 道英语题……而且是那种阅读量极大的题目，感觉上比托福阅读难度还要

大一点……最恶心的是我第一题的彗星还是卫星那道题，看到题干说 boldface，我真的想了

好久这个词除了黑体之外有没有别的意思……因为文中压根没有黑体的部分，我还以为眼花

了……最后这道题磨了 10 分钟，自己给自己大概估计了个黑体字大概是啥……然后在做别的

题的时候特么突然出来了一个提示说第一题的黑体字部分到底是什么（我特么……这个用户

体验超级差好嘛）

第二道英语题有关肺，有点中文行测题的难度，这个阅读本身比较简单，问题是问哪一个可

以反驳还是支持文中的论断。

第三道英语题卡在选择题第 11 题的位置……卡在这个地方，而且大概有 100-200 词的词汇

量，而且词汇都很难……于是就没有做……

第四道题讲一种特殊的黑蚁，也不是正常的阅读理解，是说下面哪一个可以与原文连上，这

个可能因为比较短，所以也硬着头皮做了。

其他选择题都还挺简单的。

拼夕夕的大题个人觉得出的比较有风格。

第一题就是问生活中最近遇到的一个觉得不便捷，设计不好的地方，注意这里举的例子包括

学校礼堂设计不合理等。个人觉得拼夕夕不是想看你按照准备好的套路答一个 app 的缺点

和改善，所以就举了个网易食堂排队人太多以及打菜窗口位置设计不合理的点，还画了张巨

丑无比的草图。

个人觉得这道题只要解决思路按照产品方式去想就很 ok。

第二题是列举电商的其中 1-3 个环节，写出这个环节中的 6 个连续步骤，

最骚的是给的例子是大家都会写的下单的流程……

我写的是用户取货，商家接单及发单，以及物流公司物流这三个环节，每个步骤关联了一个

可能发展思维的点（不过时间比较紧张，就写完这个点也没有详细发散就到时间结束了）

总的来说。

难道拼多多想要脚踏京东，直奔阿里，走出国门了嘛！！

（希望求个大厂 offer 啊 TAT）

118.拼多多产品岗面经

作者：Timingzzl

133 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

本人华中 211 院校计算机本科生，秋招投的全是产品岗，9 月边实习边秋招，一共面过六家

公司，笔试过十几家，现等两家（拼多多、京东）的结果，闲来无事，码码笔经面经，回馈

社会，顺便攒攒 RP，希望能够顺利拿到 offer。

拼多多是我秋招面试的第一家公司，还是蛮紧张的。投拼多多是个机缘巧合，在内推群里看

到 hr 小姐姐发布的信息，于是就抱着试看看的心态投了，没想到简历轻松过了，就免笔试

直通面试。本来是提前批，但是产品管培和正式秋招一起面试的，所以大概是九月十几号面

的。

因为还在实习，投的公司并不多，拼多多面试的准备时间还算充裕，准备了特色简历（Axure

仿拼多多 app 制作原型）以及作品集（拼多多用户体验报告&实习时做的一个系统的原型&

自己开创公众号的一篇关于拼多多的推文），这些针对拼多多的准备让一面 hr 小姐姐觉得我

十分喜欢该公司，且非常重视此次面试。

一共是三面，一站式的，不管过没过，所有人都按顺序走了三面的流程，三面结束时问了面

试官，武汉站没有产品专业面试官，所以后两面专业面都是平台服务的面试官，他们最后会

汇总，推荐给产品面试官，如果很优秀就直接过了，需要再考察就会有电话面试，所以没收

到电话面试的有可能是直接通过更大的可能性是挂了，国庆假期快要结束，还没收到电话面

试，很怕是凉了......抱着一丝小小的希望，希望假期结束能够收到 offer 啊啊啊！

三场面试都在武大的教室面的，一对一对面或者并排坐。一面是 hr 面，hr 小姐姐很漂酿，

而且还是我在网上勾搭最多的那个小姐姐，看到我的名字主动与我相认哈哈。 hr 面就是一

些常规的自我介绍，简历深挖以及为什么想从事此岗位，还有就是有没有男朋友，期望薪资

之类的。提问环节最保险的就是问人才培养机制什么的，以及管培生的轮岗制度。最后我把

作品集什么的也拿给 hr 小姐姐看了，感觉小姐姐对我还算满意吧。

二面是专业面，问了啥有点记不清了，但是也是自我介绍+简历上的一些项目吧，特别是聊

了很多我实习时的项目。我实习前两个月是做的项目管理，后来转到产品岗，所以还是有很

多可以聊的。最后就是提问环节，我问的是拼多多商品质量如何以产品设计的方式保障，面

试官是平台服务的，所以对这一块也算有的说。二面面试官非常亲切，直接跟我说他那里我

是没问题的，意思应该就是过了吧，到候场区等三面。

三面也是专业面，比较郁闷的一点是，三次面试都问同不同意调剂什么的，似乎并不是因为

不符合岗位要求，每个人都被问到了。三面也算是专业面吧，自我介绍都不用做了，直接问

对平台服务的了解和项目经历。三面的面试官跟人说话总给人一种被嘲讽的感觉，一个也被

他面过的朋友也这么觉得，有些压力面的感觉吧，不过也还好。

总的来说，三次面试感觉还不错，希望能够有好的结果吧。在此吐槽一下武大教室的桌椅排

布，两个教室方向相反，桌椅间距过小，所以一站起来撞一下，两腿撞得淤青都是对称的，

面完回宿舍才发现，仿佛被打了一般【笑哭】如果不给人家 offer，都白白受这么重的伤了啦

【哭哭】

134 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**3.运营**

119.拼多多、新浪运营社招面试经历

作者：浩瀚宇宙美不胜收

拼多多

面试过程：

1、HR 一面：比较轻松简单，但是千万不要掉以轻心。这一部分的目的是对你基本的了解，

家庭、学习、经历、性格。所以要对自己简历上的内容有深入的准备；

2、二面：业务，一个业务经理面的吧，会问你一些想关的经历，会看你是怎么的人，适合

leader 还是适合策略。这一面我面的很快，会让我问问题，我就随便问了几个问题，比如公

司的发展、待遇、下一步有什么打算之类的；

3、三面：是一个看起来经历较丰富的业务，先握了手，记住握手的时候要微笑着看着人家

的眼睛，哈哈哈，这一点我不是太好，看人家手了。这一部分比较开放，会问你假设性的问

题，我觉得这一部分应该是看你的反应能力和能不能很好地表达自己的想法，当然有想 \*\*\*

加分。

新浪

面试过程：

1、填写资料、试题接近一个小时，等待时间用了一个半小时。

2、与 HR 沟通先自我介绍下，问一下过去的工作经历。沟通过去的工作成果。接着聊一下

对行业的看法。

3、然后 HR 介绍了一下公司情况和岗位要求，然后让我介绍上家公司的情况，再具体了解

一下过去的工作经历。接着沟通关于自己的，与工作经历、工作内容、工作特点相关。

4、第二部分是关于自己的上任领导，即上任领导的工作特点、管理风格，自己与领导的差

距等，从领导身上学习到的东西等。

135 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5、第三部分，是有关于岗位工作内容，发展规划等。

120.许愿拼多多运营管培 offer，附面经

作者：打工人求 offer

拼多多笔试+线下群面+业务二面+hr 面。

我投递较晚，10 月 13 日投递，10 月 16 日邀请我参加笔试。

然后过了几天就收到了拼多多 10 月 24 日线下面试的邀请，拼多多在娄山关路站的金虹桥

商场背后。

早上 9 点 10 分到的，现场已经排了长长的队伍，之后就是身份验证和健康码查验。

早上是群面，我们组的问题是一家 旅游饭店经营上出了问题，请在下列十个原因中找出 影

响利润最重要的三个原因，选出一名代表进行阐述。

自我介绍 0.5min，读题 3min，讨论 35min。有个女生自告奋勇当了 Timer，一个上海交大的

产培当了 Leader。

一开始每个人讲述自己认为的三个原因，（事后总结这个地方浪费了很多时间），应该一开始

把思维框架搭建起来，然后大家群策群力进行补充。

组内出现了 2 个思维框架，一个是 Leader 提出的人事成本的内因外因框架，一个是我提出

的利润和成本框架。后来由于时间紧迫，而且组内多数人倾向于他的框架，

我提议就按照他的框架来，我们其他人进行补充。最后由他来做报告总结。另一个女生做了

补充。

然后群面面试官就让我们不要急着离开金虹桥商圈，下午 1 点半之前会发短信通知是否进

面。

中午 11 点半左右，运气不错的我顺利收到了单面短信，要求 1 点到老地方签到。

下午的三轮面试是不按照顺序来的，我的是一轮 HR 面+一轮部门老大面+一轮业务面。

HR 面的问题有？

1.自我介绍

2.你了解我们拼多多吗？

3.目前手里的 offer 有哪些？

4.你是哪里人？为什么选择在上海？

5.了解拼多多的工作强度吗？（拼多多是 11116，但不是超级大小周）

6.来拼多多有没有和女朋友或者家人商量过？

7.你觉得运营需要什么能力？

8.你有什么问题要问我的吗?（拼多多有没有食堂？）

一面部门 boss 面?

1.自我介绍？

136 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.你经历过的挫折有哪些？

3.周围的同学们是怎么样评价你的？

4.是否了解拼多多的工作强度？

5.你做运营的优势有哪些？

6.受到挫折之后多久能够恢复过来？

（期间给面试官看过自己的一个关于活动策划的流程图，被指出太简单了）

二面业务面？

1.之前淘宝和同学开店运营是怎么弄的，你主要负责了什么？

2.咸鱼上卖东西你是怎么做的，怎么进行优化?

3.我看你懂数据分析，说说看两个变量是否是相关的怎么看？

4.你怎么看待拼多多上的直播？个人直播和卖家直播区别是什么？

反问问题：

1.拼多多是怎么样对付羊毛党的？

2.怎样看待社区团购？

3.如何说服卖家在拼多多上架一个价格很低的商品？

4.提升品牌形象类的活动如何去衡量效果？

5.好友链接助力，很少出现小程序，是不是有意为之，为了把用户引导到 app 里面？

121.拼多多 10.17 上海场运营管培生面经＋洗洁精

作者：牛客 328821827 号

9：30 到场

9：45 开始群面

群面 case 是简单粗暴的排序题

10：15 结束群面

11：20 收到下午一点单面通知

单面一面，约 30min：

1. 自我介绍

2. 校园经历及实习内容，约 20min

137 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3. 对拼多多的认知，拼多多与其他电商平台作比较

4. 对电商运营的理解，电商运营需要什么能力

5. 反问

单面二面，约 30min，问题大致与一面相同

Hr 面，问一些个人问题及薪酬

总体面试体验极佳，两位单面面试官都很和善体贴，面试过程像是和富有学识的长者聊天，

在讨论一些行业认知时给了我很多启发，得到了很多高质量的反馈（血赚）。甚至！指出了

我简历上的小 bug、帮助我梳理答案、教我如何总结内容。（当时我都惊了，和牛客之前看

到的面经完全不一样，所以特地写一篇洗洁精，起码我的面官都超级 nice！）

122.拼多多 10.17 上海场运营管培生面经

作者：牛客 61507427 号

听说牛客很灵，来这里许愿一下 offer~

简历投递+笔试

拼多多的笔试不算很难，而且看官网的介绍也不是海笔，感觉算是很良心了。就是基本的行

测题，没有主观题，考前刷刷题就好~我是 10.09 做的笔试题目，10.16 号早上八点才收到明

天面试的消息.......所以这个校招组到底怎么安排的真的很迷。当时在牛客上看到有人已经收

到面试的消息而我啥都没有的时候以为自己凉了......谁知道突然被安排

群面

之前参加过京东管培的线上群面神仙吵架，然后就觉得其他群面都还蛮友好的 ......我们那天

上午效率很高，进去签到以后不到 10 分钟就开始群面了。10 个人一组，是排序题。"如果

你要在大学旁边开一家奶茶店，你觉得以下哪两个因素最会影响你的销售额？ "6 个原因里

面选两个，大概是地理位置、营销活动、产品质量、服务水平、装修设计、大学生购买水平

这些。总体来说群面的题目不是很难，30 分钟的时间大家也都能说两句。群面技巧在这里

就不赘述了，牛客的大神分享很多了。淘汰率的话大概是 50%左右。

群面结束后是上午 10 点半，然后十一点半左右就收到了通过的消息。我是下午一点开始单

面的，还有的小伙伴是三点、两点开始面试。

单面

单面的话我是第一批进去的，两轮单面一轮 hr 面没什么空隙在两个小时左右全部结束。也

许我是第一批被面试的人所以感觉面试官都好有劲的样子

138 / 213

....问了很多比较专业的问题。

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一面：

自我介绍

有没有用过拼多多，告诉我万人团这个板块你为什么不用，通过什么方式能够吸引你用

你为什么想做运营，觉得自己哪些能力能够做好运营

估算一下咸阳市有多少家饭店

估算一下你身上这件 T 恤\*\*\*多少

你如何看待拼多多的发展

美团和拼多多比你会选择哪个公司（因为我正在美团实习，面试官刚好又在美团工作过多年，

曾经还是我现在老板的老板.....所以美团这段实习经历有一些深挖）

反问

30 分钟里输出了很多，然后就坐在休息室里等消息。以为要等很久结果 15 分钟就被叫过去

二面

二面：

面试官很和蔼，问我刚才的面试官严格吗？不用紧张哈哈哈哈

依旧是自我介绍

。二面依旧是半小时左右。

依旧是美团的实习经历深挖......

你如何看待社区团购这一模式？（有点惊讶运营管培问了这么一个问题，但是也算是互联网

常识吧。）这一部分是二面我和面试官聊的最多的，我说了一部分面试官也说了很多，讲真

学习到了不少东西，同时也真切理解电商真的是互联网中非常专业非常复杂的领域。这段大

概聊了 10 分钟吧，互相都有输出，算是有一定交流在。

如何看待运营这个职位，你觉得你进来了以后的工作是什么？

反问

如果一面是还蛮有压迫感的话，二面就会轻松一些，但是专业性的东西依旧不少。这次在拼

多多面试真的感觉到专业性很强很强了，也觉得自己真的还是要学习很多东西才行。整体业

务面感觉不算好也不算差，毕竟有太多大神在，感觉自己算得上对答如流但是离精彩还是很

有差距的…所以现在心里也很慌

HR 面

二面结束后 10 分钟左右就被小姐姐叫走了。问了一些基本问题。对于薪资、工作环境的期

望，父母在哪里工作，有没有男朋友之类的，为什么想在上海为什么想来拼多多。大概 15

分钟全部结束~

整个面试流程下来体验感还好，不过听说 10.11 那一场的朋友们真的很辛苦，有早上九点半

到晚上八点半的....自己经常看牛客上的大神做面试准备，实习摸鱼的时候就顺手写一下自己

的面经，希望能够帮到其他小伙伴~也许愿一下拼多多的 offer~大家加油~

123.拼多多 2021 秋招上海运营管培

作者：卡捷琳娜 99

139 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

说回群面，拼多多今年的面试都是线下的，上海这边是去总部。上午群面，如果通过了再进

入下午三轮的 HR 面和业务面。我们组一共 11 个人，有复交大佬。最多的一位大佬有 3 段

相关实习经历。

面试题目是关于书店经营的。大概就是书店经营遇到了一些管理问题，以及盈利困难，要求

给出解决方案。同组的小伙伴都还不错，没有遇到很 aggressive 很奇葩的伙伴。

一共两位面试官，面完面试官没有问问题，也没有点评就让我们走了。

Anyway 希望成功拿到 offer，也祝所有看到帖子的朋友秋招顺利！！

124.拼多多运营管培生面经来啦！

作者：一定要爱着点什么

也是体会了一下被催更的感觉 o(≧v≦)o

给大家分享下我的 pdd 面试历程和心得叭

写的不好的地方欢迎大家完善指点！

2020/9/25 下午拼多多群面

过程:我们组的基本情况（每个组都有十个人）:有河海大学和南大的硕士，有两个出国回来

的留学生……和我一个本科生（大家都太优秀了！）群面初印象还是蛮重要的，建议大家根据

自己的经历和特征精炼一下自我介绍，自我介绍加上群面讨论时间一共 45 分钟，每个人大

致 30s 左右自我介绍，挑重点说，接下来就是角色分配（最重要的是 timer， leader 和最后

总结发言的同学，当然如果你足够优秀，即是不争取角色也可以通过输出优质观点被发掘

的！）我在群面的角色是 timer 和氛围调节过程推动等，本着一颗让大家和平友好完成群面

讨论的赤诚之心，顺利通过了群面~（我们组群面题目不难，不是那种需要很多专业知识的

题目，在这里就不透露啦）

小结:群面给大家的建议就是，用最好的心态做最真实的自己，展现自己独特的魅力，每个人

都是独一无二与众不同的！发现自己的闪光点，相信自己一定没问题！

2020/9/26 下午拼多多单面

群面之后大概六点多就收到单面的消息了~

面试流程是一大堆青年才俊在大厅里面等着，叫到自己的时候就去面试，单面共三轮，一面

通过后安心等待，如果被告知面试流程结束就可以离开了，反之就进行二面。我投的岗位是

消费者运营管培生，第二志愿是运营管培生，一面内容大概就是自我介绍，挖简历，对拼多

多的了解和认知，再出一道情景题（具体题目不能公开透露，感兴趣的关注后再私聊哦）。

大概二十分钟后被告知二面，二面是 hr 面，也是自我介绍，挖简历，并简单沟通了一下薪

资和自己的预期。大概等了一个多小时终于迎来了三面！（在这漫长的等待里，无数次担心

自己是不是被 pass 了(T ^ T)这也太考验耐心了）。三面貌似是业务主管面，自我介绍后就只

140 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

提了一个要求→提两个问题，你们能聊多久完全取决于你问的问题是否有深度~

走完所有面试流程的我本来以为 offer 稳了，结果前几天登录官网发现自己“面试未通过”，

那一刹那感觉自己像是被雷劈了，欲哭无泪(´;︵;`)，反思了一下↓

小结:

1.努力培养自己的见识和眼界，尤其是对一个问题的思考要有深度（可以多看看虎嗅商业有

味道，36 氪等公众号的文章，大家关注的有哪些优质公众号欢迎评论区分享！）每一次积累

或许就会成为你的通关秘籍，三轮单面几乎都会有“最后一个问题”提问，要提前准备好哦

2.要重视每一次面试，提前做足功课，包括公司企业文化，企业发展及未来方向等，尤其是

对应聘岗位要有自己的理解

3.如果你已经拼尽全力还是没能通过面试，不要气馁，不是你不够优秀，只是你们不是彼此

最合适的选择罢了，不能妄自菲薄！

最后，虽然我到现在一个 offer 都没有，但我坚信，不是我不够好，是我还没有遇到那个最

合适的“它”！坚持到底就是胜利！

向着光亮的方向，大家一起冲鸭！

125.拼多多上海场 10.11 运营管培面经

作者：JacksonZhang

1.群面

太空生存类排序题，不难，多贡献有质量的 idea 就好，我们组 10 进 6

2.两轮业务面

一面重在自身经历、运营的理解、自身优缺点等

二面对运营理解，问题也略偏业务，印象比较深的问题是如何说服厂商在拼多多上线超低价

东西（远低于\*\*\*，还不给厂商补贴，答的不好嘿嘿）和拼多多在运营方面可以提高的地方

3.HR 面

就...闲聊。对前面面试官的评价、对拼多多了解、加班、目前的 offer 等

126.赛维网络、拼多多运营岗社招面筋

作者：纪念爱情的标本

赛维网络

面试过程：

141 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1、递交简历后前台会给一份笔试题，有翻译，写产品特点之类的，大概二十分钟写完。

2、接下来是部门的领导面试，面试氛围较轻松，先是详细解说应聘职位主要的工作内容。

3、然后问之前的工作内容，让你介绍一下工作流程。

4、为什么从上一家公司离职

5、工作过程中如果遇到瓶颈怎么办呢？

6、最后是对于公司的发展的看法，个人的职业规划等。

拼多多

周末去的面试现场，在上海还算不错的地段，是在地下一楼面试的

先填表，然后提交表给 Hr 之后开始一轮面试

一轮：

1、简单介绍下自己(学校、公司、家庭等等)

2、是否有女朋友？接受 11\*8\*6 和加班吗？

3、期待的薪资是？

二轮：

岗位 TL 负责，问的主要是简历上的，简单介绍下自己，开门见山开工资，接下来还是回到

自己的工作经历，问的比较细，主要围绕这份工作是做什么的，以及我的理解。其实 即使

他介绍了，我还是没能理解，毕竟上份工作是数据分析相关的，所以对这个岗位从开始到最

后一直在追问。

最后问有什么想问的么，我问了三个问题

Q1:这个工作是做什么的。

142 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

A1:对接大商户，帮助商户发展自己的产品，减少用户的投诉给商户以建议，协助商户前期、

中期和后期。

Q2:这个部门的架构。

Q3:我原来的工作是数据分析和售后性质，是否和这个岗位匹配，以及您觉得哪里匹配。

A3:这个岗位也会需要数据去分析，根据宏观上数据给与商户建议。

127.拼多多运营管培凉经

作者：AAA 超可爱

长沙和武汉开始 oc 了，我感觉我凉了……

9.22 投简历

9.23 笔试

9.25 南京线下群面

一个游戏公司计划做一个爆款游戏，目前集资 100 万，应该优先给哪三个部门（市场调查

部，策划部，美术部，程序部，测试部，运营部我记得是这几个），说明理由。

一组 8-10 人。

9.27 三轮单面

一面：

1.个人介绍

2.实习做了些什么，有什么成果，参加了什么项目

3.为什么想做拼多多的运营

4.为什么想去上海，不是留在南京

5.遇到过什么困难或挫折

6.能不能接受加班，能不能接受因为工作牺牲部分生活

7.觉得拼多多有哪些地方需要改进

8.反问

二面：

1.对运营什么理解

2.实习中一个完整的项目流程是怎样的

3.该项目中个人负责哪些部分，个人贡献多少，量化成果

4.为什么不留在现在的公司

5.为什么去上海

6.对拼多多有什么了解

143 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7.分析拼多多和现在公司的运营模式有什么不同

8.反问

三面：

1.自我介绍

2.实习相关经历

3.意向城市

4.有没有男朋友，工作了吗，在哪工作

5.未来工作生活规划

6.期望薪资

（ps.我觉得我说的有点低，运营管培应该要多少呀）

7.秋招进展

8.反问（问了些和生活相关的）

10.6 接到电话通知加面

简单问了一下意向度，目前秋招进展，然后说有个部门的伙伴想和我进一步聊聊，约了第二

天视频面试。

10.7 视频面试（业务面）

普通面试流程，主要问实习相关内容，带一点压力面的感觉。实习项目里有没有哪里没做好，

再给一次机会会怎么做。个人认为有什么缺点，有没有做出改进。

反问环节：

1.（不太合适的问题）公司发展战略相关……

2.我还有什么能力欠缺，需要提高。

面试官：认识问题不够深刻……（我觉得他在暗示我浮于表面）

面试结束自我感觉表现没之前好，好担心凉了

拼多多到底什么时候出结果啊！

128.拼多多长沙场运营面经

作者：牛客 548611238 号

Update 一下

刚刚官网看到面试未通过了，害，fine

-----------------------------------------------------

第一天：群面

群面是各个岗位混在一起面试的，我们组 6 个人，群面题目是排序题，大家可以看看网上的

排序题都怎么开展思路（我第一次面，其实没什么想法），最后我们组 6 进 4，通过率还挺

144 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

高的

晚上 10 点多收到第二天的单面通知

第二天：1-3 轮面试

一天会走完所有面试流程，如果一轮过了就会开始下一轮，但顺序很随机，可能先业务面可

能先 HR 面，看谁有空，我总共大概面了两个小时

（面试现场像高中早读的时候哈哈哈，声音嗡嗡嗡的）

一面业务面

1.主要还是问简历，比较常规的问题

2.用不用拼多多

3.对最近拼多多厕所门事件怎么看，如果是你会怎么处理

（面试官小哥哥好帅啊淦，我全程直视他的眼睛哈哈哈哈）

二面业务面

可能面试官面太久有点累了，也可能方向和我不太匹配，这一面比较短，大概 10 分钟，主

要问了在实习里做了什么，没怎么深挖

三面 HR 面

HR 面没什么问题，就是聊天，问基本情况，想做什么方向，怎么看待 996，意向工作地，

职业规划，觉得目前自己哪部分还不足，比较常规的问题

然后就让我回去等消息了，大概 2-3 周，可能要等所有站点面试结束再综合评估

整体来说我觉得面试比较常规，线下面试的问题可能就是会比线上更简单一点哈哈哈

129.拼多多运营 oc 还愿，附面经

作者：求求 offer 啊啊啊啊啊

今天下午两点多接到 hr 面试通过的电话，很感动，希望后面顺利签约，给个高点的薪资！

感恩拼多多，面经回馈牛客

群面

沙漠求生物品排序题，很常规也很简单

单面：HR+2 业务

HR 面：

1.自我介绍

2.为什么第一段互联网第二段选择去地产

3.为什么想来拼多多

145 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.城市意向，家庭情况，有没男朋友，专业是自己选的吗

5.拿了哪些 offer

6.预期薪资，

7.了解拼多多吗，工作时间（xx6，6 画重点）

8.对运营的理解

9.更想做用户运营还是内容运营

10.优缺点，优劣势

一轮业务面

1.自我介绍+专业和运营有啥关系（市场营销专业），具体有应用到实习工作中吗，举例子

2.深挖第二段实习的工作指标和自己的思考

3.深挖第三段实习，某一项工作的具体指标，如何达成这个指标

4.对运营的理解，拼多多现阶段最重要的运营目标，有哪些实现方法

5.家庭情况，城市意向

6.反问

二轮业务

1.自我介绍+家庭情况

2.浅挖第三段实习，某一具体工作的完成过程

3.其他都很常规不记得了

4.反问再反问

130.拼多多运营群面+hr 面+三轮业务

作者：我只想去网易

拼多多群面，非技术岗，不分岗位。

丑陋但是有营养，口感好的水果的推广方案。

一样的套路，。框架改造者+总结+汇报结束，团队氛围特别好，感觉七个人都能进。。群面

感觉没难度了。。

hr 主要是确定一下基本情况还有聊一下实习和作品，最后和我讲了实际工作情况，和网上

一致，hr 真的不错。

业务一面是一个比较猥琐的小爷，也是简历面，我感觉以为会挂因为有的问题没回答好。

1.自我介绍

2.作品讲解（这里质疑比较多）

3.个人性格优点缺点

4.家庭，个人意向

5.我忘了...太常规了

就让我在外面。等一等

业务二面是一个比较看起来比较好说话的大爷。

146 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

但是实际并不是。

1.自我介绍

2.深挖简历面（触目惊心，我编了一点不然过不去，我一个实习生哪能承受这么多）

3.学业经历

4.看到我的比赛就开始问我本科学校对这个重视不，在全国学校排名咋样。

5.企模，没错，企模比赛深挖。

6.讲一下一个用户运营经历

7.实习具体数值，以及自己思路，深度思考

8.看作品了，让我介绍

9.问他问题，然后让我在外面等一下。

然后又有个更大的老头喊我。

问我吃饭了没，，超贴心！

然后就随便聊天。我说还面了头条他说头条不错的。。

就没了，hhhh 这里不会崩盘了吧

131.拼多多面试杭州站

作者：今天也投简历了吗

拼多多杭州场面试体验

楼主应聘的是运营管培生，面试地点就在学校外面的亚朵酒店，距离上对本校生非常方便，

下面说说面试体验吧

一、群面

讨论 15 件事情的排序问题，一共 10 个人挤在大厅的一个小方桌上，我们组大家的实习背

景不是最强的，我印象中腾讯+2，滴滴+2，其他同学并没有互联网实习经历。

整场群面下来大家讨论比较温和，其中也没有杠精，也没有冲突，大家的观点出奇统一，最

后汇报完也没有人需要补充，10 个人中一共进了 3 个，分别为 leader、reporter、timekeeper

（我）

二、3 轮单面

同样是在群面的大厅，放了差不多二十多张桌子 1VI，大家一起面试起来简直像菜市场，导

致我要提高音量面试官才听得清。

第一轮：简单自我介绍，挖了我一段实习经历，说说我在里面干了啥（没有给说特别详细），

问我为什么第一段实习后选择去了 XX 做了第二段实习，对 pdd 运营的看法和对公司的看

法，相比于淘宝有什么优点和缺点之类的，因为是上午第一场感觉面试官没有睡醒，中间打

了一次哈欠，最后给两个提问机会。

第二轮：等了差不多十分钟就进了 2 轮，和一轮的问题差不多，主要问了我的第一段实习经

历和为什么有第二段实习经历，职业规划啥的，这个面试官给我感觉很随意，听完我的描述

后说了一句“你是不是一板一眼的人？”难道面试应该笑嘻嘻的吗？？？还是我回答问题太

认真了，总之给我感觉不好。没有深入问业务的问题，停留在对拼多多的看法上。

第三轮：隔了五分钟左右，HR 面，第三次做自我介绍，问了为什么转行，兴趣爱好，offer

147 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

情况和有没有男朋友之类的，就结束了。

整体下来效率是特别高，上午十点去，十一点多就结束了，可能是面试官对我不感兴趣吧，

根本没有问深入业务的问题和深挖我的简历，一面和二面没有什么区别，就问了我一段实习

经历，和对公司的看法，有点透心凉的感觉，不知道参加杭州场的小伙伴是什么情况欢迎交

流。

132.拼多多单面面经

作者：Myao

单面共三轮 2 轮业务面 1 轮 hr 面

涉及到关于拼多多的问题：

1. 对拼多多的认识

2. 对岗位的认识

（因为我是运营岗 有问想做哪方面的运营）

3. 使用中有什么想法或感受

涉及到关于自身的问题

1. 根据简历 会问 项目 实习等常规简历挖掘问题

2. 自身性格阐述等 行为问题

3. 简单家庭情况、城市发展意向、有无男女朋友等 hhh

其余会给些工作情况的介绍，以及根据您自己问的问题作出相关介绍和解答

时长:2 个多小时

许愿—希望 10 月末有好消息！

最后 大家秋招顺利！！！

148 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

133.拼多多非技术面经，分享求 offer

作者：一只小蝈蝈

hr 小姐姐说，杭州场 23 号前发 offer，22 号等 offer 的小蝈蝈听说分享会增加 rp，就面试过

程小小梳理一下下。

下面进入正题：

10/10 笔试

宣讲会后笔试，效率很高，当天晚上便发了邮件通知第二天群面

10/11 群面

会议室里大概 6 组，一组 8 人左右，非技术岗混合面试

群面题目是大家都可以发挥的那种，不会说大家没有想法，过程比较和谐

reporter 汇报完后，面试官宣布结束，当天会通知面试结果

晚上七八点发了邮件通知第二天面试

10/12 单面

一面（业务面 感觉很犀利的小哥哥 略带严肃）

1.自我介绍

2.实习介绍（问了很多实习公司的细节包括实习后为什么没有留下，估计是确定实习经历是

否属实）

3. 对 PDD 的看法（有没有在 PDD 上买过东西，买的什么，家人有没有使用过 PDD）

4. 有问他的问题（问了一些关于拼多多未来发展的问题）

面试结束 礼貌的握了手，出去等下一轮面试。

二面（业务面 很 nice 的小姐姐，群面的面试官）

1.自我介绍

2.实习内容介绍以及实习后没有留下的原因

3. 简要谈一下简历里的两份经历

4. 总结一下个人特质

5. 需要询问面试官的问题（通过询问是招商的小姐姐，问了关于招商方面的问题）

二面结束，出去等待三面

三面（HR 面 ）

1. 自我介绍（差不多说了三遍的自我介绍）

2. 实习介绍 包括为什么没有留下的原因

3. 家庭介绍 有无男/女票 工作地点在哪里等等（看看稳定性）

4. 问了有没有意向调整至另一个岗位（因为实习经历和另一个岗位更 match）

5. 说了 PDD 11 11 6，问对薪资有无要求

149 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6. 需要询问 HR 的问题

面试结束

最后，就是耐心的等 offer 过程，看着那么小伙伴被 PDD 开奖，蝈蝈也好想被开奖呀，耐心

等待中...

134.拼多多兄弟 TP 公司电商运营面经

作者：我是神隐

面试公司：拼多多兄弟电商公司——乐其

面试岗位：电商运营管培生

面试结果：拿到 offer

坐标杭州，本想去阿里网易这些大厂，但学历、经验都不够，又想在电商这一块发展，特别

是想学到经验技术后，回家搞搞农村电商，所以就投了乐其这家电商公司的简历。

简历修改的时候，在实习经历一栏中特别写明了自己曾经有在考拉做过一段时间的电商运营

实习生，标注自己的专八成绩和相关英语演讲获奖经历，想着对于电商这会是一个有优势的

点。

面试总共分为三轮，第一轮是宣讲会投递简历，不同于其他公司，乐其不会当面公布结果，

大概也是为了更好地更仔细地选拔合适的人吧。宣讲会来的貌似都是公司的大佬和骨干，听

介绍说前几年公司一部分骨干去了拼多多，再加上最近公司业务规模不断扩大，行业知名度

也攀升到了第二的位置（TP 公司行业），因而需要大量的新鲜血液。公司领导倒也不卖关子，

简单明了，说明公司加班不可避免，但是有加班餐和下班打车报销；同时也真的很会讲情怀

和“\*\*\*”，总之，听了宣讲感觉热血沸腾。宣讲会完第二天接到第二轮面试通知。第二轮面试

是群面，和我进去的有 4 个同学（enmmm 他们都是同乡，我感觉自己有点搭不上话，anyway

还是表现得比较好），群面的问题专业性不高，个人感觉主要围绕三个点：1. 抗压能力 2. 是

否能加班 3. 对电商行业的热情和看法。和同学之前有彩排过，所以这些都是小 case。当天

进入第三轮面试，主管面试。面试我的是一个电商渠道部门的领导，女生，典型的女强人气

场。面试问题出乎意料，除了最基本的 excel、ps 技能询问，就只有一个比较复杂的情景题

——“当你刚刚接手新的业务，要怎样快速学习”。我的回答是既然是小白，那就只能是笨鸟

先飞，上班的时候在完成自己工作的同时，一定要多和同事、合作伙伴多交流，学习他人的

经验，然后回家多下苦工。感觉自己回答的还不错，果不其然第三天就接到了面试通过的消

息。

以上就是我的秋招经验，希望对大家能有所借鉴。

150 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**4.数据分析**

135.拼多多一面凉经

作者：牛客 818986687 号

记录下拼多多一面凉：

周六一面，上来直接放了 SQL 的链接让做题，写了两道题之后面试官就扫了一眼没说对错，

之后说挑一个你的项目介绍下，介绍之后也没有问相关的问题。专业知识考了假设检验相关

的一类错误，二类错误，怎么降低一类错误，怎么同时降低一类和二类错误，说一下置信区

间的算法。最后问了一道业务题，估算下 10 年后的高考人数，回答地不好又换了一个题问，

如何提高视频网站的会员收入，整个过程 45 分钟，面试官那边的声音有些大，像是周围有

人在开会。虽然面完就知道自己应该会挂，但是没有反手挂给了我好大的希望，今天一看应

聘终止，彻底凉凉。

136.数据分析求职 Happy Ending 献上我的面经和回答思

路

作者：酸酸甜甜冲鸭

1. 基本情况

从 8 月开始投递秋招，于 9 月底结束秋招，最终斩获了网易云，拼多多，滴滴，贝壳找房

offer 。求职的这段时间，很感谢牛客，各位牛友们的分享，即使大家互不相识，但是相聚

在这个平台，总感觉自己并不孤单，无形中多了很多动力与勇气。最后也献上我的面经，以

及我自己整理的答题思路，希望能为大家带来帮助。

2. 面经总结

对于面试，面试其实是有规律可循的，每家公司的面试中 除场景题会略微有差异，其实其

他问题都是大同小异的。所以我们只需要：一是复盘总结自己的过往项目实习经历，二是针

对面试公司的业务背景进行有针对的了解准备。大家是可以顺利通过面试的！总结下来，面

试内容主要分为五大类，简历、行为面、公司相关、硬技能、业务问题。这些问题都是有规

律可循的，只要大家认真准备，面试通过是没问题的～

一：简历

自我介绍

项目实习经历

151 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二：行为面(根据我被问到的频率排序)，HR 面基本都会问到，技术面也会穿插文

为什么转行 / 为什么做数据分析

本行业就业难 + 互联网年轻发展快，能够得到锻炼打磨 + 了解数分岗位 + 自身能力与岗

位匹配

做数据分析的优势 (别人需要什么，你的优势就是什么)

数据量化 + 业务思维 + 快速学习、输出总结

实习中最大的收获

数据解读能力 + 跨部门沟通能力 + 业务思维意识的提升

你的缺点是什么

这个问题太难回答了，我最终也打磨出了自己满意的答案：

(1)

理工科对文案写作不重视。但是我明白文案能力对于数据分析岗位也是很重要，我们

需要输出简洁明了、有逻辑的数据分析过程，否则就会导致输出的分析文档易读性低。为了

提高文案能力，我一直都在坚持记录输出，学习工作经历；在博客也开通了账号，会不定时

更新博文；尽量在全面表达观点的同时突出核心，培养写作能力。

(2)

科研过程，因为限于细节使原来的目标跑偏导致没能按期完成任务；列工作框架，时

不时跳出手头的工作，思考最原始的目的；细节地方最后在做补充

【红色警告】不要回答不善于拒绝他人！！！这就相当于告诉面试官你不能合理安排工作时间，

别人提需求你就接，是数分的大忌！

转行准备：

硬技能：书籍+实战

软实力：精益数据分析、知乎数分领域专家、人人都是产品经理

实习：学以致用，沉淀积累

实习中遇到的困难，是怎么解决的

刚迈入新公司，需要一个适应学习过程，做了 xx 学习准备【间接凸显你的快速学习和适应

能力】

你有什么想问的----标重点！！你的学习机会来了！！

能介绍一下我们这个业务线或部门吗

你觉得数据分析师的核心竞争力是什么【这个问题我觉的是最成功的一个问题，网易和贝壳

都反问我，你觉得呢？之后他们会进行自己的分享，他们的回答其实也就是他们的经验，可

以加深你对这个岗位的认识】

前面你被问到的问题，都可以在这个环节反问，问多少都可以！！而且面试官会很愿意回答

举例：您前面问到的异常值拆解问题，我回答的可能还不够完善，请问还有其他的方向可以

考虑吗

B 端 C 端的理解，你想做哪一个？

因为我的实习都是 C 端相关的，所以面试滴滴两次被问到了这个问题

152 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

三：针对公司进行以下问题的准备

对本公司的了解：成立、主要业务、运营模式

公司竞品，优劣势

公司主要业务线的指标体系

主要掌握途径是百度！知乎！面试前将网络上与本公司的相关高赞高浏览文章有选择性的阅

读一遍，从中提炼出上述的问题点。你会发现这个过程你真的会了解到很多

四、硬技能

1. sql / 统计学/ Excel / python / 机器学习

在秋招面试中，我只被问到了前两项，后三个都没被问到过（我的简历中无 python 机器学

习相关经历，如果有应该会被问到）

Sql 问题：

Union 和 union all 区别

Rank() over(partition by XX order by XX)几种窗口排序函数及区别

Case when then else end

计算中位数

2. 统计学

主要围绕 AB 实验

AB 实验是什么

如何确定样本量

假设检验

置信区间

a 值、p 值

中心极限定理 / 大数定律

T 检验，Z 检验，F 检验，卡方检验： 场景、使用条件、统计量、分布

153 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

围绕贝叶斯概率

网上找题刷一刷，拼多多二面问到了“三门问题“

五、场景、业务问题

你搭建指标体系的思路是什么，你们平常工作会关注哪些指标

Eg. 视频类产品

大盘指标--日活、新增、回流、持续活跃；次留、三留、七留

消费------内容消费渗透率、app 人均使用时长、人均播放时长、人均播放次数、完播率

互动------整体互动设备数、点赞、评论、收藏、分享

生产------总视频数量、新增视频量、投稿作者数、人均投稿数、整体投稿率

异常值的拆分

例如：成交额下降，怎么分析（以此为例子，提供我常用的思路）

1、明确数据，什么时间下降了多少；首先需要判断这是不是一个正常的现象

查看过去一段时间的成交额趋势，观察同比数据，如果变化一致说明受周期性的现象，比如

节假日活动的影响； 观看环比数据，看一下是累积性时间还是突发性事件

2、维度拆分，找到哪个维度的成交额下降

(1)新老用户拆分

(2)用户来源渠道拆分

3、指标拆解

成交额 = 流量 x 转化 x 客单价(用户平均购买商品的金额)

154 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

流量：是不是商品曝光率减少了

转化：漏斗模型进行分析，从浏览量--点击量--加购物车量--下单量--成交量

比较环比数据，看哪一个指标出现了问题

总之：就是结合经验进行维度拆分，然后与其他时间的数据、经验值进行对比找到问题的原

因

4、对于定位的问题，再分析背后的原因

运营：之前搞活动，现在不搞了；push 通知太频繁了

技术：产品版本更新，出现 bug

外部：国家政策、竞争对手

衡量某一个细分模块(如 某一个功能、运营策略)给平台带来的收益(成交额、贡献市场、活

跃人数等)

(1) AB 测试：设计两个方案，变量是有无这个细分模块

Eg. 衡量拼多多一个资源位带来的成交额，然后面试官就会以此继续问 AB 实验及涉及到的

统计学的内容

(2)控制变量法 + 时间、人群对比

Eg.网易云一首歌下架后对用户的影响（显然不能做 ab 检测）

首先对用户分组：之前消费过这首歌的用户 A，之前未消费过这首歌的用户 B

然后看两个用户组歌曲下架前后的一段时间内的时长变化情况

其中 B 组用户变化情况就代表了除音乐下架的其他因素的累积效果，A 组的用户变化情况代

表音乐下架+其他因素的累积效果。因此只需要对比这两条线的趋势，具体数值就可以衡量

音乐下架的影响

注：以上两种方式往往是不会同时适应的，往往第一种不合适的时候才会用第二种

155 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

说出 xx 产品最关注的 5 个指标

大家可以针对不同类型的产品进行积累，主要组成是 AARRR 指标+产品个性化指标

内容相关 ( 视频、资讯、音乐等 ) 、电商相关 (B 端 C 端 ) 、出行相关 (B 端 C 端 )

费米问题

衡量贝壳在一个城市的可面向人群规模

留存问题

因为我的简历中写了一个留存相关的小分析，被反问的频率炒鸡高，几乎每家公司的每场面

试都被问到了，而且会反问问题

留存问题应该如何拆分 / 影响留存因素

新用户：渠道、内容质量

老用户：用户生命周期、内容质量、内容分发效率、用户画像

以上是我自己积累总结的回答，仅供参考，如果哪里写的不正确或者大家有其他的思路，可

以发评论或者私信我哦，如果我看到，会一一回复的。

面试过程其实也是一个学习的过程，我们可以通过面试官的反馈和反问环节不不断的更新的

业务知识和问题答案。最后希望大家都可以找到自己满意的工作

===========================================================

===

最后的最后和大家分享一下我的转行求职心路历程叭～

有的时候我们只需要需要一点点坚持，一点点耐心，一点点勇气 就会向前迈进一大步

我是生物医学工程专业的研究生(两年半学制)一枚，在研一的 10 月初开始自学数据分析的

基本功，主要包含：excel，sql，统计学，tableau，python。同时也兼顾了数据分析思维的

锻炼，这方面主要是看书《增长黑客》、《精益求精数据分析》、《一个电商运营者的自白》。

其实每本看的都不透彻，只是想培养一下自己的思维，做到“知”这一层面。

在 2 月底，寒假期间，各个互联网大厂的春招提前批就开始了，零实习经历和跨专业的背景

让我全部吃了闭门羹；于是我开始转战日常实习，\*\*\*、boss 直聘大大小小的公司感觉投了

不下 50 家，直到 4 月份，趣头条收留了我。感谢自己当时的勇气与决心，为了这份实习，

一个人溜回了上海(当时还处于疫情期间，高校禁止返校)，开始我的实习之旅。 这份实习也

成了我求职道路上最重要的一个转折，一是这份工作让我亲眼见证了、亲身实践了数据分析

156 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

师这个角色，这个岗位不在仅仅停留在想象之中。在这里增长的知识、经历也成了我接下来

走的每一步的一笔重要资源。二是这份工作让我结识了真正志同道合的小伙伴们，在艰难前

行的道路上又多了 4 个同行者，我们相互鼓励相互学习相互吐 槽，在工作中也充满了欢声

笑语。

由于学校科研加疫情原因，我 5 月份就被迫回到学校隔离了，这份 1 个多月的实习也就结

束了。虽然回到学校，但我一直也静不下来，于是又开始一波波的投简历； 由于疫情封校，

手里的几个 offer 也白白流走了。到了 6、7 月份，整体疫情逐渐好转，在和导师、学校持续

了近一个月艰难的协商下，我终于溜出了学校，这次又是偷偷的，背着导师和爸妈我一个人

去了北京快手。当时北京大兴海鲜市场又成了疫情风险区，作出这个决定纠结了好久，最终

还是不想放弃这么好的实习机会。就这样，趣头条的四小只就这样在北京又相遇了，大家都

在更大更好的平台发展。

快手的这段实习我遇到了超级 nice 的 leader，是一个比我大 3 岁的小姐姐，可爱有趣，但

是工作中又雷厉风行、谈判能力极强。她会主动和我分享工作经验、心路历程。这段实习经

历帮助我快速成长，很感谢这段经历中我身边的每一个小伙伴，我遇到了喜欢的工作 team，

工作氛围，我想要成为一个怎样的数据分析师在我心中也逐渐明朗起来。

8，9 月份，秋招开始啦！这两段实习经历让我在秋招中进展的很顺利。最终在 9 月结束前

拿到了网易云音乐 SP、滴滴、拼多多和贝壳找房的意向书，我的互联网秋招之旅也在 9 月

画下了句号。

其实只要坚持不放弃，从小做起，一步一步积累，大家最终都会达到自己理想的彼岸。

137.拼多多-数分-一面凉经

作者：FISHSTONE

自我介绍

实习两段都挖

项目经历挖

某个板块点击率下降，如果所有其他指标都正常

业务请你分析某次营销活动效果

对 abtest 的了解

sql 留存率，日订单金额累加

反问：

职业发展：技术/管理

这个岗位候选人应具备的素质，然后被反问。

自己本场面试不足之处，又被反问。

157 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

然后不知道怎么就挂了。。。差不多的问题其他公司都过了一面。。。sql 也是秒解。。。面试笑

嘻嘻。。。

138.滴滴+百度数据分析 oc 面经（+拼多多、阿里凉经）

作者：corner 二狗

滴滴（已 oc）

一面 9.20 30min

1.估算北京地铁运营人员的数量

2.详细介绍一个项目，挖了一点细节

3.实习经历中发现了什么问题？输出了什么策略？结果如何？

4.未来 3-5 年职业规划

只能想起来这么多。。

二面 50min

1.如何理解数据、分析、业务三者的关系

2.一个优秀的数据分析师核心优势是什么？带来真正的价值是什么？

3.拉美地区 2019 年广告投放效果如何复盘？该如何制定 2020 年的投放规划？（面试官希

望要一个非常 structure 的分析框架以及结论，不仅仅是 thinking）

4.如果为 CEO 做决策支持，该如何制定报表监控竞对的数据情况（强调 CEO，要站在更高

的视角想这个问题）

5.最常用的 app，聊盈利模式，以及自己对这些盈利模式的思考，过程中面试官会一直

challenge...

三面 25min（这一面太战略了...）

1.百度和谷歌的不同，为什么盈利能力差距这么大？

2.百度破局点有哪些？

3.目前视觉、听觉感官技术有了很大的进步，对于其他感官技术比如嗅觉，听觉，有哪些大

规模商用的可能性？

4.听觉视觉技术产生了瓶颈，不考虑通信&AI 技术的限制，还有哪些可以突破的地方？

9.22 oc，感谢滴滴！！

——————————————————————————————————

百度（已 oc）

一面 9.18 30min

1.主要都是在挖项目

2.自己常用的 APP 设计业务监控指标

158 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面 9.21 40min

1.项目重新挖一遍

2.当下主流信息流产品的分析

3.百度 APP 信息流数据监控报表如何设计

4.介绍 lr，xgboost

三面 9.24 30min

没啥新东西了，还是反复挖简历……

还问了下自己做数据分析的优势有哪些

10.9 oc 百度 app 信息流策略

————————————————————————————————

阿里（已挂）

一面 9.11 30min

1.详细介绍简历上的一个项目，追问特征如何选取？还有哪些可优化的空间？

2.淘宝 APP 登录人数突然降低，如何去分析原因？（感觉是一道必考题……一天答了两遍）

3.做项目中遇到的最困难的地方在哪？如何解决的？

4.实习经历中被批评的最多的一项工作是什么？如何改进？有什么收获？

5.反问

二面 9.17 20min

1.详细介绍简历上的项目，会详细追问业务逻辑，这一块答完感觉面试官不太满意的样子

2.统计学：分位数，I 类、II 类错误，原假设和备择假设

3.线性回归模型的效果如何评估？从先到后的顺序是怎么样的？

只能想到这 3 个-.-

9.23 已收到感谢信 Orz

—————————————————————————————————

拼多多（已挂）

一面 9.12 50min

1.挖了简历，很粗略的问了两个项目

（接下来就开始了漫长的糟糕表现。。。）

2.sql 求七日留存率（希望大家刷题还是要非常熟练吧，这个题之前刷过，但是在面试中比

较紧张的写就还是出了错）

3.如何计算一个资源位的价值？回答后面试官不是很满意，说存在没有这个资源位用户也会

购买的情况，如何把这部分用户从价值中减去？

（这个我更新一下，我最开始答得是流量\*访问转化\*购买转化\*ARPU 值。但是面试官说有偏

高，于是我说用 A/B test，一部分用户用空资源位，一部分用户放上活动，验证显著后做差

值，因为我应该是一面挂了，所以感觉答得也不是很好，大家可以再找大佬探讨一下

）

4.如何做 A/B test？

159 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.极大似然估计原理是什么？有什么应用？（这一块确实记得比较模糊……答得也不太好……）

6.反问

这一场面试让我深刻的体会到了自己基础知识掌握的还是太差了，还是少些浮躁好好复习才

是正道……

二面 9.29 50min

1.挖简历项目，特征选择，数据预处理，模型评价的标准，如何评估项目的结果

2.A/B test 数据采样完全随机的情况下，A,B 组效果对比是波动的而非稳定的，该如何去分

析？

3.KMeans 介绍

4.为啥选择工作后读研

5.sql：两个球队得分的时序表

（1）每个队伍中连续 3 次得分的球员

（2）帮助球队逆转比分的球员

（只给 20 分钟，第二问写到一半发现是错的，后面没时间改了。。尴尬）

139.拼多多数据分析一面-透心凉

140.数据分析面经（美团、拼多多、斗鱼、阿里、快手）

作者：西瓜不上树

160 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

美团-到店事业群

一面：

自我介绍

项目介绍

最近看的一笔书

二面：

自我介绍

项目介绍

什么是数据分析

在京东的最大收获是什么

hr 面：

介绍家庭、学习情况

比较美团和口碑

对本地生活的看法

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------- ----------------------------------------------------------

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------------------------------------------------------------

-----------------------------------------------------

拼多多-拼越计划

一面：

自我介绍

项目深挖

写 sql

估算上海地铁客流量

从用户的角度看电商的指标

二面：

自我介绍

写 sql

怎么看待数据分析

三面：

问了很多统计学理论：极大似然估计、条件概率与贝叶斯等

听说我本科是学财务管理的，问了很多会计知识（我佛了）

161 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

智力题（忘记是啥了）

hr 面：

常规行测问题

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------- ----------------------------------------------------------

-------------------------------------------------------------------------------

------------------------

斗鱼-营收中心

斗鱼的面试都比较相似

自我介绍+深挖简历（大概 20 分钟）

直播相关业务题

1、设计直播平台的指标

2、评估直播活动的效果

3、评估广告位的效果

等

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------- ----------------------------------------------------------

-------------------------------------------------------------------------------

------------------------

阿里巴巴-本地生活

一面：

深深深挖简历

对本地生活的理解

二面：

行为测试

估计每年轮胎销量

【我也很震惊，二面问了非常多行测问题，类似于为什么要出国而不是考研，为什么去互联

网而不是金融。

我的每个问题都答的非常非常糟糕，面试官是一个非常冷酷严格的人，要求回答一定是逻辑

自洽的。

我面试的时候，几乎每两句话都被质疑一次，面到一半的时候都想挂电话了……

二面过后两周都消息，就感觉自己肯定挂了，没想到还有三面】

三面：

深挖简历

162 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

hr 面：

行测问题，比二面的问题难，但是面试官比二面面试官柔和很多

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------- ----------------------------------------------------------

-------------------------------------------------------------------------------

------------------------

快手

一面：

项目深挖半小时

sql 两道题

abtest 中，实验组页面访问量相比对照组提高了 0.1%，如何评价？

视频清晰度上升的效果如何判断？

视频播放中卡顿率上升，应该如何分析？

二面：

项目深挖半小时

知乎整体的指标体系

如何判断知乎的‘感谢’和‘赞’的区别，数据方法？

三面：

项目深挖

如何用数据分析的方法找到短视频的精彩片段？

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------- ----------------------------------------------------------

--------

跟谁学

一面：

项目深挖

对在线教育行业的看法

一个时钟，时针与分针 24 小时内会重合多少次（网上有答案）

介绍你理解的 abtest

163 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面：

项目深挖

某课程 dau 下降如何分析

141.拼多多数据分析提前批笔试面经（9.1)

作者：蛋皮蛋

题型 10 道单选加 3 道问答（2 道 sql，1 道分析）；和 8 月初的笔试题型一样。

单选：1.给均值和标准差，求落在两个标准差范围内的最大概率？

2.1-20，选择 4 个数，不允许出现两个相邻数字的情况。

3.关于标准误说法正确的是什么。

4.给一串数字，找规律。

5.神经元节点计算什么？

6.roc 越接近哪一点，说明分类器分类的效果越好？

7.行测题；

还有 3 题不记得了，有好心人可以补充一下。。。。。。

问答题：

1.serv 表包含 session\_id（咨询会话唯一标识），uid，star\_time（咨询开始）,end\_time（咨询

结束）;

usr 表包含 uid, create\_time（注册时间）

（1）最近 7 天/15 天咨询的用户的情况

（2）2017,2018,2019 注册的用户在今年 7 月的平均咨询次数，平均咨询时长（秒）

第二问写下我自己的答案：

2017:

select

count(s.session\_id)/count(u.uid)

as

as

as

avg\_serv,

avg\_serv,

avg\_serv,

sum(datediff(second,star\_time,end\_time))/count(u.uid) as avg\_time

From serv s right join usr u on s.uid=u.uid

Where year(create\_time)=‘2017’ and month(star\_time)=“07”

2018:

select

count(s.session\_id)/count(u.uid)

sum(datediff(second,star\_time,end\_time))/count(u.uid) as avg\_time

From serv s right join usr u on s.uid=u.uid

Where year(create\_time)=‘2018’ and month(star\_time)=“07”

2019:

select

count(s.session\_id)/count(u.uid)

sum(datediff(second,star\_time,end\_time))/count(u.uid) as avg\_time

From serv s right join usr u on s.uid=u.uid

Where year(create\_time)=‘2019’ and month(star\_time)=“07”

2.一个表

164 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

user\_impr（uid, list\_id(请求 id), stat\_time(商品曝光时间),idx(商品位置),goods\_id(商品

id),cate\_id(品类 id)）

每次请求会同时曝光很多商品，可能出现相邻两个位置是相同品类的密集情况，求这种情况

下的密集商品曝光量占比( 相邻位置是相同品类的 pair 只记一次密集曝光)

Select count(distinct a.idx||b.idx as pair\_idx)/ ‘密集曝光数’

From(

Select a.idx,b.idx, a.cate\_id, b.cate\_id, count(a.idx||b.idx as pair\_idx) as‘密集曝光数’

From user\_impr a join user\_impr b on a.lsit\_id=b.list\_id ) temp

Where temp.a.idx+1=temp.b.idx and a.cate\_id=b.cate\_id

sql 自己写的都不确定，大家可以一起讨论一下。。。

3：拼多多准备携手国际大牌，给予百亿补贴活动，是提高 dau 还是 gmv（我不确定了......我

怎么记得是 gmv，但是我看到两个帖子都是 dau，求好心人证实）

142.PDD 提前批数据分析笔试

作者：sskkkk 要上岸冲

两道 sql

第一题：有两张表

表 serv\_sess\_i\_d 包含 session\_id（咨询会话唯一标识），uid，star\_time（咨询开始）,end\_time

（咨询结束）;

表 usr\_info\_s\_d 包含 uid,create\_time（注册时间）。

两个问：

（1) 统计 7 天/15 天之内登录的用户信息;

(2)统计注册时间在 2017-2019 年之间，对于每一注册的年份，在今年 7 月份参加会议的用

户的平均咨询时间和平均咨询时长（秒）。

第二题:

假设用户(u\_id)若干次访问商品推荐时，都会有一个对应的服务请求 id（list\_id）且会看见商

品曝光（商品曝光时间 stat\_time）。且每个商品有自己的位置编号 idx(1,2,3。。。。)

对于表 user\_impr,需求是每次 list\_id 下曝光的若干商品(goods\_id)中，可能会有相邻两个位

置同一品类（cate\_id）的密集情况。用 sql 统计密集商品曝光量占比。（相邻位置是同类 pair

只记一次）

143.拼多多数据分析一二面面经，许愿 hr 面！

作者：Xymmm

165 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

本人美国某大学研究生在读，本科 985，专业信息系统，研究生走的 DS 方向

8.17 一面

主要是围绕简历来问的

因为我简历的的项目有神经网络和 NLP, 所以面试官分别问了一下这两个项目的流程和内

容，然后具体详细的问了一下 CNN 项目调了那些参数，比如 optimizer 用的什么，答 adam，

然后具体又问了一下 adam 的原理，还顺带问了我有没有了解最新的神经网络或着 NLP 的

模型，关注了什么网站，读过什么有关的论文。

第二部分就是 sql, 问了聚合索引和非聚合索引，然后 SQL 一般怎么进行优化（explain 函

数），还有最佳左前缀和索引失效的情况。最后出了一道很简单很简单的 SQL 题，但是问了

该如何优化。

其他：为什么选择拼多多

反问：问了面试官是什么部门的，主要日常工作

感觉一面面试官还蛮热情的

8.26 二面

本来是接到的 8.21 面试，但是由于有事忙不开，就换了时间

一开始看我简历上学习过的课程，问了我为什么选择数据分析，然后问我会哪些机器学习算

法，然后让我举了一个项目但是没有深问

主要考核内容是出了 3 道题：

1.概率：三门问题

这个问题很著名，大家网上搜一搜，我听说过但是一直没有具体去看。不过面试官自己也不

记得计算过程了，只记得答案，然后说我思路正确但是答案不对，我写给他看了计算过程，

他当下也没有找出哪里错了，然后让我自己去网上看一看。

2.业务题：

拼多多当月月活增加，怎么分析这批新用户是会给拼多多带来一个积极收益的用户（举例：

不是渠道带来的低质量的用户或者羊毛党）

3.sql: 分组获取每组的中位数

因为我用了 avg()取个数为双数的数列的中位数，面试官一开始没反应过来还以为我取的不

是中位数，不过看完我的代码没说什么。

反问：部门以及主要工作。然后问了一下面试官，说是按照正常流程大家都是有两面技术面

的，然后 hr 根据两面的总分来挑选。

感觉 2 面的面试官和自己好像思考方向比较不同，不知道最后评分怎么样。

144.PDD 数据分析二面（冰经）

作者：今天也是元气满满

过了两周才约二面，感觉这次非常注重业务，但是我业务问题回答的一塌糊涂，凉凉

一上来就手撕 sql

166 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1、用户登陆表 table，包含字段用户 id，登录地区，登录时间

1）取出登录次数最多的用户

2）如果用户连续两次登录时间间隔小于 1 分钟且登录地区不一样，则为一次异常行为，有

三次及以上异常行为的用户为异常用户，取出所有异常用户

2、Z 检验，T 检验，卡方检验的区别

3、中位数和平均数的优劣

4、概率几大学派，贝叶斯学派？其他忘了

5、业务题 1：视频网站会员用户，怎么提升会员用户数量

6、业务题 2：算法部门上线了新的推荐算法，在 ab-test 中败给了老算法，让你找出其中的

原因，需要说出具体思路和框架

我：特征工程、模型那些

面试官：不是，从数据分析的角度

我：拆指标，销售额=流量 x 下单率 x 客单价

面试官：就是下单率不理想，怎么分析，比如说，给一个用户推荐了 iPhone，他看了很多次

都没购买

我：那就是用户定位错误吧

面试官：我要一个具体的回答思路，而不是这边猜一点，那边答一点

真没思路，半小时就结束了，相比一面的一小时，二面非常凉

反问环节直接问了面试题里面的业务题 2，他大概给了思路：

也是针对最后下单成功，有一个漏斗模型，曝光、点击、下单层层下降的那种，看是哪个环

节出了问题；针对前面的推荐 iPhone 给用户但是没购买，那应该是没有考虑用户购买力，

从用户画像再考虑。

他希望的答案是更加具体实际的，但是我没有电商经历就非常懵逼。。

145.pdd 拼越计划 数据分析 一面面经~出炉！

作者：小老鼠快实现愿望吧

拼多多一面 网卡来卡去 面了 1 个半小时

正经讲之前，我又想说几句闲话....

pdd 用的自己的面试系统，如果面试官没上线，是无法进入的。我可能提前 5 分钟到了那个

界面，然后显示面试管未上线，我就一直等着，等到面试时间都过了 10 分钟，我想着咋还

没上呢，于是刷新了一下....然后....发现是自己断网了！（所以页面一直没有更新）于是...我又

是一次迟到了 10 多分钟的面试...（哎，咋总这样）

所以，朋友们，记得多刷新

然后夸一下面试官，脾气很好。后来我的网疯狂断，基本上断断续续听完面试官的话以后，

我刚开始讲，没讲几句，一看屏幕（我的摄像头在键盘下

167 / 213

），我已离线（内心崩溃）...然

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

后有联网、刷新、跟面试官道歉，就这样搞了非常多次（我自己都快崩溃了，超级怕哪次我

再断网重新上线的时候，显示面试管已退出面试结束...)，面试官提出和我微信语音以后，情

况才好了一点。

然后我一共面了一个半小时

。

开始正经内容：

1、自我介绍

2、讲项目。然后问机器学习方面的内容。

介绍项目（中间你讲的时候，不会打断，听完再开始一个个问）。

比如对我，问了随机森林，原理是怎样的，怎样划分的。

后来扯到 gini 指标，又问那回归情况下用什么指标之类的。

最后取特征，用了多个模型，为什么？分别有啥好处（没说完）

降维的方法有哪些。（同事，讲原理）

后面模型预测，用到集成方法。能说下有哪些，原理，并且他们代表的算法有什么

评价指标有哪些，设计原理、公式。

3、讲实习。然后问业务方面内容。

问实习，干了啥（中间打断了，可能我讲的混乱不清没有目的性，面试官让我说明检测的目

的）

比方，一个时间序列的数据，很多维指标，我要看一个指标是否异常，怎么看。

一个指标数据，用箱型图看异常，怎么看，箱型图有哪些统计参数。异常的那个虚线怎么设

计。

你有一个方案，发现他可以降低刷单情况，你想实施这个方案，怎么说服运营人员？

4、写代码

sql 题

一个表，有 log\_id，mall\_id，log\_time, status(取 0 或 1）

(1)取 mall\_id，保证该 mall\_id 最后时间的 status 是 0

（2）问最后连续是 0 的 log\_id

（sql 题后来时间到了，第二题我还是没有想出来。最后可能我有点遗憾吧，面试官还安慰

我，没关系的这题本来就比较难...真的是暖男呀！）

p.s.：

感觉暑期的时候没怎么好好面过数据分析。现在的感受，不知道因为我简历里有机器学习、

算法的内容，还是现在的数分都是这样，反正问机器学习那些问的挺多的（而且会先问，我

挺惊讶的）

168 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

本周一面试的，目前还没有二面通知，不知道是挂了还是怎么...

希望给我一个二面吧！本菜鸡还没有体验过二面呢！

8.23 -------------------------上次写完发现有疏漏 来更新一下~

5、大数据处理

（其实我没用过，结果作死的写了，然后面试官就问了）。数据倾斜怎么办？

（反正我围绕 mapreduce 讲了一下）

----------前几天收到二面通知了~

等二面完我再写一个帖子。

最近都没有时间准备面试，各种笔试做的惨惨的.....

146.PDD 拼越计划数分一面

作者：CptChiiiii

八点的一面，问了快一个半小时

主要是三个部分：

1. 简历深深 深深深深深深深深 挖，我的实习关于时间序列分析，它相当于让我完全讲了

一遍 ARIMA，原理，公式，如何回归，差分，基本上能问到的我认为问的很全了，推荐一定

要吃投简历项目

2. ABtest, 为了提高点击率，对界面进行了小幅度修改，有两个组 一组 1000 个人，有 100

个人点击，另一组 1000 个人，120 人点击，怎么判断好不好（忘了怎么问的了），我说算比

率用假设检验，面试官让我讲了假设检验过程，怎么算 p 值，什么叫显著性

3. 一个不难的算法题，在上下有序，左右有序的 n\*n 矩阵中，查找一个数字，并给出算法

时间复杂度，这个有点麻烦，如果想讨论可以评论或者私聊。

总体评价，简历挖了太久了，面试官人很好，都会给出答案，体验很好，感觉不一定会过但

是学会了很多，点赞

147.拼多多数据分析一二面面经

作者：offer 快来吧！！！！

二面好凉啊！！！！sql 都没写完，面试官就说时间差不多啦（1h），就写到这里吧，给你 2 分

钟问我一些问题吧~

169 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

我枯了，秋招以来第一次觉得自己凉的这么彻底...

1. 自我介绍

2. 实习经历

3. 项目经历

4. 一些机器学习的基础知识

前面四个聊的都挺好的！！！此时过去了半个多小时，我还觉得自己稳了，然后，噩梦来了 555。

5. 一道智力题。拼命提示，我拼命思考，我都被自己逗笑了，但我依然给不出答案，这题大

概耗了 20 分钟...我真的想结束啊，但面试官就一直让我思考。我可能智商为 0，真的太难受

了！！！！

6. 几道 sql 题。到这里，我已经没什么心思做题了，脑子已经崩了，我真觉得对不起面试官，

对不起前半小时的愉悦的氛围。

最后，有没有 hr 面也无所谓了，毕竟多多池子那么深，我的排序肯定不好，难受...

-----------------------------------------------------------手动分割------------

-----------------------------------------

拼越批一面

面试官人很温柔呀！

面了 1 个小时 10 分钟左右，面试官说由于时间的关系，只让我反问了两个问题，最后说后

面还有问题，可以问后面的面试官，所以这意思应该是过了吧？

仍然是全程简历面，感觉没什么参考价值，因为我的简历内容和数分关系不太大，大家应该

熟悉简历就没问题了。

1. 实习经历

2.sql 题，从我的简历中延伸出来的

3.项目经历

然后就没了…

攒人品，祝大家好运！！

啊，我怎么还没收到二面通知，求拼多多给个机会呀！！！！

170 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

148.PDD 数据分析一面面经

作者：今天也是元气满满

一小时，好多统计学相关的忘了，稍微整理一下

针对之前的实习，里面每个操作都进行了深入的质问

Q：对部分账号采取曝光优先的策略，怎么判断之后 ctr 的上升是因为这个曝光增加的策略

A：ab-test，假设检验，我只会解释原理，问我具体怎么做，晕

Q：怎么判断账号 CTR、时长等指标的有没有异常值

A：假设服从正态分布，看大于均值 1/2/3 个方差

Q：讲一下箱型图，怎么根据箱型图判断异常值

A：箱型图略，第二个不会

Q：除了正态分布，还有什么方法找出异常值

A：机器学习，回归

Q：回归分析的时候，怎么判断异常点

A：库克距离，杠杆值

Q：回归分析，变量间有相关性怎么办

A：降维，主成分分析 PCA

Q：讲一下 PCA 原理，如果降维后发现维度没有下降，为什么，怎么办

A：不可能，降维根据特征值排的，可以根据人工选；如果降维后的变量要很多个才能让总

方差超过 80%，那之前的相关性也不大吧

Q：聚类算法的原理，怎么确定 k，怎么确定停止条件。

A：略

Q：随机森林和 xgboost 有什么区别；随机森林的随机性体现在哪两个步骤

A：略；样本抽样、特征抽样

Q：boosting 和 bagging 有什么区别，模型融合除了 boosting 和 bagging 还有什么方法

A：减小偏差和减小方差；不会

Q：怎么判断机器学习模型的好坏，解释一下 ROC、AUC，如果过拟合，roc 曲线会长什么

样

A：略，不清楚

Q：特征工程，怎么判断这个特征好不好，怎么筛选特征

A：随机森林变量的重要性排序，其他忘了

Q：python 深浅拷贝，什么时候用等号赋值是浅拷贝，什么时候是深拷贝

A：深浅拷贝知道，但是只知道 dataframe 用等号赋值是浅拷贝

Q：GMV 下降怎么分析，怎么判断 gmv 波动是否异常

A：定位到具体渠道，分内部和外部原因分析（当时忘了 gmv 是啥，但还是按照指标异动模

板答了）；异常？还是正态分布那些。。

Q：手撕 sql：一列时间(202008112030)，一列状态(1/0)，选出最新的状态连续为 0 的数据

202008111920

202008111921

0

171 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

0

202008111930

1

202008111931

1

202008111923

0

202008111924

0 假如这样则输出最下面两条

A：我当时排序之后写了个自连接，但是面试官说会把最上面两条也选出来

149.拼多多数据分析面经（提前批）

作者：LunaMYX

提前批（学霸批）收到意向书已拒，听说最近正式批刚笔试完，回忆面经回馈牛客攒人品

timeline：7.28 笔试 -> 8.2 通知笔试通过 -> 8.7 一面 -> 8.12 二面 -> 8.15 HR 面 -> 9.6

收到意向书

一面 （44min）：微信语音 + code share

1. 简历，做过的实习，项目

2. 写了几个 SQL，比较简单，然后问了一个比较 tricky 的：取每月最后一天的最后三笔订单

且代码需要可复现（tricky 点在于如何找每月最后一天）

3. 问我有没有刷过算法题，我说没有，于是问一个简单的小问题，如果 A 到 Z 分别是 1-26，

AA 是 27，AB 是 28……给一串字符怎么转化成数字， 说思路不需要写（26 进制）

4. 好像还问了几个简单的概率，记不清了

5. 业务题，如果有一个活动，产生了很多 GMV，如何在各个部门之间分配这些 GMV

6. 如何判断异常订单，写建变量的思路（我的回答照搬了 fraud analytics 的 project）

备注：面试官应该是可以看到笔试成绩或者答案，当时有说笔试写的不错什么的

二面（53min）：微信视频（不过对方角度很迷，应该没有怎么看视频）+ codeshare

1. 简历（拼多多的申请系统很奇怪，这个面试官还有后面的 HR 面试官都看不到我的最近一

段实习经历

2. 问了一个很绕的 SQL，用户登录的 log 数据，划定 session，同一个用户两个小时之内的

登录算一个 session，需要多次 self join，差点把自己绕晕了（面试官吐槽我没有缩进没法看）

3. 两个 SQL 小点（1）对于有 null 的数据取 average 分母是不计数 null 的（2）join on 中带

筛选条件和 join 之后 where 的区别

4. 业务题，如果有两个平行的活动，一个 GMV 比另一个低，如何分析原因

5. 让我讲了一下简历一个最优化的项目，问具体 code，我就把当时的 code 复制给他并讲

172 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

解了一下

HR 面：电话 20min

1. 简历

2. 会什么数据分析工具

3. 实习中难忘经历

4. 实习中的困难

5. 未来职业规划

6. 哪里人，有没有男女朋友，为什么计划来上海

7. 期望薪资

8. 三个词形容自己

9. 爱好

（还有一些琐碎的问题）

拼多多效率真的很高，面试侧重技术，没什么废话，HR 全程微信保持联系，体验非常好

（就是 codeshare 这个网站有些辣鸡，经常无法同步，做好心理准备）

-- 更新：面试官说现在 codeshare 已经不用了，团队自己做了一个在线面试系统，体验好

多了！（有点厉害）

150.拼多多数据分析寻梦批面筋

作者：yuriko33

发一下面经回馈牛客！

一面（9.10 远程，50min）

介绍一个主导的项目（不断 challenge）

实习公司产品的指标体系

DAU、MAU 之间的关系，与留存率、活跃度的关系

灰度上线是怎么操作的（如何投放、样本如何选择 etc.）

一道 sql：连续三天留存

是否有 sql 语法正确但是很久跑不出来的情况？以刚刚这道题为例，如何优化sql 运作效率？

一道 python：文本处理

思考题：房间里有 100 个人 每个人手上有 100 块 每次随机给别人 1 块 房间里最后的财富

分布（这里卡了很久很久，面试官最后提示不要用数学推导的思路走，而是做蒙特卡洛模拟

实验）

现在投了哪些地方，对 base 有什么要求

之前有咨询数据分析的经历，为什么现在选择互联网产品数据分析？有什么不同？

Q：pdd 数据分析偏业务还是技术？

173 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

A：主要有三种：数据中台、业务分析、算法

二面（9.11 远程，50min）

总体来说也是挖项目，根据提到的关键词会穿插一些小问题，如各类假设检验的使用场景、

项目中缺失值如何处理等

一道 sql+分析题：

数据表：省份-年份-GDP

1）求近十年每一年 GDP 增长率前十的省份

2）假设需要的数据都有，如何分析为什么这些省份增长最快

hr 面（9.20 远程，13min）

常规问题

自我介绍

作为广东人接受出省吗？想来上海吗？

有没有男朋友？

为什么想来拼多多，怎么看拼多多？

有其他 offer 吗？

对薪资有什么要求（hr 说不影响录取，只是听一下同学的心理预期）

工作时间接受吗？（hr 说统一规定是早 11 晚 8，周六休息周天上班）

最后说结果两到三周出，10 月底才谈薪资

151.一次不成文的数据分析秋招经历

作者：想不到什么昵称

大起大落的一两天，从收到多多的 oc 和意向书，到今天哈啰的玄学感谢信（可能是菜鸡太

菜），心情难以言表，嗯，先吃糖后吃

牛客上数分的经验贴日益增多，我也顺手分享下菜鸡的秋招吧，希望能给需要的人带来帮助。

==================================================

工作投递城市从最初的北上杭，转为了只有上。个人的感觉是北京的互联网公司偏多，如果

是偏业务的数分的话，不介意地点的话，北京的公司建议多投递，上海互联网公司给我的压

力确实是蛮大。

也算是海投了七八十家公司吧，面试过的可能只有阿里（淘系技术部）、流利说、快手、跟

谁学、交通银行软开中心、拼多多、上海移动、哈啰出行、58 同城、招银网络，还有什么都

不太对口的德邦证券（数据挖掘）和申万宏源（AI 产品经理）。

============我是分界线==============

阿里（杭州--数据分析师--内推--二面电话面挂

）：

一面 30min

8.15 号

自我介绍

sql 题目，用户 id，商品 id，点击时间，求某个商品的最后点击时间

174 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

统计学知识怎么样

手机淘宝 dau 下降如何分析

项目中的指标

ab 实验平台

是否知道 window

实时指标有哪些，单位区间是什么

python 切片操作的一些简单提问

二面 8.25 号

自我介绍

实习中对于某部分的研究具体做了哪些工作，怎么做的

通信专业为什么做数据分析？

一阿里的班车载有 20 名乘客自园区开出,员工有 10 个站可以下车,如果到达一个车站没有员

工下车就不停车.假设每个员工在各个车站下车的可能性相同,且每个员工是否下车相互独立,

求停车次数 X 的数学期望.

假设检验

中心极限定理

机器学习怎么样？

有什么要问我？

---------建议：希望大家不要像我一样，概率和统计知识不行，多看看假设检验，中心极

限定理，各种 test

============我是分界线==============

流利说（上海--数据分析师--提前批--不免笔试--一面电话面挂

一面 25min 8.17 号

）

自我介绍

针对自己提到的实习中用到的指标，问日活出现异常，怎么分析

针对实习，问其中用到的机器学习模型及应用场景

有哪些专业技能

介绍自己目前实习的组的情况和工作流程

有什么想问的

---------建议： 业务需要，另外还需要 python，R，基本机器学习算法，基本的统计知识

============我是分界线==============

快手（北京--数据分析师--笔试--一面视频面挂

自我介绍

）

详细介绍一个自己做的 case

学生用户的标签是怎么得来的？

专项分析里，还按照什么维度进行了拆分，只针对学生非学生这一维度吗？

对用户画像了解吗？

对于网赚的看法

主产品和网赚是否会竞争关系？

有什么问题要问我？

175 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

---------建议：没啥建议，自己太菜，作为第一个视频面的人，很荣幸的被通知一面通过，

但是被放置了好久，直到状态变成不符合

============我是分界线==============

跟谁学（北京--数据分析（研发？）--笔试--视频两面，收到意向书

一面 50min 9.5 号 数据分析小哥哥面的

1.自我介绍

）

2.实习项目

3.怎么看数据分析

4.AB 测试

5.怎么看 AB 测试结果，如何进行方案实施

6.对这个公司了解的怎么样

7.近五日日活下降(忘了考虑周期性和学生开学)

8.做笔试那道没做的题(然而我也没做出来)

二面 38min 9.7 号 综合技术面--开发大佬面的

1.实习组内有几个人，为什么辞职

2.怎么理解数据分析

3.实习中用到什么工具，方法

4.本科学了什么语言

5.python 对比 C C++你觉得有什么优点和缺陷

6.有什么个人技能

7.学习是怎么学的？

8.手写快速排序

9.还会什么基础算法

10.数据库中的索引

11.有没有建过索引

12.数据库执行效率问题

13.有什么问题问我？ 综合面，不分部门

---------建议：多了解下执行效率，工具，机制，hadoop，工程方面的，数分还要会点程

序，规律啥的

最曲折惊喜的一次经历。非主动的被内推的数据挖掘岗，面试前几分钟数挖面试官将简历推

给数分面试官，然后就是数分面试官面的我，他家二面是综合技术面，不是数分的面试官了，

我遇到一个开发的大佬，被疯狂教育。。

12 号收到面试通过通知，晚上 hr 打电话介绍了公司说了薪资，17 号收到了意向 offer

============我是分界线==============

交通银行软件开发中心（上海 --软件开发工程师--9.20 号宣讲会面试（3vs1 模式，1 是我），

收到面试直通券

）

1. 自我介绍

2. 看实习经历，数据分析偏直接出报表，有参与过过程吗？用过什么模型吗？

3. 看过计算机的什么书，数据结构怎么样？

4. 用过什么类型的数据库

176 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5. 知道 hadoop 吗？

6. 索引，主键

7. 写 sql

8. 事务隔离级别，脏读，幻读，不可重复读

9. 家在哪，以后的打算，手头有 offer 吗？有男朋友吗？分够落户吗？

10. linux 基本命令

---------建议：大家有机会的话记得不要错过任何机会，宣讲会结束准备溜了，问过小哥

哥才发现，研发中心有数据分析小组，所以就排队面试了，凭借逗比的表现拿到了面试直通

券，下旬笔试通过的话就能直接签约啦！交行总行的哥哥姐姐人都很好，想去银行的这个可

推荐给大家

============我是分界线==============

拼多多 （上海 --数据分析师（寻梦批）--9.21 号现场面试，收到意向书

）

一面 1h

自我介绍

针对简历实习内容进行各种详细提问 30-40min

遇到留存下跌怎么分析

写一道 sql 点击表和订单表 牛客有类似的题 稍微有点不一样

生产方形圆形井盖问题

有什么想问我的

二面 50min

自我介绍

深挖两份实习，写什么问什么

什么是用户行为分析，用在哪里

30min 多

在拼多多上班，一年内自己有什么规划

sql 题和另一道解方程的题选一道做，我选了 sql（比较简单）就不记得第二道题是什么了

sql 题是 logtable,uid, visitdate source（渠道）表里有新老用户，求每天新用户的渠道分布

面试官纠正了我的 sql 写法，因为数据量的问题，建议我使用开窗函数做

有什么想问我的

hr 面 25min

介绍实习

画流程图

为什么不做通信，做数据分析

了解拼多多吗？

做过志愿活动？

父母做什么的

有无对象

服不服从调剂

期望薪资

两到三周给通知

177 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

---------建议：拼多多的话，牛客上有各种各样的面经，有机器学习的，概率统计的，还

有业务的，但是 sql 好像是避免不了的，这个面试的玄学我还没搞懂，希望大家多多准备吧，

不要像我准备了一大堆机器学习的东西，结果面试官只对我的实习感兴趣，狂问实习内容。。。

pdd 国庆加班了，10.6 号下午收到的 oc，7 号收到了意向书，希望不要经历玄学，希望能

稳，我太怕了

============我是分界线==============

上海移动 （上海 --技术工程师--来我校面试（3vs1 模式，1 是我）--木有后续了

10.9 号收到了貌似人均都有的预录用通知，等待后期 11.2 号的统一笔试 ）

更新，

1.

抽题卡，案例分析题，类似 5G 的实施出现了很多的问题，问从技术层面如何攻克这

些问题

2. 自我介绍

3. 阐述之前题卡的问题及自己的想法

4. 抽题卡，情景题，读题卡，说明自己的解决方法（新入职，看到公司老员工懒散，执行力

差等，你怎么办，怎么开展工作）

5. 5G 基站部署进小区，遭到居民的反对，你怎么做？

6. 大数据挖掘用到移动公司可用到哪些方面，怎么用？

7. 自己在公司的实习具体方案，如何落地

8. 自己的特长对自己之后的工作有什么帮助？

9. 以后的工作目标个人计划

10. 薪资、对象等

面试完成后，有个笔试，30min，手机笔试，基本都是网络通信的题目，根本不会做。。。。

---------建议：忘了自己为啥要投这个岗了，如果大家不是因为热爱，或许可以不投递？？？

============我是分界线==============

哈啰出行 （上海 --数据分析师--华理宣讲会第二天面试--荣幸地收到了玄学感谢信

）

技术面

自我介绍

实习内容介绍，自己具体做了哪块

写 sql，已知 tmp\_1 表，字段 user\_id(用户 id)，login\_time(登录时间)，求用户最早和最晚登

录时间差的人数分布

实习中关于用户留存的部分，具体是怎么做的

哈啰单车周一的成交额和周日的成交额相比，出现了降幅，怎么分析？

能提前来实习吗？最早什么时间？

有什么问题要问我吗？ 什么部门，偏技术还是业务

hr 面

实习经历介绍

针对实习内容问了公司情况和实习情况

为什么没有留用转正？

了解哈啰吗？

会开发吗？

通信改做数分，自己学习了什么怎么学的

178 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

为什么通信改做数分了

实习中用到了什么数据分析的方法，具体讲述

offer 情况，薪资要求，什么时候发三方，什么阶段会进行 offer 比较

两三天内给通知，一周发意向书，十月发 offer

---------建议：不想给建议了，今天下午收到的感谢信，我很抱歉，因为自己菜，在心里

骂了好几句 ljhl

，配不上配不上，希望大家都能优等排序，不经历我这样的玄学过程，

都能愉快的找到哈啰适合自己的岗位，我去哭一会。。。哦，对了，别跟我一样蠢，面的是 hr

还以为自己面的是技术面

============我是分界线==============

58 同城 （上海 --数据分析师--9.25 号安居客现场面试--10.12 号更新！下午三点半收到了

58 发来的意向书

一面 25min

自我介绍

）

详细说下实习中负责了哪部分工作

涉及的留存，有没有别的指标有预先变化能给予指引

对于推荐页，除了刚刚说的指标，你现在还能考虑到什么指标

关于成本和收入方面的了解，可能就是想知道商业分析组！

有什么问题想问我？偏业务，有用户分析和商业分析两部分

二面 25min

自我介绍

详细说明其中一个项目分析情况，落地了吗？效果怎么样

前实习公司的组织架构，人数等

报表这一块，前实习公司哪个部门在做

闲聊认识的人

感觉前实习公司怎么样，为什么没有留用

主产品和网赚的区别，功能等，为什么要走网赚版本

有什么想问我的？没啥想问的了……

hr 面 20min

自我介绍

针对实习的产品的一些问题

有什么要问我的？没有想问的……

---------建议：上海这边的数分好像比较偏业务，只有用户分析和商业分析，听说会点技

术的数分还被推荐去算法了，了解到的情况供大家参考~

============我是分界线==============

招银网络科技（杭州 --数据研发--9.27 号电话面--就这么滴吧

）

一面 20min

自我介绍

第二份实习主要做的是产品分析？讲述了一下

主要使用的工具是什么？

179 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

用 excel 和 tableau 哪个比较多？都用来作什么

tableau 怎么连接数据源，都有什么数据源

第一份实习数据清洗、处理主要做的什么？

用 python 主要用的什么包？

表的连接，说下 left join 和 inner join

事务的属性

事务执行，第一条成功，第二条失败，结果是什么？回滚是哪个操作？

第三范式

索引，说一下你了解的索引

为什么要用外键

口写 sql，表中一个字段为年龄，一个字段为身高，求不同年龄的最大身高

RFM 模型

有什么问题要问我吗？

两周会有 hr 联系后续安排

---------建议：估计没戏，等等等~~

#============我是结束线==============#

就不讲述两次证券公司的面试经历了，失败且不是很愉快~

不算是一次有意义的数分经验分享帖吧，写的繁琐又多多多。不希望大家入数分的坑，但是

又希望大家能努力去做自己想做的工作。个人理解数分是分业务和技术的，理解的业务就是

对接产品、技术就是建模多一些？可能理解的不够透彻，个人拙见。不过如果想偏业务的话，

建议大家去互联网公司找份实习，于我个人而言，失败的春招带给我的是趣头条的一份数分

实习经历。直到现在我还是很感激在这份实习中认识的人，学到的他们教给我的东西和我自

己自学的东西，这份实习对于我的秋招来说，可以说是出了 85%的力。也不得不说找工作还

是有点运气成分的？可能不会继续投递新的公司了，流程中的走走，也希望多多不要鸽了我，

58 能给我个惊喜。

152.铁憨憨梦碎拼多多寻梦批数据分析一面

作者：什么时候才能有 offer 啊

9.18 晚 19 点 微信视频面试 时长 1h15min

1. 自我介绍

2. 实验室有没有相关项目，是做什么的

3. 毕设做什么的，然后追问了一些毕设的东西

4. sql 题：一个表格 s，属性列有学生学号 uid，学生某门课课程名 cname，该课程成绩 score，

求：有两门课成绩低于 60 分的学生的学号，和他们所有课程平均成绩在整体的排名，并给

出所有人在课程名为‘k’的课程的成绩排名。

写了好久......我问面试官是给具体代码还是思路就行，可能面试官不是很满意，和我说课程

名的那个排名先不写了，先写前面的条件。

select a.uid uid,d.avg avg,d.rank rank from

180 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

(select uid,count(case when score<60 then 1 else null end) not\_larger from s)a

left join

(select c.uid uid,c.avg avg,rank()over(order by c.avg desc) rank from(

select uid,avg(score) avg from s group by uid

)c

)d

on a.uid=d.uid where a.not\_larger>=2;

当时大概就是这样写的，面试官看了以后也没说对不对.......搞的我很慌

5. 概率题：红黄蓝三个球，有放回地取三次，问取三次都是同种颜色的概率和三次都是不同

颜色的概率。

6. 又 sql 题：一个商城下单数据表格 s，属性列有用户 uid，下单金额 cost，下单购买的商

品品牌 shop，下单购买的商品名称 goods，下单时间 d，求：最近 30 天用户消费金额的排

名并给出该用户购买了多少家品牌的产品（有重复品牌，只求购买品牌数，不是商品数）

select b.uid uid,b.sum\_cost sum\_cost,b.cost\_rank cost\_rank,b.sum\_shop sum\_shop from(

select a.uid uid,a.sum\_cost sum\_cost,rank()over(order by sum\_cost desc) cost\_rank from(

select uid,sum(cost) sum\_cost,count(distinct shop) sum\_shop from s

where datediff(current\_date(),date(d))<=30 group by uid

)a

)b;

作者：什么时候才能有 offer 啊

又是做完没有评价，我也不知道对不对，太难受了.......懒得建表自己跑了

7. 又概率题：八个队伍，四个强队，四个弱队，问至少有一场比赛是强强对决的概率。可以

求四场比赛都是强弱对决的概率，再用 1 减去这个概率。这道题是牛客网概率统计专项练习

原题，我一开始做个答案出来面试官没有肯定，一直问我可不可以有别的思路，我直接蒙了，

做了四个答案，他也不说谁对谁错，也怪当时自己练习的时候没有好好琢磨这道题。

解题思路：把 8 支队伍分成强队（A,B,C,D）和弱队（A‘,B’,C‘,D’）,分母就是所有队伍组合，

分子就是只能强弱组合：

分母：A 可以选择剩下的 7 支队伍，B 可以选择剩下的 5 支队伍，C 可以选择剩下的 3 支队

伍，D 没的选就是 1；

分子：只能强弱对决的话，A 可以选择四支队伍（a,b,c,d），B 可以选择三支队伍 （去掉 A

选择的弱队）， C 可以选择两支队伍，D 没得选也是 1

最后概率=1- \frac{4\*3\*2\*1}{7\*5\*3\*1}

7∗5∗3∗1

4∗3∗2∗1

= \frac{27}{35}

35

27

（我中途做出了这个答案，他又问我思路是什么，有没有别的做法，我以为我错了就又算

181 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

成别的去了）

8. 问我简历上的每一个算法：

决策树和 xgboost 的区别是什么

决策树做特征选择的时候怎么确定（答：信息增益、信息增益比、基尼指数），写基尼指数

公式

xgboost 和 lightbgm 的区别是什么

xgboost 在 gbdt 上的优化体现在哪里（答提高了计算精度，并且把模型复杂度作为正则项

加到优化目标中），追问：怎么提高了精度？复杂度怎么考虑的，就作为正则化就完了？

xgboost 在 adaboost 上的优化是什么

boosting 算法是如何利用串行来提升的

为什么 xgboost 那么多人用，好在哪

L1、L2 正则化是什么

svm 干什么的，什么时候用，为什么要用 svm

你还知道机器学习什么算法，（答聚类 kmeans、DBSCAN、高斯混合聚类、层次聚类巴拉巴

拉），说一下 kmeans 和 DBSCAN 的区别，为什么用 DBSCAN 不用 kmeans

9. 你有什么问题问我

只敢问了一下面试流程（反问我你面试过吗，我说是 pdd 还是其他公司，他说肯定 pdd 啊

我不关心其他公司），多久给消息，什么部门

面试官说面试是交叉面，每一面的部门可能不一样，两面或三面技术面，然后 HR 面，最后

是统一分配，数据分析师的岗位是不变的。

面试体验：全程瑟瑟发抖，完全不知道自己说的对不对，面试官也没有表情，就一直看着我，

我写 sql 的时候他就一直盯着屏幕看，搞得我敲键盘手都是抖的；我不知道是我理解有点问

题还是什么，有些问题还得再确认一下他问的什么意思，问得仔细的仿佛他什么都不懂要我

给他解释，但又好像他什么都知道，给人感觉我知道你说的是错的你也知道你说的是错的，

但是我也不反驳你说的内容。最后都不敢问对我有什么建议，感觉我问了他会说就你这水平

回去重新学吧 不过都是我自己的脑补，可能人家什么都没想，只是想面完赶紧下班而已

153.【Offer Call Get】拼多多数据分析 hr 面面经

作者：Offer+++2019WWW

昨天进行了拼多多的 hr 面，久等了。

时长：14min

方式：直接电话

时间：中秋前一天

时隔 19 天，赶在中秋假期前进行了 hr 面。

182 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

中午 11 点多，正走在路上，021 的电话打来，hr 直接问有没有空聊半个小时，于是找了个

路边的椅子坐下来。

学习成绩，专业排名

家庭情况，求职意向地，家里人意见

最有成就感的一件事情（这个问题回答得很不好了，我习惯纵观总体回答，不喜欢把生活划

分成最有成就感或者最失败，选择，努力，生活进行下去。但 hr 想听的是一件具体的事情，

我们绕了一会儿才按照他想要的去回答

）

成就感的事情详细介绍，为什么？你是怎么做的才让最后有这样的成就感。

意向薪资，答普遍水平就好，问普遍水平是什么价位？就 ...随便说了一个，没有很有概念。

为什么选择拼多多？也是随便答了一下，就说了一两句，应该多说一点的。

手头有没有其他的 offer 或者进行中的？拼多多会在意向 offer 中排第几？

最后问有没有什么想问的？我暂时实在想不起啦要问一下什么了。 (\*/ω\\*)

在 又热又晒的正午马路上面完了，思绪比较混乱，感觉自己回答得非常仓促，路边还有些

吵，有的地方估计也没说清楚，很多问题都能够回答得更好的。

面试官小哥很从容，我回答得含糊或者绕来绕去，他也很有耐心地提醒我，非常感谢 ╰(\*´︶

`\*)╯

忐忑等待后续。

中秋快乐！

**5.其他**

154.拼多多，京东财务校招面经

作者：找工作好难 iii

183 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

拼多多

面试过程或经历:

一次有意义的面试。拼多多是我休息数月后迎来的第一份面试，很遗憾自己的表现。拼多多

的人事效率很高，以至于面试安排快得措手不及导致自己还没准备好就去了（其实主要是怪

自己处于安逸的状态太久了。）

面试一共四轮，一轮 hr，三轮部门面，车轮战。三轮部门面的面试官并未介绍其职位，故不

知道面试是否进入最终轮。

hr 面：主要是了解了一些基本情况。部门一轮：很有趣，探讨一些专业问题之外，问了 2 个

思维拓展题。

部门二轮：也是问了一些专业问题，也提及该岗位的日常工作状态。

部门三轮：一是让我从另一个维度了解了核算线；二是让我反思自己对财务分析岗位的认知

是否太浅显。但可惜的是由于没做好面试这么久的准备，导致后面我的整体状态很抵触，这

是一次失败的面试。

写在这里，一来是希望能够给有至于才财务领域发展的朋友一点借鉴，二是想认真安利一下

拼多多的财务岗。没有要 diss 任何人的意思，但是拼多多的面试人员所体现出来的财务水

平确实让我之后的面试显得索然无味。所以希望后面的朋友能把握机会，别错过了。

京东

面试过程或经历:

首先是进行宣讲会，主要是介绍公司文化、规模及公司主推产品；然后现场等待 HR 筛选简

历进入初面，在现场大概抽出六十几个人进行面试，很幸运我的简历被抽中了，简历非常重

要，无论是里面的内容还是简历的排版，所以我们要重视我们的简历设计；最后进入面试环

节，是一对一面试模式，先来一分钟的自我介绍，介绍完了考官就会根据您的自我介绍和简

历所列经历进行提问，考官问的问题都挺简单的。

面试官的问题：

问作为财务人员需要具备什么？

答作为一名优秀的财务人员，首先必须要细心，耐心；同时要有良好的道德素养，熟悉掌握

经济知识，对账务信息的处理了如指掌。

184 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

155.开发转测开的渣渣秋招上岸之路

作者：猪肉歪。

0.写在开头

秋招因为在国外，为了赶国内下午的面试天天早上 8 天才睡。一来二去时差倒了一轮，变成

了晚上 9 点睡早上 5 点起的好作息。百无聊赖写点对各位大佬完全看不上的上岸之路，希

望对春招测试/测开的同学起到一点点点点帮助。

1.背景

本人国内浙江双非本科读的数学，北美渣硕专业 Information Systems，12 月刚毕业。一直

犹豫不决留美还是回国，十月才下定决心要回国开始慢人 N 步的秋招。投递基本上都是在

牛客上找的内推，还有极个别同学推的 HR。因为是浙江人，投的岗位都是在杭州上海，所

以选择相对比较少。期间看到不少北京深圳的岗位也动摇过想法，后来还是坚定离家近点。

本科的时候只有在大一大二接触过 C 语言跟数据结构跟大三的 C#，接触的程度大概就是大

部分本科生的考前 3 天复习法。

研究生期间开始正式接触编程，途径都是课设。第一个大项目是课上的安卓订餐 app，全程

什么也不懂靠队友凯瑞。再之后接触的有：

Java swing 的开发（非常非常非常过时，吐槽一下学校的课程安排，不过整体的逻辑跟 JAVA

语法掌握很到位）

数据库（非常基础的查询跟存储过程）

多线程（全程念 PPT 的老师，实在背不下来拿了个 C）

Web Design（非常硬核的一门课，老师上课教 1+1=2，作业让你解个偏微分方程，不过非

常有用，接触到了 Angular 和 RESTful，让我一度有转前端的冲动）

剩余就是水学分的课。找工作前三周猛刷 leetcode 刷了 120 题 ，抱着我可以我能行的想

法开始了我的秋招碰壁之路。

PS：无任何实习经验。

2.准备

简历

说来有点丢人，我自己的简历从开始投到结束改了不下 10 次。最开始拿着投 coop 的英文

简历一通翻译就开始投了华为的留学生专场。在身边所有项目/经历比我少的同学拿到笔试

后发现自己简历挂了之后，才开始找了份简历模板好好开始修改。再之后为了凑行数抄了别

人的项目（不可取），在看了诸多面经以后发现项目会深入之后悄咪咪删掉了。还改了很多

次错别字跟日期错误（也不可取）。

个人认为简历的话做到三点：简洁明朗布局合理；内容准确无错字； 充分 了解自己写下的

每一个字。好的敲门砖才能帮你拿到面试！

另外我其实准备了两份简历，一份是 JAVA 开发，主要内容就是 JAVA 项目，另一份是测开，

把几个不重要的项目改成了自己做的 UFT 跟 Selenium。

算法题

有些同学觉得测开不用刷题，个人认为还是要的。有些大厂面试手撕代码难度基本跟开发持

平（个人面试结论）。不过我也是因为实在是图论无能，DP 无能，默默转了测开，还是讲一

185 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

些我个人觉得比较关键的几个基本算法吧。

1. 排序（熟练写快排，堆排）以及其他排序的时间空间复杂度

2. 树的遍历（dfs,bfs 的递归非递归写法，层序遍历）

3. 简单的一维 DP（斐波那契数列，青蛙跳台子）跟对二维 DP 有个大概的概念（会写就最

好啦）

4. 链表的操作（长度，翻转，判断环，中间翻转）

5. 二叉搜索及变种（比如版本控制）

6. 涉及计数的（HashMap，如果是字符或者数字可以用 array）

剩下想到再补充。我个人没刷过太多题，也不是很精通所以没什么发言权。我个人刷题过程

是先写 -> 看复杂度 -> 看评论区 -> 膜拜大佬（不是） -> 完善自己的代码。leetcode

提交以后会有类似题给你推荐，比如 linkedlist 的找中点（easy）到 linkedlist 中点翻转（medium）

涉及的知识点都会比较集中，也更适合巩固。

JAVA 基础

个人着重复习了自己有接触的：

1. LinkedList, ArrayList

2. HashMap, 1.8 前后的，红黑树

3. 封装，继承，多态

4. 类加载，双亲委派

5. 几个设计模式（比如 Singleton 的几种写法）

6. 原始数据类型跟对象

7. String,StringBuffer,StringBuilder

剩下 JVM，装拆箱，GC，还有内存空间，IO 流之类的我没有特别深入，因为时间有限，感

觉不能学到面试的时候问答入流的状态，就只背了些大概。但是光看面经不可取，还是要对

各种概念有个大概了解，比如之前问我 GC，再问我 GC 在哪些算法，步骤，都能稍微说一

部分。

多线程

其实我在准备国内面试以前完全不想学多线程，感觉也没啥用，结果发现国内面试都在问才

开始硬着头皮准备。一开始准备都是看别人的面经，然后记知识点。随后在面试过程发现，

光有面经不够，面试官会抓着一点一直问下去。个人推荐 汪文君的多线程课程，不用看特

别特别深入，重要的是知识点的连贯，在面试官问到自己不是特别确定的那块时尽量往自己

会的方面引。这只是个小的 tips，能全记下肯定最好啦。具体的课件我是从别人帖子找来的，

会跟帖子链接一起贴在最下面。我其实没有看完，也都是跳着看自己列了个提纲就上了。

计算机网络，操作系统

个人没什么技巧，全靠死记硬背，虽然投入产出可能不成正比，有些面试都没提到，但是问

到你记得住就是赚到。我之前背这玩意的时候头发大把大把掉，这 TCP 是啥，UDP 是啥，

HTTP 是啥，这些都是啥，我是啥。现在背完一个月也基本忘光了（不可取）。

数据库

索引/B 树，B+树/事务/事务隔离/简单的查询语句（面试有手写过）。数据库其实要学的很多，

我个人比较急功近利（还是时间问题）整理了一些个人觉得重要的，剩下的还有数据库的引

擎（MySQL 三种，适用情况），MongoDB，Redis（可能后端会问比较多），还要数据库的锁。

测试相关

186 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

测试是我在 10 月底才开始准备的，比较匆忙（我好像从头到尾都是没时间？），大概说一下

自己准备的内容。

两个项目：UFT，Selenium。UFT 比较麻烦，要在 microfocus 注册再怎么样，只能拿到 30 天

的 trial，编写语言是 VB。Selenium 是用 JAVA 写（也有 python），做了一个 amazon 网站的

注册，登陆，购物车，结账的一个过程。然后测不同注册信息的提示之类的。参考的网站会

贴在下面。

以及一些常见问题：

1. 测试分类

2.怎么测一个 app/网站/发红包

3.黑白灰盒测试

4.测试用例

5.测试工具

以前没接触过，只有一些自己的大概研究，参考链接也会贴。

3.面试

一人血书牛客收购其他在线编程网站！无数次在别的网站上没等到面试官了，后来沟通发现

应该是网站问题。

其实我应该是面试里最没发言权的，前后投了 10 家笔试/简历跟牛客的留学生专场（重点表

扬，好几个朋友留学生场上岸了），一共拿了 6 家面试，参加了 3 家，二面三面就只有网易，

最后顺利上岸。

稍微说一下面试内容吧，已经很久了不一定记得。

字节一面（后端）

##吐槽一下字节的面试官态度非常非常差

1.自我介绍

2.手撕代码 （两个 linkedlist，比如 1-2-5, 2-6，不借助别的链表弄成交并集 1-2-5-6,2）sql

查询

3.问 JAVA

4.HashMap 原理

5.HashMap 冲突怎么处理

6.HashMap，HashTable

7.多线程 （ConcurrentHashMap）

8.volatile

9.问我为什么没有 Spring 相关经验 （面完之后我才去补，虽然后面也没用上）

问很细很细很细，因为是第一次面试被面的很怀疑人生，面试官也是心不在焉的样子

拼多多一面（服务端）

1.自我介绍

2.手撕代码（两道二维 DP 原题，真的看不懂，小哥哥非常非常非常耐心的引导我，写了大

概一半）

3.HTTP，HTTPS

4.TCP,UDP 区别，应用（这里我没说出来，小哥引导我说，TCP UDP 是传输层，HTTP 是应

187 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

用层，其实就是一种应用）

5.多线程

真的那小哥人太好了，特别有耐心，我说我啥也不会，他说没事我可以慢慢告诉你，你回去

巩固知识点以后也用得上

网易互娱（游戏测开）

一面

1.聊项目（当时没有做测试的项目，讲了 angular 的，问我有什么困难，怎么克服的）

2.手撕代码（取五张扑克，大小王可以替，问是不是顺子，时间复杂度 n）

3.几种线程池，synchronized,semaphore 其实这儿没问我 synchronized，但是我线程池只知

道 4 种的名称和使用，

回答的时候就说了自己知道的，然后补充说自己知道别的多线程的实现办法，然后开始讲

4.四次挥手，为什么四次

二面

1.聊项目（selenium，为什么做这个，遇到的苦难，怎么测试的，怎么设计测试案例）

2.聊游戏 猛聊，聊完就结束了（一脸懵逼）

三面（HR）

1.智力题（怎么随机生成 5 个小数 使得生成的数合为 1,生成 4 个切成 5 段，一个 0-1 生成

器概率是 p,1-p，怎么做出等概率的 0-1 生成器，等概率的 n 生成器）

2.转编程遇到的困难

3.怎么克服的

4.比较有成就感的事情

5.开发跟测试有什么区别（开发是把一个东西从 0 变成 1 的过程，但是这个结果可能会有问

题，会有 0.99，也可能是 1.01。测试把这些偏差校正。而测开就是告诉他们怎么校正的过

程） 6.期望起点

7.工资

然后就上岸了...？其实人还是蒙的，当时想的是，还没回国，秋招海投大厂，积累经验，春

招再看看情况，结果也算运气好吧。

156.秋招面经-腾讯美团携程招银头条-后台/测开

作者：等了三个小时新白鹿

回馈牛客，整理了一波自己的秋招面经（我猜现在也没人看，留着给学弟学妹吧）。主要投

递的是后台和测开岗位。

一点点体会：

1.面试是玄学，有面的很差还是过了的也有没什么问题挂了的。 简历筛选和笔试筛选更玄

188 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

学，只能稳住心态。

2. 笔试面试遇到不会的一定要总结，重复的问题真的很多，特别是业务问题，抱有侥幸觉得

不常考就会错过很多机会。

3.如果不介意做测开/测试，菜一点的开发背景找测开岗好像成功率还挺高的，曲线救国可以

考虑一下。

4.比较菜的话要赶提前批，9 月份中下旬的时候大家都好强，问的问题也明显变难了（业务

问题真的顶不住）。我写的面经除了携程和招银都是 8 月底 9 月初面完的，相比后面我零星

面的几家真的简单多了。

关于霸面：简历筛选或者笔试筛选不通过，去现场有机会能霸面。我尝试过两次，hr 都给安

排了面试，但是后面还是需要一点点运气。

（霸面经历 1：面完流程成功进入备胎池；霸面经历 2：一面正常，二面态度极好但不怎么

问技术问题，反手一个挂，也 不知道是嫌弃霸面还是嫌弃学校或专业）。

关于红黑树的梗：

这 8 家面试中，被问到过两次红黑树，想不起来是哪两家了（猜测是拼多多和腾讯？）。第

一次的时候主要是从 B+树和 AVL 引过来的，问了定义和为什么这么做，象征性问了记不记

得是怎么保证近似平衡的和调整方案，第二次问的定义和调整思路，没要求写代码（幸好第

一次被问之后复习了）。我觉得考一下红黑树定义，让比较一下 AVL、红黑树、b+树对开发

来说是常规问题，写一个单独的树的左旋/右旋也不过分，觉得考到了就是面试官刁难这种

心态肯定不行。

面经目录-----------------------------------------------------------------------

-------------------------------

后台开发：拼多多, 网易 ，美团，携程, 招银网络。

测试开发：阿里，微信，头条。

----------------拼多多后台开发-------------------------------------------------

------------------------

Pdd 面经（两面，每一面 40min 左右），拼多多的面试官态度好到让我有点不好意思。。。

1.项目相关，数据库的表具体怎么设计，如果要查\*\*\*，sql 怎么写

2.数组任意一个峰值的坐标

3.0 到 n 分别有多少 2 进制的 1，放在数组返回，要求 O（n）.

4.二叉树的插入查找和删除

5.Mybatis 分页插件 pageHelper 原理

6.Synchronized 的实现原理

7.线程池的好处，连接池的好处。

8.有没有自己写过注解

9.Redis 的 zset 原理，查找和修改怎么做的，区间查询的复杂度

189 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

-------------网易后台开发------------------------------------------------------

---------------

网易互联网 1 面（约 30min）

0.自我介绍，问项目

1.有没有用过消息队列

2.分布式

3.用过其他的开源框架吗

4.Springclould 了解吗

5.设计模式知道什么

6.新闻评论如果要做成有嵌套的评论怎么做（评论的评论）。

7.Git，分支用法。

8.购物车是怎么实现的

9.数据库事务，举一个幻读的例子。

---------------------美团后台开发----------------------------------------------

------------

美团一面

1.项目相关

之后就围绕缓存/redis 问了很久

2.redis 的并发竞争问题是什么？如何解决这个问题？了解 redis 事务的 CAS 方案吗？

（因为项目有用到 redis）

3.Redis 和 mem\*\*\*区别，为什么用 redis 巴拉巴拉。好像我会的 redis 相关的都被问到了

美团二面

1.项目，实验室课题

2.ThreadLocal 原理，你为什么要用，还有替代的方案保存用户信息吗，有没有考虑过用户很

多时这几种方案分别的代价有多大。

3.缓存问题，缓存一致性，并发竞争。项目里缓存的设计想法有参考什么吗。

4.设计时考虑过预计的并发量吗，如何考虑，分别怎么处理

5.秒杀应用需要获取系统时间，那如果有很多台服务器，时间怎么同步，误差怎么办。

6.TCP 拥塞控制

7.TCP 和 udp 的区别

-------------------------------携程后台开发------------------------------------

--------------------------------------------

携程后台一面（约 50min）

1.项目相关。主要优化点，多线程用了吗怎么用的

2.Jre、jdk、jvm 分别是什么

190 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.Autoboxing 和 Unboxing 的代码举例

4.thread local 原理，threadlocalmap 里的 key 是什么

5.垃圾回收，对象分配原则，如何证明分代 gc 比不分\*\*\*销小。

6.Try catch finaly 用法，哪些是必须有的，try 中有 return，那么 finally 执行的时机

7.List，Set，collection 关系。ArrayList，linkedList

8.单例模式，自己写一些单例用的时候取和用 spring 容器管理单例的区别在哪里

9.工厂模式用过吗，说项目里没用但是最近笔试写过好几次，然后说算了换一个问（好像打

开了应对不会问题的新大陆）

10.给前序中序遍历，写出后续遍历。

11.代码题：反转链表，打印斐波那契数列前 n 个，字符串 1 中字符串 2 出现了多少次（我

觉得用 hash 和 kmp 都可以）。

---------------------------招银网络后台开发------------------------------------

--------------------------------------------------------------

1. 招银网络电话 1 面（共 18 分钟）

快速排序思想大概说。

数据库隔离级别，主从复制。

spring 知道的随便说说，项目里用 aop 了吗，怎么用的。

udp 和 tcp 区别。哪些应用层协议用到了 tcp。udp 的应用有哪些。

你是怎么用多线程的，常用同步的方法。

notify 和 notifyall 区别。

说说对 springboot 的理解。

2.招银网络现场 2、3 面

1）2 面是技术基础面，面试官说我面试的时间会比其他人久，你们的项目大概都是那个样

子就不问了，基本上是快问快答的形式，除了 10 分钟写了算法和 sql，剩下的 30 分钟感觉

问了有 30 个左右的问题，问得比较跳跃，主要是 java 基础、jvm、数据库、spring、redis 的

基本知识点，不会抓着一个问到底，但是会问到一些细节。

只记得一小部分了：

用两个栈实现一个队列。

给一个场景写了一个 sql，用了个 inner join。Inner join 和 left outer join 区别。

给了两个表说出几个 select 语句得结果，大概也是连接，count 之类。

类加载器了解什么，有拿几种。

讲一讲反射，获取 class 的对象的几种方法。

ThreadLocalHashMap, HashMap, ConcurrentHashMap

List, set, 说几个你用过的 List

讲一下线程安全的 List 有哪些，原理

2）3 面主管面，从项目问起，项目细节问的挺多（约 30min）

Redis 集群和 mysql 主从怎么配

redis，mysql 的默认端口，tomcat 默认端口

191 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

你怎么理解 Springboot，你觉得核心注解有哪些

讲一讲你用 springboot 或者用 spring 的时候几个核心配置文件

DDos 攻击，sql 注入，非要用$的时候你会怎么防止 sql 注入（可能银行问安全方面多一点？）

----------------------------------------阿里测开-------------------------------

----------------------------------------------

阿里测开一面

1.自我介绍

2.Hashmap 相关，ConcurrentHashMap 如何支持并发的

1.8 中 ConcurrentHashMap 做了什么改进。

3.ThreadLocal 底层原理

4.保存用户信息除了用 ThreadLocal 还有什么方法。

5.新闻推送网站怎么做个性化的用户推荐

6.设计代码题，用一个最简单的模式实现（\*\*\*模式实现），举个\*\*\*模式的例子，优点是什么。

7.IoC 具体怎么实现的。

8.mysql 里乐观锁和悲观锁的区别。

9.淘宝下单界面卡死，确定是性能问题而不是功能问题，不修改已有代码，如何定位是哪里

出了性能问题。

10.如果是缓存出了性能问题，怎么看。

测开二面（最困的时候面了两个小时还是挂了）

1.项目，实验室的项目问的很细，但是因为专业跨得有点多，一直讲一直怼

2.缓存相关（因为另一个项目用到了）

3.JVM 问了很久，主要问的 GC 和 jvm 参数和工具，GC 基本上问穿了，深入理解 JVM 虚拟

机那本涉及的 GC 相关都问到了。

4.还问了些七七八八得不太记得了。

5.代码：给一堆节点写一个平衡树，可能我太菜了聊不来吧态度有点差，我问要不要求插入

删除维护让我自己理解。。

（顺便，感觉大家遇到的女面官普遍比较严肃，遇到了就随缘吧。不过遇到的腾讯的女面官

还挺好，说话内容严肃但声音特别温柔。。）

-----------------------------------腾讯测开/测试-------------------------------

-------------------------------------------------------

投的是测开，但捞我的是测试部门，我一个测试面了 4 论技术面，每一面 1h 并且 2-3 代码

题，真的很严格了。比较幸运的是前两面的小姐姐好像都是前端会得多一点，我说我不太会

前端，所以问问题都比较简单，小姐姐也都很温柔。

192 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

顺便鹅的 hr 面是我面过最紧张的，问题都比较尖锐，大脑飞速旋转了 20 多分钟，感觉比技

术面还累。

腾讯测开一面 1h

1.项目，缓存相关问题

2.Java 中的内存泄漏，举例子

3.http 状态码，get 和 post 区别

4.写代码：高精度乘法

5.这个代码如果要测试会从那几个角度，怎么测

6.两道 sql。group by，count，inner join 就够用的那种。

7.Linux 命令：查看指定 ip 的主机名；从当前文件和子文件找所有包含“xxx”的.py 的文件。还

有一个忘了

腾讯测开二面 1h

1.项目

2.多线程和多进程，在项目里怎么用的

3.目前的 qps，有什么改进方法

4.多线程下怎么保证安全

5.写代码：1-n 面值的硬币，每个有无数个，凑成 m 元最少需要几个。

1-n 中素数面值的硬币，每个有无数个，凑成 m 元最少需要几个。

最大公共子序列

腾讯 GM1

1.项目相关。

2.网络和操作系统基础，比较简单

2. 算法题：最大公约数；

n 个人，一些人之间有好友关系，把他们分成两个集合使集合内没有好友关系；

给定一个大写字母字符串，输出是 excel 中的第几列。

腾讯 GM2

1.项目相关，问了实验室项目

2.算法题：两个有序数组的中位数；

n 个文件，每个文件有一系列单词，问某几个单词出现在哪些文件。

3.算法里面用到的 HashSet 和 HashMap 的原理，解决冲突的方式。

-------------------------------字节跳动测开------------------------------------

---------------------------------------

给字节的面试效率和面试官打 call，一天面完，一周出结果，oc 后一分钟之内发意向书。

字节跳动测开 123 面（平均每面 1h）

193 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.算法：给一个 set 打印出所有子集；

多线程从多个文件中读入数据，写到同一个文件中；

判断 ip 是否在给定范围内；

打乱一副扑克牌，不能用额外空间，证明为什么是随机的。

2.每一面都问了项目

3.Tcp 和 udp 区别

4.Tcp 拥塞控制

5.Tcp 拥塞控制为什么这么设计

6.如果让你实现一个类似于 tcp 的协议，为了保证可靠性你会怎么实现。

7.Linux 常用哪些命令

8.遇到的 Exception，举几个出现的例子。FileNotFound 属于 IOException 吗。什么时候报

NullPointer。。

9.算法这里为什么用 static，原理是什么（？？原理？）

10.服务器选型，有什么常见的服务器，tomcat 和 apache 一样吗，什么关系。

11.常见响应码，403 是什么，什么情况会报 403

12.http 请求方法，get 可以修改后台数据吗

13.从输入 Url 到看到网页发了什么，讲一下 CDN。如果是用抖音刷视频呢，从刷到看到发

生了什么。

14.缓存相关问了很多

15.Redis 持久化

16.数据库主从，你怎么验证你的主从配置是起作用的，有多大的提升

17.如何测试一个纸杯

157.分享一波安全岗挂经

作者：求 offerorz

阿里钉钉（一面挂）：

pe 文件结构

pe 解析器步骤（被问内存态就可以执行了吗，一脸懵逼，提示全局变量？？？？不懂啥意

思）

vmp 壳原理（dbq）

脱过最难的壳

加密与解密这本书为什么没看完

你觉得你最厉害的是什么（打扰了，打出 GG）

虽然我菜是原罪…但是面试感觉也不算很好…感觉和面试官聊不到一块，经常说“没啦？”“就

这？”（人家滴滴面试官比你友善多了小声逼逼）

194 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

字节（一面挂）：

pe 文件结构

脱壳

混淆

密码学第三方认证（很惭愧，没答上来）

dns 协议

端口状态，linsten，wait，closed，什么时候 wait（挥手完就 wait，没答出来）

完全二叉树概念（dbq）

单链表反转 coding

面试官还夸了我一下，说不知道下一面面试官现在有没有空，让我等 hr 联系我，结果就没

然后了 orz

拼多多：

ctf 我干了啥，随便讲道题

第一个面试官也是 ctf 选手，聊了半天讲国赛讲上海赛，我说"明天就新一轮国赛了"，面试

官会心一笑 hhh，应该是 web 大佬，就找另一个面试官来问我 orz

pe 文件结构

重定位

全局变量放在哪

如何检测有没有中挖矿病毒

yara 讲一下

现场写一段代码让我找漏洞（？？？？？）

整型溢出

堆机制讲一下

面完我听到面试官和旁边说“还不错都答上来了”结果反手给挂，我太难了

腾讯微信（一面挂）：

讲一下你的复现漏洞（对不起，我忘了）

yara 规则

call 和 jmp

cmp 原理，涉及什么 flag 标志位

32 和 64 传参

int0x80

195 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

arm 和 x86 区别

寄存器随便讲讲

寻址方式讲讲

懂不懂浏览器（打扰了）

明明基本都说的差不多了，为什么还挂我 orz

360 未来安全研究院挂经…

为什么 64 位还有 eax

漏洞随便讲讲原理

afl 变异的方式（不会打扰了

socket 编程狂问

还要现场写 socket 实现 ftp 服务器（不会打扰了

tcp 握手挥手

https 加密原理

64 位传参有哪些

编译流程

这波确实被面试官吊打了，我的锅

有缘再发过经

158.PDD 安全工程师一面

作者：CYX！

来分享面经啦，面试和实际中想象的面试有点差别，自己答的并不好，但是面试官语气还算

温柔，体验还可以。

个人介绍

项目经历

内网信息收集

扫描器是如何判断端口是否是 web 服务的，原理是什么

SQLmap os-shell 原理

SQL 注入 bypass waf

tcp 握手

https 通信原理过程

196 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

burp 为什么可以抓取到 https 的流量，原理是什么

渗透测试流程思路

常见的拿 webshell 的思路，对应原理

redis 未授权

SRC 经历

cobaltstrike 是如何实现的，原理（powershell 反弹 shell 原理）

应急响应

服务器如何发现是否被上传 webshell

内存马如何检测和处理

编程题：从数组中取出三个数字，保证和与输入的数字最相近，输出这三个数字（不重复）

ps：面试问题可能有几个忘记了，后面想起来随时往上面补

面试体验：刚开始真的没想到有编程题，好久没写代码，最后写了十多分钟，也就没后续了

甲方大厂还是对一些基础的东西比较看重，自己这方面可能还是有问题

159.拼多多，美团面经

作者：绕船月明江水寒

拼多多

背景：宝宝在 9.23 面完头条 3 面之后成功进入备胎池，然后其他大厂投了简历做完笔试石

沉大海，心灰意冷。突然 10.5 被拼多多发起 10.12 面试，然后国庆回来就去面了，抱着必死

的态度。今天意外的收到了 offer call 和意向书。应聘的是服务器研发岗位，还有安全岗位，

但是第一志愿是服务器，所以最后被服务器拉走了。当时还很惊讶，因为笔试只 ac1.5，感

觉人家算法要求很高。

一面：

上来开始问项目经历。

由于我实验室是做安全的，所以用了很多时间在讲相当于论文的 introduction。

然后面试官就项目里延伸出去的技术问了一些问题。

包括这个项目做的意义啊什么的。

因为用到了 llvm，所以又问了一些编译器的基础知识。

最后问了一个算法题， lru \*\*\*，然后把我弄傻了 23333。

想了好久觉得要用 priority queue。因为不知道 priority queue 怎么把已经在最小堆里的元素

更新而没写出来。

不过面试的小哥哥在我没写出来之后告诉我，可以用一个链表再加一个指向 \*\*\*位置的指针

来做。

最后问我有什么问题要问他的，我问了一些关于入职之后做的工作大约是什么这样的。

197 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

然后就会到会议室等二面了，不得不说在会议室里那些大佬的特点就是在会议室呆不住，一

下就被叫走了。

二面：

二面的面试官人就特别好。很照顾我这样算法不行的人。

上来先问了一个大端小端的问题，什么是大端，什么是小端，然后哪里用了大端。

比较简单，问完了之后面试官说今天很少人回答出来（感觉 cs 专业的应该都知道的常识吧）。

接着开始问我比较擅长什么，可能看我简历比较简单。我告诉他我比较擅长体系结构，操作

系统。

然后面试官开始问我这两方面的问题，也都是比较基础的，所以就不多提了（主要是太基础

了记不起来）

之后问了一些网络相关的知识，默了一下 osi 五层结构和相关的协议。

还问我对 http 了解多少，表示只用过 restful 的皮毛，知道一些字段和状态码。

最后面试官开始问我算法，这里大家可以和面试官说自己算法不行，毕竟学校里数据结构都

不会要求那么多算法题的（又不是浙大姥姥）。

反正我就厚着脸皮说了。

然后面试官就考了我一道怎么算二叉树深度，怎么判断二叉树是不是平衡二叉树。

然后回会议室等 hr。

hr 面：

排序你选择公司的考虑，

你能承受压力吗（真的很直接

问了问我有没有别的 offer（诚实的回答我只有一个小厂的。

然后还问了问有木有女票啊，为啥我这么晚开始秋招之类的，

我诚实的回答了自从 8 月分手之后，就浑浑噩噩了好一会。

160.凉经反馈希望不再凉凉

作者：offer 快到我邮件里

反馈、后续在整理。这些都是凉经。。。

京东提前批

1、跨域

2、jsonp 详细 以及回调格式

3、position 几种定位分别相对于谁

4、http 和 https https 的加密算法是什么？

5、url 输入到渲染出来过程

6、渲染出来后浏览器触发什么事件？window.onload/document.ready

7、window.onload/document.ready 有什么区别？

8、数组遍历 forEach 和 for...in...的区别

9、node.js 包含哪些模块

10、var let const

198 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11、布局自适应问题

12、正则表达式几个问题表示什么

拼多多提前批

1、vue 双向绑定

2、热加载

3、服务端代码没弄好怎么模拟后台

4、webpack

5、absolute 相对于谁的定位

6、组件按需加载

7、getValueByPath（）函数实现

百度提前批

1、tab 实现卡片切换

2、js 实实现$(this).addClass("onTab").sibilings().removeClass("onTab")链式方法查找。

4、2 个网段，如何查出重叠的 IP。

5、getValueByPath（） 函数实现

6、localStorage sessionStorage cookie 的区别

7、http 和 https 的区别

8、https 中的 ca 如何实现的？

9、target 事件\*\*\*如何实现？

161.拼多多学霸批 大数据岗位面经 8.22

作者：老师好我是徐同学

自我介绍

1.spark 广播变量的实现和原理。

2.大数据量，广播变量和通过形参传递的区别

3.spark reducebykey 具体实现过程

4.stage 划分

5.宽依赖、窄依赖区别

6.kafka 中 consumer 和 consumer group 有什么区别，为什么会有 consumer group 的概念

7.kafka 高性能的实现机制

8.redis 用过哪些数据结构？zset 底层实现

9.用那种语言 stackoverflow 有哪些情况

10.final 关键字可以修饰哪些？final 修饰基本类型、方法、类的作用

11.String 是线程安全的？

12.关系型数据库用过吗？索引的作用？索引的实现

13.数据库索引为什么用 B+树而不用 AVL、红黑树

199 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

14.算法题 查找数组的中位数 O（n）

162.拼多多服务器开发一面面经（已挂）

作者：校招许愿 offer

1.自我介绍。

2.线程与进程的区别。

3.STL 容器知道哪些，简单说一说在什么情况下会用到哈希表。

4.平常关注过一些设计框架吗？

5.操作系统了解吗？说一下 LRU。

6.手撕代码，实现 LRU 算法，我的思路是用哈希表实现，但是用哈希表的时间复杂度是 O(n)，

面试官想让我用哈希表+双向链表，这样时间复杂度会降为 O(1)。

可是我不会用哈希表+双向链表（说实话双向链表我一次没用过），然后只用了哈希表来实

现。然后面试官也没为难我，让我用哈希表实现就行了。

163.拼多多正式批服务器端一二面面经

作者：Dadan

拼多多正式批会有三面吗？请问大家多久收到 HR 面或者三面的通知呢

一面面试官是搞 k8s 的，因为我不了解 k8s，主要问了场景题。面试官态度特别好，面试了

1.25h 吧。

一面

自我介绍

介绍下项目的细节，和在做功能时所做的具体东西是什么

场景题：你是服务端，你能正常连接和提供服务。现在有个客户端，他可以连接上除你之前

的其他服务。你会怎么排查这个故障的原因？从哪些方面排查？

场景题：如果现在线上服务有时会 cpu 飙升。你怎么排查 cpu 飙升的问题？

算法题：堆排序

反问。

200 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面面试官是业务方面的，主要使用 Java。

二面

自我介绍

介绍下研究生的研究方向

算法题：找到一个二叉树里面的最长路径。

介绍下项目的具体细节

介绍研究生期间方向的具体细节，介绍下毕业论文所做的工作

redis 跳表是什么，相比于红黑树有什么好处

对分布式有了解吗

反问

164.拼多多服务端一面凉经

作者：Lionel 就是个菜鸡

刚面完，发个凉经攒攒人品。

全程问项目问简历，项目使用的组件底层原理，出现问题怎么解决。

计算机网络，操作系统，数据库什么的通通没有问

算法题： 各一个字符串，返回第一个没有重复的字符的索引。

反问：

哪些地方不足，需要加强？ 面试官说项目不能只是会用，要了解底层原理，并有自己的思

考。出现一些问题要有思路。

太菜了我。难受

201 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

165.拼多多算法工程师面经+许愿

作者：Sihiayinan

拼多多拼越计划

一面

1、编程:无序数组构建平衡二叉树

2、项目介绍

3、了解哪些机器学习算法

4、介绍逻辑回归，手写损失函数

5、L1 和 l2 正则化的区别，特点

6、决策树了解吗

7、梯度消失的原因，怎么解决

一面的面试官像个石头人一样，项目说了一大堆他就来个嗯，也没有反馈，问题问完就结束

了。

二面

1、问项目，问的很细

2、神经网络是怎么实现多分类的，类别标签怎么处理

3、BN 层的作用和原理

4、梯度消失和梯度爆炸

5、为什么 ResNet 可以很深

6、什么是 roi pooling，怎么实现的

7、什么是 roi align，怎么实现的

8、softmax 和 sigmod 的区别

编程题

袋子里面有 n 个不同的小球，每次随机从里面取一个出来。每个球被取到的概率为 probs[i]，

取到观察后再放回去。每个球至少被取到一次，需要的最少次数的期望。

二面的面试官跟一面的相反，你说一句话他都要问一堆。因为二面回答的不好加上题没做出

来，就挂了。

挂了之后反手投了提前批

拼多多提前批

一面

1、介绍项目

2、因为做的有目标检测，所以编程让写 NMS 的实现

3、然后问了 faster rcnn 的原理

4、问了问目标检测目前的难点和未来的发展方向

202 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

半个小时不到就结束了

二面

1、自我介绍

2、介绍项目

3、问了问 faster rcnn 的原理，比一面问的细

4、详细说下 rpn 的工作过程

5、编程题，leetcode 第十题，正则表达式匹配。结果写的有 bug，改 bug 改到时间结束。

吐槽下拼多多的面试系统，经常出现面试官题都出好了，我这边什么也没显示的问题。代码

写完都不知道怎么运行，改 bug 只能干瞪眼。

不过还是许愿能够进入下一面

166.拼多多 算法 一面 面经

作者：Bryce\_

一小时左右

1. 上来先扣算法题，给两个字符串 s1 和 s2，将其表示为二叉树，问 s2 是否能由 s1 进行任

意多次交换任意节点的左右子节点得到。s1，s2 的二叉树分查不限。

写了个递归，实际上就是二分判断，然后优化了下，问了复杂度和平均递归深度。前前后后

搞了半小时左右。

2. 问论文。

3. 问实习。

4. 问了下 rcnn yolo 啥的，因为不做目标检测所以不太会。

反问：

pdd 的算法做啥（图片搜索等）

pdd 上班时间（11.11.6，周末加班工资）

167.拼多多 算法一面

作者：好运来 zzzzzzz

1.自我介绍

203 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.挑了个项目，问了实现过程，以及用到的一些技术。

3.一道简单的算法题（一个数组，能否改变其中一个值，使其变为非递减数列 O（n））下午

脑子懵的。。想一会儿最后在提示下写出来

整个面试体验不错，面试官人很好

面完打开官网看应聘状态，是待笔试。。不是到是才变的还是一直都是。。。感觉是很凉

168.拼多多一面+二面已凉

作者：许愿一个 offer

面的算法工程师。

一面。面试官人挺好的。

① 自我介绍

② 介绍一下你的研究方向

③ 介绍一下项目

④ 对于项目和比赛，有哪些你做的时间比较长的，让你感觉收获比较大的（我项目前面两

个模块说太多，以至于最后一个项目模块以及一个比赛没机会说了）

⑤ 面试官在我介绍完项目，问了不少细节，我介绍完。然后面试官让我写我在项目里用到

的一个算法（那个算法我只是用的现成的）。我就大致写了一下思路，因为这个算法还涉及

具体的数据结构，比较不好立马搞出来。写代码过程中，面试官去喝水了。回来之后，我跟

他说我写得差不多了，然后他好像说了几句话，但是我听不见=。= 然后我就跟他说明了

情况，并且刷新了面试页面。

⑥ 之后，听不见他说话的情况还发生了 2 次，，，

⑦ 后来，他问我有没有问题要问的。问了两个问题，一面就结束了。

一面还比较正常。

二面。面试官互动性挺强。

① 自我介绍

② 介绍一下了一下我的研究方向

③ 项目和比赛问的比较少，我介绍了一下论文的方法。

④ 接下来面试官问了深度学习的一些基础问题，有的答得还可以，有的可能答错了。

⑤ 问交叉熵，答了二分类交叉熵公式，然后手撕交叉熵单样本多分类以及多样本多分类交

叉熵， 中间因为一些数据格式问题,写得有点慢，用了两层循环。写代码的过程中，提示我

面试官离线。当时就惊了，心里想面试官是看不下去了吗。。后来问了 HR，说掉线了。重新

连接之后，面试官看我 代码有点 bug，面试官提出来了。

⑥ 反问环节，最后我问面试官关于我这次面试表现的建议。面试官说我基础还有待加强。。。

二面面试官这个回答是不是代表我已经凉了呀

~~

二面完，问了 HR 多久会有消息，HR 说等消息。 许愿二面能过呀

204 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

169.拼多多算法岗一面

作者：August-us2020

前几天一面了，投的是深度学习算法工程师，前阵子比较忙，没时间复习，就刷了几道题。

好在一面主要是谈项目经历和实习经历，然后完了是两道编程题，问了一个知识点。面试就

结束了。

题目，第一题是滑动窗口的最大值。应该是 leetcode 的，大家可以搜一搜。第二题是，给出

一个整数数组 a，给出一个整数数组 b（无重复元素），根据 b 的元素顺序，逐个判断 a 中

的元素对应位置是否等于这个值，如果相等输出 1，不等对应元素输出 0。

问了一个知识点，droupout 会改变数据分布，导致训练和测试样本分布不一致。怎么解决

这个问题。

感觉几个问题都答的还行，面试官人也比较好，两个人聊的不错。

170.拼多多拼越计划算法二面

刚拼多多二面，做了两个题一个树的层序遍历，一个是冒泡排序，然后讲了一下一个项目，

没了。。。问我有什么要问的？然后结束。。太迷了吧。有没有相同经历的小伙伴。。

171.拼多多 服务器端 社招二面面经

作者：童大仙

1、自我介绍

2、介绍一下你的实习部门

3、你具体做了什么

4、你查找的时候有用过索引吗

5、算法：一个数组，分成大小最接近的两个数组

6、设计一个秒杀系统

7、spring 中两个类循环依赖可以 注入吗

8、dubbo

40 分钟，一点基础知识没问，我只有一个月的实习经历加一个商城项目，好难受。。。

205 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

172.【拼多多算法岗二面面经】俨然成为了背诵机器

作者：HenryLuo

今天面试官非常亲切随和，大多数时候我们双方都是面带微笑的，体验非常棒。整场面试四

十五分钟结束战斗（虽然时间有点儿短，但问题的强度还是有的，自我感觉回答的还不错）。

自我介绍，然后介绍了一下实习经历。问完实习经历之后我实在没其他项目可说了，就给面

试官介绍了一下论文（这大概是第三次在面试中介绍论文了）。拼多多面试是带代码编辑器

的，于是我把论文中的部分公式敲给了面试官看。

看你实习项目中使用了 lightgbm，那你讲一下 gbdt 吧。

随机森林的随机性在哪儿？

PS: 怎么问的问题和昨天阿里的面试如出一辙？

讲一下 SVM 吧

仍然由于代码编辑器的面积很大，我把 SVM 给面试官用键盘推了一遍。（虽然 SVM 是老

生常谈的问题了，但我今年还是第一次在面试中真正做 SVM 详细推导的）

transformer 知道吗？写一下吧

这部分问的比较详细，我先从主要框架写起，写了 encoder 中的 self attention，写了 layer

normalization， 写了残差结构，写了 fc 层。然后写了 decoder 中的 self attention，和

encoder 的输出做 self attention，最后再过一个 softmax。

写完框架之后又问 self attention 怎么做的，我就写 Q, K, V，然后写缩放点积（为了避免数

值过大，落在 softmax 的饱和区域，这个问题前天面携程的时候没说出来），再取 softmax，

作为权重和 V 相乘。

（这种细节巨多的模型还是要经常复习才行啊）

说一下 transformer 的优点吧

解决了 RNN 不能并行化和长距离依赖的问题，是个很牛的特征提取器。

考了一个最长回文子串的编程题

206 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

动态规划轻松解决

整体而言题量不大，但是问的相当细致（尤其是 SVM 和 transformer 那块）。难度也不大，

考察的知识点都集中在常规的模型和算法上面。虽然面试时间有点儿短，但感觉发挥的还是

不错的，没什么明显的漏洞和回答不上来的问题，所以应该不是由于我太菜而导致早早结束

吧…

至于像随机森林和 GBDT 的问题，今年已经数不清被问过多少回了，问来问去不过就是那

几个考点，再这么问下去我就能用朗诵腔回答面试官了…

不管怎样，还是希望早日上岸！（大家也是！）

207 / 213

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集